



REAL MAGAZINE

6^{ta} Edición

TERRITORIAL

LOS PRESIDENCIALES: EL OFICIALISMO Y LA OPOSICIÓN

JEANDELHI ROMEROLL

CRECIMIENTO DEL COMERCIO ELECTRÓNICO

CARLOS SÁNCHEZ

EL CANIBALISMO EN LAS ALIANZAS POLÍTICAS

ANDRÉS RODRÍGUEZ

EL COMPROMISO ES NO OLVIDAR DE DÓNDE VIENES

ARTURO LOREDO

BUSCA MÉXICO HACER HISTORIA CON MUNDIAL FIFA 2026

FÉLIX ARRATIA

REFUERZA SEGURIDAD DE JUÁREZ; SUMA 120 POLICÍAS

DANIEL CARRILLO

INNOVACIÓN CON CENTRO DE MONITOREO DE MOVILIDAD

**HÉCTOR
GARCÍA**
ALCALDE DE GUADALUPE





DISEÑO Y DESARROLLO DE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS INTEGRALES

Gama completa de soluciones tecnológicas integrales diseñadas para transformar y optimizar los procesos de tu empresa.



- *Desarrollo de Software Personalizado*
- *Automatización Industrial*
- *Desarrollo de Prototipos*
- *Mantenimiento y Soporte Técnico*
- *Pruebas de penetración y seguridad de información*
- *Proveduría*
- *Investigación econométrica y modelación predictiva*

15 años
EN EL MERCADO
NACIONAL



Índice

Invitado

Las historias que hacen presidentes
Victor Manuel Guerra

Territorial Opinión

Milei y su ultra derecha retroceden en Argentina
Jesus Meade

Algoritmos del Poder

Isaac González

Real Talk

Andrés Rodríguez: El compromiso es no olvidar de dónde vienes

Real Deportes

Ramiro Peña: orgullo de la Sultana del Norte
Adrián Esparza

Negocios

Crecimiento del comercio electrónico transfronterizo y sus desafíos regulatorios
Jeandelhi Romeroll

La fiebre del 26

El Tri, Monterrey y el orgullo nacional: camino a la Copa del Mundo 2026
Arturo Loredó

El Podcast

Cinturón verde, rangers y ciudades habitables: lo urgente para Nuevo León
Carlos Sánchez

Opiniones

Paquete económico 2026: visita domiciliaria exclusiva de falsos comprobantes fiscales
Ismael García

Sobrepolitik

Centro de Monitoreo de Movilidad
San Nicolás

Reportaje Central

4 De gobierno a legado: la huella de Héctor García en Guadalupe
Rossana Ruiz y Carlos Sánchez

6 **Sociedad en Acción**
 Transformando Monterrey: cuando el color se vuelve esperanza

7 **Movilidad**
 8 Pone en marcha David de la Peña el primer servicio de transporte gratuito en Santiago "Vamos Más"

9 **Radar Politik**
 El Canibalismo en las alianzas políticas
Carlos Sánchez

10 **Enfoque**
 Firmeza, diálogo y resultados: así concluye Lorena de la Garza su año al frente del Congreso de Nuevo León

12 **La Juventud**
 Cindy Aguirre, la regidora con energía, causa y visión

14 **Seguridad**
 Félix Arratia toma protesta a 120 nuevos elementos de la Policía de Juárez

15 **Desarrollo y economía**
 Recibirá Escobedo inversión millonaria que generará empleos y calidad de vida

16 **Motor de justicia**
 Propone Myrna Grimaldo incremento de pena por delitos realizados con motocicletas y vehículos ligeros

LAS HISTORIAS QUE HACEN PRESIDENTES

Por Víctor Manuel Guerra

*“La naturaleza de los pueblos
es muy poco constante:
resulta fácil convencerles de
una cosa, pero es difícil
mantenerlos convencidos”.*

Nicolás Maquiavelo, El Príncipe
1532



Victor Manuel Guerra De la Garza
Master en Comunicación Política y Gobernanza, George
Washington University

En política, quien controla la narrativa controla la percepción. Y en democracia, percepción es poder.

En Estados Unidos en 2008, Barack Obama construyó su campaña sobre una narrativa simple y emocional: *Hope*. No fue una nueva política pública, ni un plan de gobierno estructurado, era una historia de esperanza que unía la historia personal del candidato con un futuro compartido con la gente. Lo acompañó un storytelling digital sin precedentes, videos, carteles, memes, hashtags. Obama no ganó solo por sus propuestas, ganó porque millones se sintieron parte de un movimiento, se sintieron identificados.



Campania Obama 2008

En México en el 2000, Vicente Fox con su grito de guerra *"¡Ya!"* no lanzaba una promesa, era un relato, el del cambio que podía derribar 70 años de un mismo partido en el poder. Fox encarnaba al rancharo que hablaba como la gente común, que enfrentaba al "villano" priista. Las narrativas deben diferenciarte de los demás y al mismo tiempo conectar con la gente para hacerlos parte de un movimiento.



Campania Vicente Fox 2000

Una estrategia diferente en Argentina para sacar a los mismos del poder la usó Javier Milei, el del outsider que llega con una motosierra a *"cortar"* el gasto público. Esa imagen tan gráfica, tan cinematográfica le permitió conectar con un electorado hartado de la clase política tra-

dicional. Su narrativa es polémica, exagerada, radical, pero clara, es el personaje principal de una historia de ruptura, y eso bastó para llevarlo a la presidencia.



Campania Milei 2023

En Nuevo León con Samuel García, su campaña y gobierno no solo viven en el espacio institucional, viven en Instagram, en lives, en memes que se vuelven tendencia. El del partido *"Fosfo, Fosfo"* y con la narrativa del Nuevo Nuevo León da a la gente esa esperanza que las nuevas políticas públicas y las nuevas formas de hacer las cosas ayuden a mejorar la calidad de vida de los neoloneses. Samuel convirtió su estilo de vida y el de su familia en parte del relato político, y su caso muestra cómo, en tiempos donde la política se cruza con la cultura pop, el relato personal puede amplificar el poder político.



Campania Samuel García 2021

"En política, quien controla la narrativa controla la percepción. Y en democracia, percepción es poder."

En todos los casos y niveles, municipales, estatales, federales, las historias deben ser bien articuladas, y bien comunicadas, tienen que llegar a nuestro electorado. La historia de un barrio olvidado en la esquina, el bache en la calle o la falta de agua en la colonia, tiene una ventaja enorme sobre aquel que solo ofrece estadísticas frías y promesas vacías.

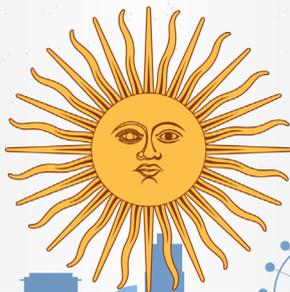
La neurociencia es contundente, recordamos mejor una anécdota que una cifra, empatizamos más con un personaje que con un gráfico, y nos movemos más por una promesa emocional que por un plan técnico.

"Las emociones, más que la razón, definen el voto."

Cinco razones por las que el storytelling es crucial:

- 1** Genera identidad: La gente se identifica en las historias más que en los discursos técnicos.
- 2** Activa emociones: Y las emociones, más que la razón, definen el voto.
- 3** Simplifica lo complejo: Un buen relato convierte políticas públicas en experiencias entendibles.
- 4** Construye lealtad: Una narrativa sostenida crea comunidades alrededor de una causa.
- 5** Da resiliencia en crisis: Quien controla su historia, resiste mejor las adversidades, la narrativa une a la gente.

En política no gana el mejor proyecto, ni el más experimentado, gana el mejor narrador. Los presidentes, gobernadores y alcaldes de hoy son elegidos y juzgados tanto por su capacidad de gobernar como por su capacidad de contar, quien olvida esto termina siendo un personaje secundario en la historia que otros escriben.



MILEI Y SU ULTRADERECHA RETROCEDEN EN ARGENTINA

Por Iesus Meade

Javier Milei vivió este domingo su peor derrota electoral desde que asumió la presidencia de Argentina.

Su partido, la Libertad Avanza, fue derrotado por la oposición peronista en los comicios para legisladores provinciales de la región electoral más grande del país -la provincia de Buenos Aires- que el propio mandatario y su gobierno habían asumido como un test clave de su administración a nivel nacional.

Con el 96,33% de las mesas escrutadas, los peronistas -que lograron presentar una lista unificada- se impusieron con un 47,25% de los votos, superando por más de 13 puntos el resultado de la alianza entre la Libertad Avanza y el PRO (el partido que gobernó con Mauricio Macri) que obtuvieron un 33,72%.

La oposición ganó en seis de las ocho secciones electorales que componen la provincia de Buenos Aires -donde reside cerca del 40% del padrón electoral nacional- y se quedó con 34 bancas de diputados y senadores provinciales, mientras que La Libertad Avanza logró 26 escaños.

Sin ninguna duda, en el plano político, hoy hemos tenido una clara derrota", reconoció el líder libertario tras conocerse los primeros resultados. Y si bien asumió un tono autocrítico, también advirtió que "el rumbo por el cual fuimos elegidos

el año 2023 no se va a modificar, sino que se va a redoblar".

En la previa de las elecciones diversos sondeos apuntaban a un fracaso del mileísmo, aunque nadie en la Casa Rosada esperaba un margen tan amplio en favor del peronismo aglutinado en la agrupación Fuerza Patria.

La magnitud de la derrota dejó así al presidente y a su gobierno en una posición compleja, en lo que varios analistas leen ya como un punto de inflexión de cara al resto de su mandato y, en particular, ante las próximas elecciones legislativas nacionales que tendrán lugar el 26 de octubre.

El triunfo peronista lo ha capitalizado la figura de Axel Kicillof, el actual gobernador de Buenos Aires, quien apostó por separar estos comicios de las elecciones de medio término y cuyos seguidores esperan que asuma el liderazgo del sector para las presidenciales de 2027.

El clima político de las semanas previas ya mostraba a un Milei debilitado.

Pese a su equilibrio precario, esta misma alianza tendrá que mantenerse unida para enfrentar los comicios del próximo 26 de octubre, en los que -según Malamud- "el gobierno sigue siendo favorito" al presentarse unificado en todo el país.



ALGORITMOS DEL PODER

Tradicionalmente las elecciones de medio término en Estados Unidos funcionan como un simple referéndum sobre la Casa Blanca, pero las de 2026 serán distintas. No solo renovarán la Cámara de Representantes, parte del Senado y varias gobernaciones clave, serán también el tablero de ajedrez donde los oligarcas tecnológicos moverán sus piezas para inclinar la partida hacia la presidencial de 2028 y ya se comienzan a apreciar los movimientos que están realizando.

Entre esos magnates tecnológicos destaca Marc Andreessen, fundador de Andreessen Horowitz (a16z). Su ambición no se limita a invertir en startups, se puede observar su deseo de ser el estratega en jefe de una élite digital integrada por Mark Zuckerberg, Sam Altman y Elon Musk. Mientras ellos compiten en productos y plataformas, Andreessen teje la red política y económica que puede definir quién dicta las reglas del futuro tecnológico. No es casualidad que sea inversor tanto en OpenAI como en Anthropic, las dos empresas de inteligencia artificial más importantes de Estados Unidos y que hoy encarnan la rivalidad más visible de Silicon Valley. Con ello garantiza que gane quien gane la carrera de la IA, su capital estará en el centro del juego.



La táctica es clara: a16z ha lanzado, junto con aliados como Greg Brockman (OpenAI), el Super PAC Leading Our Future (un comité de acción política que puede recaudar y gastar sumas ilimitadas para apoyar candidatos afines, aunque sin coordinarse directamente con ellos). Su objetivo es **apoyar legisladores y gobernadores en estados estratégicos** —Nueva York, Illinois, California— que aseguren un Congreso más amigable con la inteligencia artificial. **No se trata de altruismo ni de visión cívica, se trata de blindar a las empresas de su portafolio contra regulaciones que podrían frenar su expansión.**

Pero Andreessen no se limita al dinero, está tratando de moldear la narrativa cultural y política con sus manifiestos ideológicos, los cuales también le sirven como hoja de ruta para su visión. En *It's Time to Build* llamó a superar la parálisis cultural y burocrática de Occidente apostando por proyectos ambiciosos y en *Techno-Optimist Manifesto* defendió el progreso tecnológico sin restricciones, como la vía para la prosperidad y supremacía frente a competidores como China. Con estos escritos busca posicionarse no solo como inversionista, sino como el ideólogo del futuro digital, instalando su narrativa que la innovación tecnológica debe avanzar sin trabas, como un deber casi patriótico para así mantener el liderazgo mundial en Occidente.

La geopolítica refuerza aún más este movimiento, recientemente Donald Trump dio un golpe a la industria china al presionar a TSMC (Taiwan Semiconductor Manufacturing Company),

el mayor fabricante mundial de semiconductores para que limite sus ventas a ese país. La decisión de la empresa taiwanesa de acatar la exigencia norteamericana refleja la máxima de Tucídides *"Los fuertes hacen lo que pueden y los débiles sufren lo que deben."*, por lo que en Taiwán no tienen más opción que aceptar las condiciones impuestas ya que se encuentra atrapada entre su dependencia de Estados Unidos y la amenaza permanente de Pekín.

Así, el relato se unifica: Andreessen y los oligarcas tecnológicos financian PACs para moldear la política interna, mientras figuras como Trump maniobran en la arena internacional para cortar las alas de China. Lo que está en juego no es solo quién controlará el próximo Congreso o la Casa Blanca, sino quién controlará las piezas clave del futuro: la inteligencia artificial y los semiconductores.

La pregunta es inevitable: ¿Hasta qué punto estamos entrando en una era donde los "oligarcas tecnológicos" deciden no solo qué usamos en nuestros teléfonos, sino también quién ocupará la Oficina Oval y bajo qué condiciones geopolíticas? En 2026 veremos apenas el prólogo; la batalla real será en 2028 y Silicon Valley ya ha dejado claro que no será un espectador, quieren ser protagonistas en la disputa por el liderazgo tecnológico mundial.

“ Lo que está en juego es quién controlará las piezas clave del futuro: **la inteligencia artificial y los semiconductores.** ”



POR: ISAAC GONZÁLEZ SAN MARTÍN

ANDRÉS RODRÍGUEZ

EL COMPROMISO ES NO OLVIDAR DE DÓNDE VIENES

En un país donde las historias de superación suelen quedar sepultadas bajo el ruido político, la labor de Andrés Rodríguez emerge como un testimonio vivo de empatía, compromiso y memoria social. Rodríguez, quien ha logrado abrirse camino fuera del barrio que lo vio crecer, no ha permitido que el éxito le haga olvidar sus raíces. Al contrario, ha convertido su trayectoria en una plataforma para transformar vidas.

Hay una afirmación que no se puede contradecir *"Uno puede salir del barrio pero el barrio nunca sale de uno"* y ello no de manera despectiva, como una burla; sino todo lo contrario. No dejar de ser del barrio es un orgullo, salir de él no significa olvidarlo, negarlo o peor aún aborrecerlo. Esas son las palabras que guían el camino de Andrés Rodríguez Rodríguez. El mismo Rodríguez basa su filosofía de vida en la premisa de la Madre Teresa de Calcuta que dice: *"Quien no vive para servir, no sirve para vivir"*. Una idea similar a su afirmación.

Desde hace años, Andrés ha impulsado iniciativas que van más allá de la caridad ocasional. Ha becado a niños de educación básica, brindándoles acceso a oportunidades académicas que él mismo tuvo que conquistar con esfuerzo. Además, ha promovido jornadas de atención médica gratuita en comunidades vulnerables, y ha liderado actividades de labor social que buscan dignificar a quienes han sido históricamente marginados.

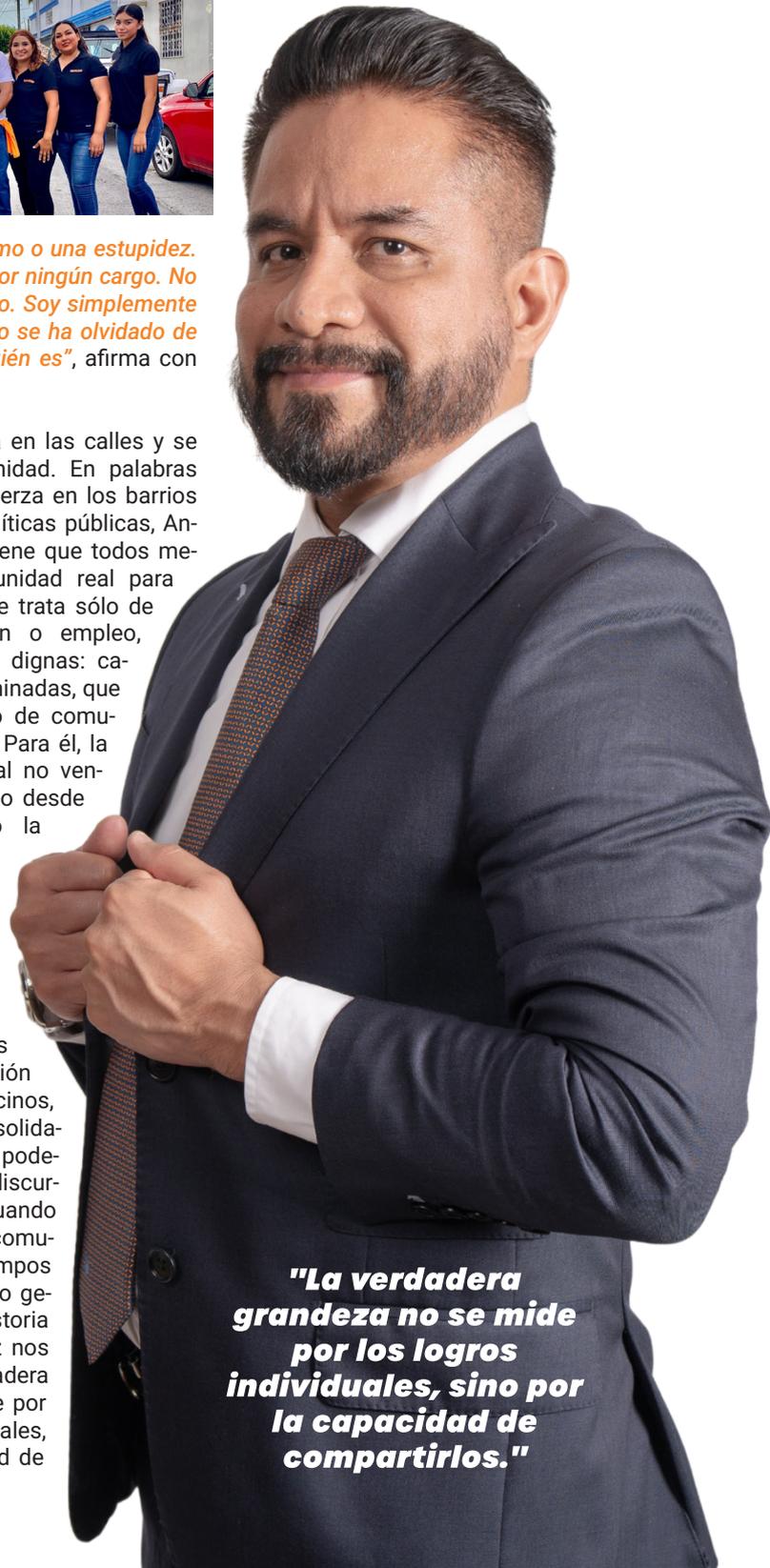
"Quienes hemos tenido el privilegio de desarrollarnos en lo académico o en lo laboral, tenemos la obligación moral de no olvidar a los nuestros", ha expresado en más de una ocasión. Para él, la labor social no es una estrategia ni una pose: es una forma de compartir las bendiciones que la vida y Dios le han concedido.

Acompañado por un grupo de colaboradores y amigos, Rodríguez ha recorrido calles, visitado hogares y estrechado manos con quienes aún luchan por salir adelante. Su presencia no responde a intereses electorales ni a aspiraciones públicas. *"Quizá para los ojos de un polí-*



tico esto sea populismo o una estupidez. Pero yo no compito por ningún cargo. No soy ni lo uno ni lo otro. Soy simplemente alguien común que no se ha olvidado de dónde viene ni de quién es", afirma con serenidad.

La dignidad empieza en las calles y se construye en comunidad. En palabras que resuenan con fuerza en los barrios olvidados por las políticas públicas, Andrés Rodríguez sostiene que todos merecemos una oportunidad real para desarrollarnos. No se trata sólo de acceso a educación o empleo, sino de condiciones dignas: calles limpias, bien iluminadas, que devuelvan el sentido de comunidad y pertenencia. Para él, la transformación social no vendrá desde arriba, sino desde quienes han vivido la carencia en carne propia. *"Nosotros, los que venimos de abajo, nos tenemos a nosotros mismos"*, afirma con convicción. Y en esa certeza, ha tejido redes de apoyo, protección y cuidado entre vecinos, demostrando que la solidaridad puede ser más poderosa que cualquier discurso oficial. Porque cuando el Estado falla, la comunidad resiste. En tiempos donde el compromiso genuino escasea, la historia de Andrés Rodríguez nos recuerda que la verdadera grandeza no se mide por los logros individuales, sino por la capacidad de compartirlos.



"La verdadera grandeza no se mide por los logros individuales, sino por la capacidad de compartirlos."

RAMIRO PEÑA

ORGULLO DE LA SULTANA DEL NORTE

Por Adrián Esparza

En Monterrey, el nombre de Ramiro Peña se pronuncia con el mismo respeto con el que se evocan las grandes leyendas del béisbol mexicano. Nacido en Monterrey un 18 de julio del año 1985, Ramiro creció con la pasión beisbolera, con el paso de los años, aquel joven inquieto que comenzó a soñar en los campos de la Cuauhtémoc logró convertirse en figura no solo nacional, sino internacional, su historia es la de un pelotero que nunca olvidó sus raíces, aun cuando alcanzó los escenarios más grandes del diamante.

Vestido con el uniforme de los New York Yankees, su debut en Grandes Ligas llegó en 2009, y no pudo ser más soñado: apenas en su primer año, formó parte del equipo que conquistó la Serie Mundial. Más tarde, sus manos seguras y su versatilidad en el cuadro lo llevaron a los Atlanta Braves y los San Francisco Giants, consolidando una experiencia de siete temporadas en la Gran Carpa que lo marcó como un profesional de alto nivel.

La aventura internacional lo condujo hasta Japón, donde defendió la franela de los Hiroshima Toyo Carp en 2017. Allí,

la disciplina y la entrega que lo caracterizan se fusionaron con la exigencia del béisbol nipón, sumando un capítulo de madurez a su trayectoria.

Pero la verdadera esencia de Ramiro Peña volvió a brillar cuando regresó a casa. En 2018 se enfundó la casaca de los Sultanes de Monterrey, y desde entonces se ha convertido en el motor del equipo.

"Cuando llegué aquí dije: "bueno, esto es lo que yo quería", lo disfruté mucho también, ver tanta gente que jugaron conmigo en Ligas Pequeñas y se acercaban a saludarme, fue muy bonito ese 2018", declaró tras su regreso a casa.

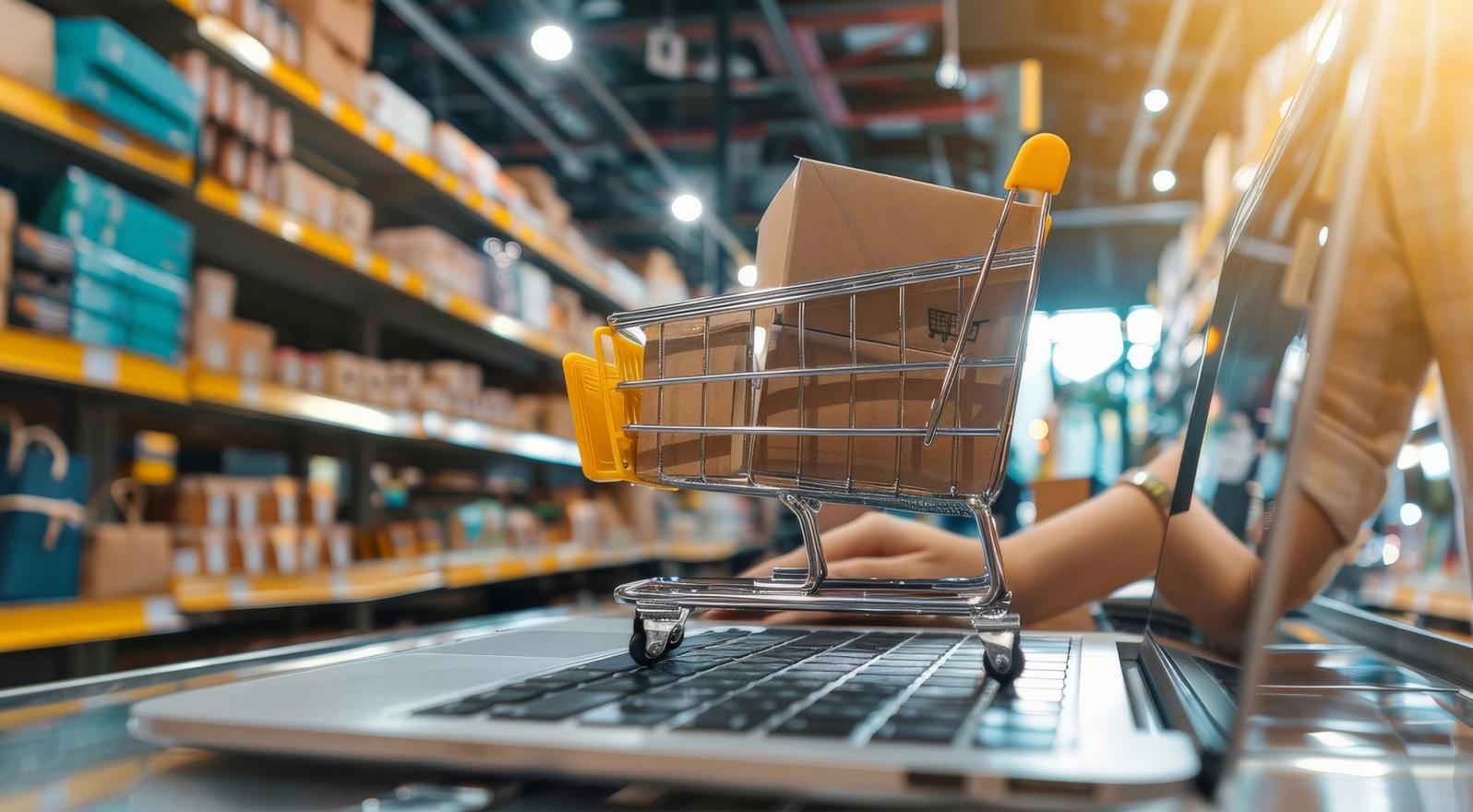
Con la novena regiomontana Ramiro conectó imparables claves, lideró vestidores y, con el paso de los años, se transformó en el capitán natural de los Fantasma Grises. En 2019 fue nombrado Jugador Más Valioso del Juego de Estrellas, en 2023 alcanzó el galardón de Defensivo del Año de la Liga Mexicana de Béisbol, y en 2024 celebró el hito de llegar a los 500 hits en el circuito veraniego. Cada temporada ha agregado nuevas cifras y gestas a una carrera que se niega a detenerse.

Su talento y pasión por el béisbol no se limitó a las temporadas de verano. Con los Venados de Mazatlán, en la Liga Mexicana del Pacífico, acumuló temporadas brillantes, superó los 700 juegos disputados y los 700 imparables, reforzando su condición de referente también en el béisbol invernal.

Defender los colores de México fue otra de sus misiones cumplidas. Estuvo en el Clásico Mundial de Béisbol 2013, participó en la Serie del Caribe y vistió con orgullo el uniforme tricolor en los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, un sueño al que pocos llegan en el deporte profesional.

Hoy, con cuatro décadas de vida, Ramiro Peña sigue siendo el mismo jugador disciplinado, sereno y confiable que debutó hace más de una década en las Grandes Ligas. En Monterrey, su figura trasciende la estadística: es símbolo de constancia, de identidad y de pertenencia. Cada vez que pisa el diamante con los Sultanes, lo hace como capitán, como líder y como ejemplo de que los sueños de infancia pueden convertirse en una carrera llena de éxitos, siempre que se juegue con pasión y entrega.





CRECIMIENTO DEL COMERCIO ELECTRÓNICO TRANSFRONTERIZO Y SUS DESAFÍOS REGULATORIOS

UNA MIRADA AL FUTURO DEL E-COMMERCE INTERNACIONAL

Por Jeandelhi Romeroll

El comercio electrónico transfronterizo ha experimentado un crecimiento exponencial en la última década, impulsado por la digitalización, la globalización y el cambio en los hábitos de compra de los consumidores. Esta expansión ha abierto nuevas oportunidades para empresas y consumidores al permitir el acceso a mercados globales desde cualquier lugar del mundo. Sin embargo, junto con estas ventajas, surgen importantes desafíos regulatorios que deben abordarse para garantizar la legalidad, eficiencia y seguridad en las operaciones de comercio electrónico internacional.

El avance tecnológico y la proliferación del internet móvil han impulsado una revolución en el comercio mundial. Plataformas digitales globales permiten a pequeñas y medianas empresas vender directamente a consumidores en otros países, eliminando tradicionalmente barreras geográficas y reduciendo costos operativos.

Así, el e-commerce transfronterizo ofrece:

Mayor alcance de mercado: Los negocios pueden llegar a clientes en múltiples países sin necesidad de su presencia física.

Diversificación de ingresos: La expansión internacional reduce la dependencia de mercados locales o regionales.

Innovación en servicios y logística: Nuevas tecnologías como pagos digitales, inteligencia artificial, y logística inteligente mejoran la experiencia y eficiencia.

Según datos recientes, el valor del comercio electrónico transfronterizo crece a tasas dobles cada año, con regiones como Asia-Pacífico y América Latina mostrando una gran aceleración y potencial.

Pero, a pesar de los beneficios, el comercio electrónico internacional presenta retos complejos derivados de la diversidad de normativas e impuestos entre países, entre ellos:

Normativas aduaneras: Las mercancías enviadas por e-commerce son controladas por agencias aduaneras que exigen cumplimiento en documentación, clasificación arancelaria y pago de impuestos. La variabilidad y complejidad de requisitos pueden elevar costos, generar demoras o incluso bloqueos.

Montos de franquicia o exención fiscal: Muchos países establecen

límites de valor (montos mínimos) bajo los cuales los paquetes están exentos de impuestos. La falta de armonización en estos montos crea incertidumbre y puede incentivar subdeclaraciones o prácticas irregulares.

 **Aranceles y derechos de importación:** El cobro de impuestos es esencial para los gobiernos, sin embargo, recuperar estos pagos en envíos pequeños, frecuentes y dispersos es un reto operativo y tecnológico.

 **Impuestos al consumo y retenciones:** La recaudación del IVA, GST u otros impuestos indirectos en compras internacionales requiere políticas claras que eviten la doble tributación o evasión, asegurando equidad entre comercio local y extranjero.

 **Protección al consumidor y propiedad intelectual:** Garantizar la calidad, seguridad y autenticidad de productos comprados online demanda regulaciones eficaces y cooperación internacional.

“El comercio electrónico transfronterizo ofrece un potencial enorme para la expansión económica global, democratizando el acceso a mercados y oportunidades de negocio.”

Para enfrentar estos desafíos, gobiernos y organismos internacionales están trabajando para modernizar sus marcos regulatorios, con iniciativas como:

 **Ventanilla Única Digital:** Plataformas integradas que simplifican trámites aduaneros y fiscales para envíos menores.

 **Acuerdos y estándares internacionales:** Promoción de protocolos comunes para armonización de montos mínimos, clasificación y reglas fiscales.

 **Tecnología blockchain y big data:** Para mejorar trazabilidad, seguridad y automatizar procesos.

 **Educación y capacitación:** Para empresas y consumidores sobre obligaciones y mejores prácticas en comercio electrónico internacional.

Ejemplos exitosos de adaptación incluyen la Unión Europea con su sistema de recaudación del IVA en e-commerce y México con la implementación de la Ventanilla Única de Comercio Exterior que facilita la integración de trámites.

El comercio electrónico transfronterizo ofrece un potencial enorme para la expansión económica global, democratizando el acceso a mercados y oportunidades de negocio. No obstante, lograr que este crecimiento sea sostenible y equitativo exige la actualización y armonización de las regulaciones aduaneras y fiscales.



La cooperación internacional y el uso de nuevas tecnologías serán clave para superar los retos y construir un comercio digital seguro, eficiente y justo para todos los actores involucrados. El éxito en el comercio electrónico internacional dependerá de la capacidad de los países para modernizar sus marcos regulatorios y para colaborar en la creación de sistemas más eficientes, transparentes y equitativos. Así, se podrá garantizar un crecimiento sostenible que beneficie a todos los actores del mercado global en esta nueva era digital.



SOMOS MOS



FIFA
MONTERREY™



EL TRI, MONTERREY Y EL ORGULLO NACIONAL

CAMINO A LA COPA DEL MUNDO 2026

Por Arturo Loredo

México vuelve a ser el epicentro del fútbol mundial. Después de las gestas de Pelé en 1970 y la consagración de Maradona en 1986, la Copa del Mundo regresará a tierras aztecas en 2026 con un desafío social y deportivo enorme: demostrar que el país está listo para hacer historia dentro y fuera de la cancha.

Será un Mundial distinto: *48 selecciones, se disputarán 104 partidos y millones de aficionados conectados con un mismo balón.* Si bien, México compartirá la organización con Estados Unidos y Canadá, tendrá un privilegio único: *convertirse en el primer país en albergar tres Copas del Mundo.*

El renovado Estadio Azteca, cuna de finales legendarias, marcará un hito como el primero en recibir tres inauguraciones mundialistas. Monterrey y Guadalajara se suman como escenarios clave, prometiendo combinar pasión, modernidad e identidad frente a millones de espectadores.

En tema deportivo la presión es enorme. El Tricolor carga con su historia: dos cuartos de final en casa y décadas sin superar los octavos en el extranjero. El objetivo es claro: *romper la maldición del quinto partido* y demostrar que México puede trascender frente a su propia afición.

En el Mundial FIFA 2026 buscaran escribir un nuevo capítulo histórico y superar lo que hasta ahora ha sido imposible: avanzar más allá del quinto partido. La Selección Mexicana disputará su 18ª Copa del Mundo, con un equipo que combina experiencia y juventud.

Javier "El Vasco" Aguirre, al mando por tercera ocasión, ha devuelto competitividad al Tricolor ganando la Liga de Naciones de la Concacaf 2025 contra el equipo panameño y conquistando la Copa Oro 2025 frente a Estados Unidos. La leyenda, Rafael Márquez, como auxiliar técnico, se perfila como pieza clave para guiar la transición hacia futuras generaciones.

Entre los líderes del plantel destacan Edson Álvarez, César Montes, Johan Vásquez y Raúl Jiménez, mientras Santiago Giménez, Gilberto Mora y César Huerta representan la sangre nueva que busca abrirse paso.

Tácticamente, Aguirre ha mostrado flexibilidad: alternando entre un 4-2-3-1 para

controlar el mediocampo, un 3-5-2 defensivo que aprovecha las bandas, y un 4-3-3 más ofensivo según el rival. Esta adaptabilidad será vital en un Mundial que reunirá 48 selecciones y un calendario exigente.

"Nuevo León no será solo sede; será protagonista activo de la gran fiesta del fútbol mundial."

JUGANDO DE LOCAL

Nuevo León se prepara para brillar en la Copa del Mundo 2026. El Estadio BBVA, conocido como el "Gigante de Acero", será rebautizado temporalmente como Estadio Monterrey -pese a estar ubicado en el municipio de Guadalupe- y se convertirá en el epicentro de seis partidos: tres de fase de grupos, uno de octavos de final y dos encuentros de repechaje intercontinental que se jugarán en marzo de 2026.

La ciudad y el estadio ya están en plena transformación. Tras la conclusión de la participación de Rayados en la Liga MX, comenzaron los trabajos de adecuación solicitados por la FIFA. Contará con un nuevo césped híbrido, garantizando un terreno óptimo para el Torneo Apertura y los eventos previos al Mundial. La zona VIP y de prensa también se renovará completamente, cumpliendo estándares internacionales para recibir a presidentes de federaciones, directivos y medios de todo el mundo. La inversión asciende a 7.2 millones de dólares.

La preparación no se limita al estadio. Las autoridades estatales y municipales ha lanzado un plan integral para recibir al mundo.

Infraestructura y movilidad: Mejoras en carreteras, avenidas principales y transporte público (*Metro, autobuses y rutas al aeropuerto*) buscan que los aficionados se desplacen con fluidez entre hoteles, estadio y zonas turísticas.

Seguridad: Operativos masivos, presencia policial reforzada, tecnología de vigilancia y coordinación con fuerzas locales y federales garantizarán un ambiente seguro y familiar.

Turismo: Rutas temáticas y paquetes turísticos mostrarán la cultura, gastronomía y atractivos de la región. Hoteles y prestadores de servicios se preparan para una alta demanda, ofreciendo experiencias completas y memorables.

Para los apasionados por el fútbol, la ilusión es máxima. Ser sede de un Mundial representa la oportunidad de mostrar hospitalidad, identidad y pasión futbolera. Ver partidos vibrantes, recibir miles de visitantes y presenciar un equipo top 9 en su estadio genera orgullo y emoción inigualable. Nuevo León no será solo sede; será protagonista activo de la gran fiesta del fútbol mundial.





CINTURÓN VERDE, RANGERS Y CIUDADES HABITABLES

LO URGENTE PARA NUEVO LEÓN

Por Carlos Sánchez

En Los Caminos de la Grilla estuvimos con Glen Villarreal Zambrano, exdirector de Parques y Vida Silvestre y hoy diputado local de Movimiento Ciudadano. La conversación dejó algo claro: la agenda ambiental dejó de ser tema lateral. Nuevo León ya cuenta con Guardia Forestal y protocolos para convivencia con fauna; es el inicio de una política pública que toca seguridad, salud y calidad de vida.

Glen explicó el antes y el después: Parques y Vida Silvestre operaba como un cascarón, sin músculo para responder a emergencias ni hacer inspecciones. Hoy existe una Guardia Forestal con rangers, voluntariado y un salto operativo que pasó de 84 a cerca de mil rescates de fauna en un año. El enfoque no es espectáculo; es ciencia aplicada y educación: dejar de humanizar a los osos y permitir que cumplan su función ecológica de reforestar naturalmente.

Nuestro invitado ubicó la discusión en la "pirámide de Maslow": tras avances en agua, seguridad, movilidad y salud, toca el segundo piso: aire limpio, arborización, ciudad caminable y corredores biológicos. De ahí su propuesta central: un cinturón verde que frene la expansión urbana desordenada, obligue a densificar el corazón metropolitano y haga sostenibles los servicios municipales. No es prohibir el desarrollo, es ordenarlo.

La tesis es contundente: la expansión infinita empobrece la vida urbana. Empuja a las familias a periferias sin servicios, rompe el tejido social y hace imposible financiar transporte, agua y seguridad para todos. El cinturón verde no derriba colonias existentes; evita nuevas manchas donde no puede llegar el Estado con calidad.

Desde el Congreso, Glen Villarreal promete llevar 26 iniciativas, con el cinturón verde como ancla. Habla de finanzas responsables, reglas claras y capacidad sancionatoria frente a proyectos que dañen cuencas y montañas. Y algo más: arborización obligatoria en estacionamientos y espacio público, porque un árbol baja temperatura, retiene polvo y mejora la salud.

En el programa, hice un llamado directo: no soltar la bandera ambiental. Nuevo León necesita más rangers, más árboles y más ley. Si queremos una metrópoli que reciba al mundo con orgullo —*Mun-*

dial incluido—, la belleza y el clima urbano empiezan por la sombra de un árbol.

La política útil no se juega solo en el Pleno: se construye en la calle y con datos. De eso va este nuevo capítulo: ordenar el territorio, recuperar barrios, y reconciliar la ciudad con su sierra. El resto es ruido. El futuro de Nuevo León será verde o no será.

Real Magazine | Editorial inspirado en la conversación de Los Caminos de la Grilla.

Sigue la conversación:
@CarlosSanchezMX



ESCANEA
ESTE
QR

REALPOLITIKMEXICO.COM.MX

PAQUETE ECONÓMICO 2026

VISITA DOMICILIARIA EXCLUSIVA DE FALSOS COMPROBANTES FISCALES

Por Ismael García

El Poder Ejecutivo libera el tan esperado paquete económico 2026; no hablaremos desde la perspectiva de ingresos o egresos como se acostumbra regularmente, el enfoque será abordar los mecanismos legales, facultades de comprobación, de los cuales pretende hacerse la autoridad hacendaria, en delante SAT, dentro de lo que en mi opinión es la iniciativa más trascendente incluida en el referido paquete.

Seguro recordarán que desde los medios de comunicación e incluso desde la conferencia de prensa matutina que realiza nuestra la presidenta Claudia Sheinbaum, la cual denominan “*La mañanera*”, es recurrente escuchar que personas morales y/o personas físicas, entre otras, realizan diversas actividades/operaciones que lesionan gravemente la recaudación de impuestos en México.

Legalmente a estos disimulos o a las personas que las ejecutan se les denominan: **EFOS** (empresas que facturan operaciones simuladas) o **EDOS** (empresas que deducen operaciones simuladas), personas que son sancionadas en la mayoría de los casos ya que el SAT que son “contribuyentes” que ha estado emitiendo comprobantes, sin contar con los activos, personal, infraestructura o capacidad material, directa o indirectamente, para prestar los servicios o producir, comercializar o entregar los bienes que amparan tales comprobantes, o bien, que dichos contribuyentes se encuentren no localizados, lo cual trae consigo que se presuma la inexistencia de las operaciones amparadas en tales comprobantes, esto lo encontramos regulado en el artículo 69-B del Código Fiscal de la Federación.



Ha sido tanto el abuso cometido por esos seudo contribuyentes y la afectación a las arcas públicas que cualquier actividad relacionada con falsos comprobantes fiscales, es considerada hoy en día penalmente como un delito que amerita prisión preventiva oficiosa de conformidad con el artículo 19 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, publicada apenas el 31 de diciembre de 2024, en el Diario Oficial de la Federación, de ahí que son temas de mucho interés.

Estas actividades ilícitas, se han vuelto un verdadero dolor de cabeza para las autoridades encargadas de la recaudación de impuestos en México, e incluso para los propios contribuyentes que actúan de buena fe, o bien, para aquellos que lo intentan, ya que el cumplimiento hoy en día es complejo e incierto.

Sin ser partidarios de nadie, debemos reconocer que los diversos partidos en el poder han tratado de combatir estas malas prácticas, ya que afectan directamente la recaudación del País, sin embargo, a pesar del combate a estas simulaciones, cada vez se generan prácticas indebidas más sofisticadas que implican mayores medidas de control por parte de las autoridades hacendarias, es decir, para toda acción hay una reacción.

Por lo que el ejecutivo federal propone precisar que, si los comprobantes fiscales no amparan operaciones existentes, verdaderas, o actos jurídicos reales entonces son falsos. Esta premisa viene a ser “*congruente*” con el hecho de que los falsos comprobantes fiscales, se consideran penalmente como un delito que amerita prisión preventiva oficiosa, de ahí la necesidad de definir lo que esto significa.

No obstante, la propuesta va más allá y ahí es donde considero que debe nacer una autentica preocupación razonable para todos, hasta para los que hacemos las cosas bien, aclaro, no está mal fiscalizar, el problema es cómo, y es que el ejecutivo propone una nueva facultad de comprobación “*visita domiciliaria con objeto de revisar la emisión de falsos comprobantes fiscales*”, pero esta facultad partirá del análisis que realice la autoridad de la información que se encuentra en su poder dentro en sus bases de datos, pero además en base a los modelos tributarios que han desarrollado.

La visita únicamente podrá tener como objeto determinar si la contribuyente visitada realiza operaciones existentes, verdaderas, o actos jurídicos reales.

Las “*red flags*” que tiene esta propuesta es que, desde el inicio el contribuyente visitado puede ser privado de seguir emitiendo CFDI’s, es un proceso expedito, otorga muy poco plazo para ejercer su defensa (5 días para aportar pruebas y alegatos), cancelación de sellos digitales si no se desvirtúan hallazgos, implicaciones penales para el contribuyente visitado en caso de no comprobar materialidad, coerción hacia los EDOS ya que deberán eliminar el efecto fiscal (deducción) en un plazo específico, caso contrario se les restringirán los sellos y posterior a esto se les dará oportunidad de presentar una aclaración, la cual sabemos que no elimina de inmediato el efecto de imposibilidad para emitir CFDI’s.

He tenido la oportunidad de trabajar para varias empresas de manufactura/maquila que cuentan con Programas de Fomento como lo es “*IMMEX*” y que realizan cerca de mil operaciones de exportación al mes. Bajo este nuevo escenario nos pudiéramos cuestionar: ¿qué pasaría en el supuesto, de que el SAT les iniciara esta nueva visita domiciliaria expedita y les requiriera la materialidad de los CFDI’s que amparen las exportaciones de un mes determinado?, ¿sería la empresa capaz de demostrar la materialidad de sus operaciones en tan poco tiempo?, ¿dimensionan lo que pudiera pasar?

Claro que existen alternativas de defensa, pero nadie que haga las cosas bien quisiera llegar a estos escenarios en dónde tal desconfianza por parte de la autoridad pueda afectar gravemente a un contribuyente cumplido.

Finalizo diciendo que, la corriente de pensamiento de muchos contribuyentes consiste en cumplir únicamente con las obligaciones debido a que hoy en día la autoridad esta fiscalizando con mayor fuerza. Esta situación, es la que ha causado una fractura en la confianza de las autoridades fiscales hacia los contribuyentes ya que, el deber ser es que, el cumplimiento fiscal, aduanero, ley antilavado, entre otros, se dé solo por el hecho de que un contribuyente adquiera las obligaciones.



SAN NICOLÁS
GOBIERNO DE LA CIUDAD

CENTRO DE MONITOREO DE MOVILIDAD



Con una inversión superior a los 8 millones de pesos, el municipio de San Nicolás puso en marcha su propio Centro de Monitoreo de Movilidad, una herramienta tecnológica que busca transformar la manera en la que se atiende y gestiona el tráfico vehicular en la ciudad.

Durante la inauguración, el alcalde Daniel Carrillo Martínez destacó que este espacio permitirá diseñar, coordinar y ejecutar estrategias más eficientes de movilidad, con el objetivo de brindar seguridad y agilidad a los automovilistas, peatones y ciclistas que diariamente circulan por el municipio.

El Centro arrancará operaciones con el respaldo de 200 cámaras de videovigilancia colocadas en puntos estratégicos de las principales avenidas y accesos de San Nicolás. Dicho sistema permitirá detectar accidentes, congestionamientos y emergencias en tiempo real, lo que facilitará una atención inmediata por parte de las autoridades municipales, cuerpos de auxilio y de seguridad.

Carrillo Martínez explicó que, además de la atención rápida a percances viales, el nuevo Centro servirá como plataforma de análisis y planeación, ya que la información recolectada permitirá trazar políticas públicas y definir acciones concretas para optimizar la movilidad urbana, reducir tiempos de traslado y hacer más eficientes las rutas de transporte.

El edil agregó que este proyecto se suma a la estrategia integral de modernización urbana impulsada por su administración, que busca no solo atender los problemas de tráfico, sino también ofrecer mayor seguridad vial y mejorar la calidad de vida de los nicolaítas y de quienes diariamente transitan por el municipio.

Con esta inversión, San Nicolás se coloca como uno de los primeros municipios en la entidad en contar con un sistema propio de monitoreo enfocado en la movilidad, lo que representa un paso firme hacia la construcción de una ciudad más ordenada, conectada y segura.



Encuesta nacional

¿Votaría por Ricardo Salinas Pliego si se postulara para la Presidencia de México?

71.2%

Sí votaría por él

18.7%

No votaría por él

10.1%

Lo pensaría

Ricardo Salinas Pliego



Metodología:
2000 levantamientos telefónicos en la República Mexicana.
Realizadas del 20 al 26 de agosto de 2025.
Nivel de certeza 95%. Tasa de rechazo 35%. Error estadístico 3%.

DE GOBIERNO A LEGADO

LA HUELLA DE **HÉCTOR GARCÍA** EN GUADALUPE

Por Rossana Ruiz y Carlos Sánchez

“Yo estoy muy contento, pero a todo mundo le digo también que muy preocupado y ocupado, ahora tenemos mucho trabajo porque tenemos muchas cosas por hacer.”

A casi un año de asumir la alcaldía de Guadalupe, Héctor García ha consolidado un perfil de administración que combina pragmatismo, cercanía con la ciudadanía y visión de largo plazo. Su primer año ha estado marcado por la ejecución anticipada de proyectos, la recuperación de espacios urbanos, la ampliación de servicios y una apuesta por la gobernanza paritaria.

Según García, la satisfacción personal coexiste con la presión de atender múltiples frentes: *“Yo estoy muy contento, pero a todo mundo le digo también que muy preocupado y ocupado, ahora tenemos mucho trabajo porque tenemos muchas cosas por hacer”*. Esta dualidad refleja la complejidad de un municipio que enfrenta años de abandono en infraestructura, seguridad y servicios urbanos.

Adelantar proyectos y cumplir promesas

Uno de los elementos más destacados de la gestión de García es la capacidad de adelantar proyectos originalmente planificados para etapas posteriores. Un ejemplo es el programa de transporte *“Guadalupe te mueve”*, cuya flota de camionetas se incorporó antes de lo previsto: *“En el presupuesto que habíamos planeado para el primer año no tenía*





ras de primera generación, aumentamos el sueldo a los policías y bajamos los índices de seguridad y percepción”.

Este enfoque refleja un equilibrio entre inversión en infraestructura, seguridad y calidad de vida, con un mensaje central: la administración actúa con resultados medibles y transparencia presupuestaria.

Guadalupe verde: medio ambiente como prioridad

El programa *“Guapalupe”* se presenta como un eje estratégico de la gestión, con el objetivo de plantar 20 mil árboles en tres años: *“Preferimos sembrar menos, pero de mayor tamaño para que pronto den sombra y disminuyan las planchas de calor”.*

La estrategia busca involucrar al sector privado, invitando a centros comerciales y tiendas de autoservicio a colaborar en arborización de estacionamientos y áreas públicas. El alcalde enfatiza que el compromiso con el medio ambiente es inseparable de la salud y la calidad de vida: *“Nos comprometimos con un Guadalupe verde; no hay salud sin medio ambiente, no hay calidad de vida si no cuidamos el medio ambiente”.*

Esta visión sitúa a Guadalupe dentro de una tendencia creciente de ciudades que integran sostenibilidad ambiental y planificación urbana en sus políticas públicas.

Infraestructura y movilidad

Los proyectos de pavimentación y construcción de puentes son otro de los puntos centrales de la gestión: *“Estamos pavimentando avenidas importantes como Benito Juárez, Eloy Cavazos, Guadalajara, Ruiz Cortines y calles del Centro de Guadalupe. Además tenemos tres puentes estratégicos: Arteaga y Chapultepec, Israel Cavazos y Carretera a Reynosa, y Ruiz Cortines y Autopista al Aeropuerto”.*

Estas obras no solo buscan agilizar el tránsito, sino también generar cohesión social y mejorar la percepción ciudadana de seguridad y bienestar urbano. La administración combina infraestructura física con políticas de movilidad y transporte, como el programa de camionetas comunitarias, que re-

fuerza la accesibilidad y reduce la congestión vial.

Gobernanza paritaria y liderazgo inclusivo

Un aspecto distintivo de la administración de García es su gabinete totalmente paritario: *“Con quienes tengo más éxitos es con las mujeres. No faltan, son responsables y dan resultados. La pasión hace la diferencia”.*

Esta decisión no solo refleja un compromiso con la igualdad de género, sino también con la eficiencia administrativa y la diversidad de enfoques en la toma de decisiones. La participación de su esposa Blanca en programas sociales y DIF refuerza la imagen de un gobierno cercano y sensible a las necesidades de grupos vulnerables: *“Está enamorada de las causas, de los niños, de las mujeres, de los adultos mayores, de las personas con discapacidad... mi esposa es bien prendida, bien motivada como dice la raza”.*

“No hay salud sin medio ambiente, no hay calidad de vida si no cuidamos el medio ambiente.”



contempladas las camionetas del ‘Guadalupe te mueve’, iban a ser hasta el segundo; tampoco teníamos contemplados algunos pavimentos que ya estamos ejecutando y terminando”.

Esta estrategia busca entregar resultados tangibles a la ciudadanía y preparar la ciudad para eventos de alcance internacional, como el Mundial 2026, generando una percepción de progreso acelerado y confianza en la administración.

Retos y aprendizajes: una ciudad diversa

García reconoce que uno de los mayores desafíos ha sido equilibrar la atención entre zonas con diferentes niveles económicos: *“El municipio tiene áreas con mejor economía y otras muy deprimidas; nosotros como gobierno tenemos que equilibrar los servicios. Hoy se están dando las cosas porque están llegando industrias, universidades, centros de salud privados y públicos, pavimentos y árboles que no se habían plantado en muchos años”.*

En términos de seguridad, la administración ha logrado incrementar la plantilla policial y fortalecer el equipamiento: *“Actualmente llegamos ya casi a los 900 policías cuando antes solo eran 600. Compramos más de cien patrullas, tenemos más de 70 motocicletas, los policías cuentan con body cam, instalamos cáma-*

Participación ciudadana y confianza

La administración ha logrado consolidar niveles de aceptación cercanos al 70%, gracias a una combinación de obras visibles y acercamiento con la ciudadanía: *“Te lo voy a decir a lo pelón: de ocho gentes que saludo en la Plaza Principal, siete me saludan con mucho afecto y uno siente dudas porque aún no lo complaces. Hemos hecho encuestas serias y traigo aproximadamente 70% de aceptación”.*

Esta cercanía se complementa con políticas de confianza fiscal, donde el cumplimiento ciudadano de obligaciones como el predial se ha mantenido gracias a la percepción de reciprocidad: *“Cuando le cumples a la gente, ellos también te corresponden”.*

Proyección política y prioridades

Aunque su nombre ha sonado para la gubernatura de Nuevo León, García enfatiza que su prioridad es el municipio: *“Primero es la gente de Guadalupe... no es mi proyecto en este momento, pero si el partido me dijera ‘vas’, creo que sí aceptaría”.*

Su enfoque se centra en consolidar proyectos de obra pública, acción social y programas de movilidad y medio ambiente, con el objetivo de cumplir su lema: *“Un día vamos a decir: somos grandes. Ese es el reto de este gobierno”.*

Preparación para el Mundial 2026

Con la ciudad en la mira internacional, la administración busca dejar una imagen de orden, limpieza y modernización: *“En enero debemos terminar todas nuestras obras. Los corredores verdes estarán preciosos, de accesibilidad total. Dejaremos muy bonita la plaza principal, muy bonitas las avenidas; adquirimos 18 mil luminarias de primer generación”.*

Además, García planea involucrar a los ciudadanos en la mejora de sus espacios: *“Queremos que la gente nos ayude a tener su casa bonita de la banqueta para dentro; incluso podemos pintarla y mantener la calle limpia. Vamos a tener los ojos del mundo sobre Guadalupe y queremos que la gente regrese diciendo: ‘Qué bonita ciudad, qué buena gente, qué lugares hermosos’”.*

Legado y visión de futuro

Héctor García busca un legado tangible y cercano a la ciudadanía: *“Quiero que los niños me recuerden como el ‘tío Héctor’, como ya muchos me dicen. Yo quiero quedarme en Guadalupe siempre”.*

El alcalde concluye con un mensaje que sintetiza su visión de gobierno: *“Estamos trabajando y lo seguiremos haciendo. Que nos tengan paciencia; sabemos que todas las obras causan algún tipo de molestia, pero se tienen que hacer para cambiar Guadalupe y que nuestro municipio sea grande como el Cerro de la Silla.”*





noticias **SIN FILTRO**



Omar Elí

**"EN ESTE PAÍS SE ACERCAN
LOS TIEMPOS EN QUE
FLORECERÁ EL MEJOR
PERIODISMO, PORQUE LA
AMENAZA ES ABONO QUE
HACE BROTAR LA
RESISTENCIA Y EL
INTENTO DE TIRANÍA
IMPULSA EL ESPÍRITU
LIBERTARIO."**



ESCÚCHANOS EN VIVO

9-11 AM

Síguenos en redes:

@realmagazinemx



TRANSFORMANDO MONTERREY



CUANDO EL COLOR SE VUELVE ESPERANZA

Por Carlos Sánchez

Recorrer la colonia Independencia junto a Rafa Ramos, Secretario de Participación Ciudadana, fue presenciar cómo un programa transforma más que fachadas: cambia vidas.



El documental que presentamos en YouTube expone, con voz ciudadana y evidencia visual, el avance tangible del programa **Transformando Monterrey**: las casas pintadas, los rostros alegres, la energía renovada en cada calle.

Desde sus inicios, **Transformando Monterrey** ha pintado con vida más de 15 mil viviendas, incluyendo las primeras 500 en la colonia Independencia, ahora extendido a mil 400 hogares. Este esfuerzo no solo es decorativo, es simbólico: transmite dignidad, solidaridad y sentido de comunidad.



La intervención urbana no solo se trata de color. Lo valioso es cómo la participación ciudadana se convierte en motor de transformación. Rafa Ramos y yo escuchamos a los vecinos, documentamos sus historias y constatamos cómo esos trazos de pintura renovaron no solo fachadas, sino también sentido de pertenencia.



Lo más importante del documental es este mensaje: la política no avanza desde los escritorios en el centro; se revitaliza desde la calle, desde la voz de quienes habitan la ciudad. Un programa como **Transformando Monterrey** demuestra que los gobiernos pueden reconstruir la confianza ciudadana actuando con sentido humano y tangible.

Hoy te invito a mirar tú también ese documental en YouTube y ser parte de la conversación. ¿Conoces a tu colonia? ¿Hay espacios que necesitan ese impulso de color y esperanza? Súmate al cambio desde tu comunidad.

Soy Carlos Sánchez, y junto con líderes como Rafa Ramos, creo en una política de cercanía, transformación y resultados visibles.

Sígueme en redes como [@CarlosSanchezMX](https://www.instagram.com/CarlosSanchezMX). Porque una ciudad se construye, sobre todo, cuando su gente participa y no solo observa.



ESCANEA
ESTE
QR

[REALPOLITIKMEXICO.COM.MX](https://www.REALPOLITIKMEXICO.COM.MX)

DAVID DE LA PEÑA

PONE EN MARCHA EL PRIMER SERVICIO DE TRANSPORTE GRATUITO EN SANTIAGO “VAMOS MÁS”

Para mejorar la movilidad del transporte público que opera en Santiago, y en cumplimiento de uno de sus principales compromisos con la comunidad, el Presidente Municipal, David de la Peña Marroquín, y su esposa, la Presidenta del DIF, Olga Amalia Villalón, pusieron en marcha un sistema de transporte totalmente gratuito, denominado “Vamos Más”.

Esta línea de camiones, equipados con rampa para personas con discapacidad, operará tres rutas para conectar a los habitantes de los puntos más distantes del municipio con escuelas primarias, secundarias, la Prepa 20, el CBTa y el CONALEP; la Casa del Adulto Mayor, el Banco del Bienestar, la farmacia de bajo costo y médico gratuito “Te Cuidamos Más”, los Centros DIF, la Presidencia Municipal y el edificio Administrativo, entre otros sitios.

“Este día ponemos en marcha nuestro transporte público gratuito “Vamos Más”. Un sistema diseñado para ser y hacer la diferencia en la movilidad de nuestra gente, principalmente de nuestra comunidad más vulnerable, de nuestros adultos mayores, de nuestros jóvenes estudiantes, de las personas con discapacidad, de nuestras personas cuidadoras, pero también, de todos aquellos ciudadanos

responsables, dispuestos a reducir el uso del vehículo particular, reducir las emisiones contaminantes y cuidar el medio ambiente”, expresó el Alcalde.

“El transporte gratuito en Santiago es hoy una realidad, el primer paso a un sistema de movilidad eficiente, que contribuya al buen funcionamiento de nuestro pueblo, que nos brinde acceso a oportunidades de educación, empleo, salud y otros servicios esenciales; que promueva la equidad, la inclusión y la justicia social”.

Por su parte, Villalón Toba enfatizó en lo importante que es el transporte gratuito “Vamos Más” para las personas vulnerables.

“Esta ruta fue creada con el corazón, pensando en el bienestar de todas las familias, pensando en el día a día del adulto mayor, de los jóvenes, de los niños y estudiantes, y yo quiero agradecer a mi esposo, David de la Peña por siempre tener acciones enfocadas en las personas, por esa visión tan humana y tan acertada”, dijo.

El servicio de “Vamos Más” está disponible desde hoy para la comunidad en general, sólo hay que descargar la aplicación “Vamos Más”, registrarse, y obtener un código QR que se presentará al

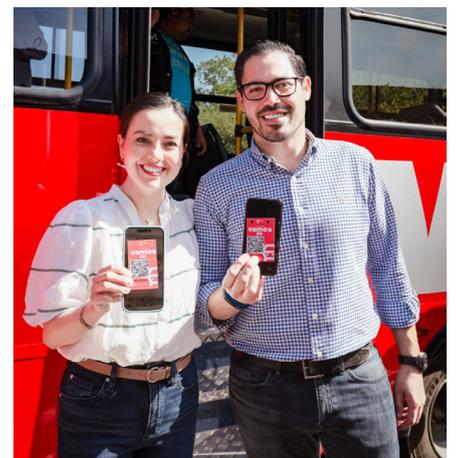


chofer al abordar el camión. Los adultos mayores sólo requieren mostrar su credencial de INAPAM.

Las rutas conectarán El Barro con San Pedro; La Tinaja con la Villa, y Álamo Sur, con El Barro; contará con 120 paradas, debidamente señalizadas y estratégicamente ubicadas para mayor accesibilidad; operará de 6:00 a 19:00 horas durante el ciclo escolar, y de 7:00 a 19:00 horas el resto del tiempo.

La aplicación “Vamos Más” ofrecerá información sobre la ubicación de las paradas; el tiempo que tardará en pasar cada unidad, el recorrido que sigue, el lugar donde se encuentra a cada momento y si el usuario puede llegar directo a su destino o requiere transbordar a otra línea.

El sistema arranca con tres camiones de accesibilidad universal, con capacidad para 32 personas sentadas, y se espera incorporar dos unidades más antes de fin de año.



**“SI QUEREMOS UNA
POLÍTICA DISTINTA,
NECESITAMOS COHERENCIA,
PROYECTOS CLAROS Y
LÍDERES QUE SE ATREVAN
A DECIR LAS COSAS COMO
SON.”**

**CARLOS
SÁNCHEZ**



EL CANIBALISMO EN LAS ALIANZAS POLÍTICAS

Por Carlos Sánchez

En Nuevo León, el rumor de una alianza entre el PAN y Movimiento Ciudadano ha encendido las especulaciones. Sobre el papel suena a “*gran estrategia*”, pero en la realidad puede convertirse en un suicidio político para ambas fuerzas.

El PAN llega con lo suyo: estructura, historia, cuadros probados y una base electoral que lo ha mantenido vivo incluso en sus peores momentos. MC, en cambio, ha construido un camino ascendente, con frescura, perfiles competitivos y un discurso que conecta con quienes buscan un cambio frente a la política tradicional. Son fortalezas diferentes, pero genuinas.

El problema es que **una alianza no amplifica esas virtudes: las neutraliza**. La identidad panista quedaría atrapada en una narrativa que no le corresponde, mientras que MC perdería el encanto de ser la alternativa fresca frente a los partidos de siempre. En vez de multiplicar fuerzas, se restarían mutuamente.

Más que un pacto de crecimiento, **esta alianza se parecería a un canibalismo disfrazado de unidad**. Los electores no sabrían si votan por la derecha conservadora o por la opción progresista, y los perfiles propios de ambos partidos quedarían devorados por una lógica de conveniencia inmediata.

El mensaje para la ciudadanía sería devastador: **que la política no trata de proyectos ni de visiones de futuro,**

sino solo de sumar votos a cualquier precio. Y en ese escenario, ni el PAN ni MC ganarían realmente; perderían su autenticidad, y con ella, la confianza de quienes hoy los respaldan.

El **canibalismo político** no es un fenómeno nuevo. Se da cuando, en lugar de complementarse, los partidos terminan devorándose a sí mismos: sacrifican a sus mejores perfiles en negociaciones internas, diluyen sus causas más fuertes para complacer al aliado y se enfrentan entre sí por cuotas de poder que acaban

por desgastarlos a ambos. En este juego, nadie queda fortalecido: el electorado ve un bloque sin rumbo, los cuadros se sienten desplazados y las bases pierden el entusiasmo.

En este contexto, una alianza PAN-MC podría ser menos un puente y más un abismo: **el lugar donde ambos entreguen su identidad para, al**

final, quedarse sin nada. Porque en política, como en la vida, cuando uno devora al otro, lo que queda no es unidad, sino un vacío que nadie quiere llenar.

El canibalismo político no fortalece a nadie: devora identidades, desgasta a los perfiles más competitivos y confunde al electorado. Si queremos una política distinta, necesitamos coherencia, proyectos claros y líderes que se atrevan a decir las cosas como son.

Soy **Carlos Sánchez**, activista de Nuevo León, y te invito a seguir la conversación en mis redes sociales: **@CarlosSanchezMX**. Porque la política no puede quedarse en rumores de pasillo; tiene que discutirse de frente, con la ciudadanía.

“EL CANIBALISMO POLÍTICO NO FORTALECE A NADIE: DEVORA IDENTIDADES, DESGASTA A LOS PERFILES MÁS COMPETITIVOS Y CONFUNDE AL ELECTORADO.”

FIRMEZA, DIÁLOGO Y RESULTADOS

ASÍ CONCLUYE **LORENA DE LA GARZA** SU AÑO AL FRENTE DEL CONGRESO DE NUEVO LEÓN

La Diputada Lorena de la Garza Venecia presentó su informe de actividades como presidenta de la Mesa Directiva del Congreso del Estado, subrayando su compromiso con la ciudadanía, la democracia y la división de poderes.

“Presidir la Mesa Directiva fue el mayor honor y la más grande responsabilidad de mis 20 años de servicio público”, afirmó.

Recordó además que encabezó la primera Mesa Directiva 100% femenina en la historia del Congreso de Nuevo León.

Durante su gestión, las sesiones se condujeron con respeto al reglamento y participación de todos los grupos legislativos, garantizando un Congreso plural. *“Fuimos fuertes cuando tuvimos que ser fuertes. Fuimos incómodas cuando tuvimos que ser incómodas. Pero siempre, apegadas a la ley”, señaló.*

La legisladora destacó que el Congreso es la casa del pueblo, donde las voces ciudadanas se convierten en iniciativas y leyes que buscan mejorar la vida de las familias.

Además, reiteró que el Legislativo debe ser contrapeso del Ejecutivo y garante de la transparencia.

El inicio de la legislatura enfrentó bloqueos y parálisis, pero gracias al diálogo y al liderazgo de las bancadas, se recuperó la actividad legislativa. En este año se publicaron 236 acuerdos y decretos retenidos, se aprobaron 115 decretos

(80% por unanimidad) y 99 acuerdos legislativos (97% por consenso).

También se aprobó el presupuesto más alto en la historia del estado: 156,264 millones de pesos, con enfoque en municipios, programas sociales y obras públicas.

De la Garza resaltó además la apertura del Congreso a estudiantes, organizaciones y delegaciones internacionales, fortaleciendo la educación cívica y la confianza ciudadana.

«El que confunde su cargo público con beneficio personal se equivoca. En Nuevo León no hay espacio para tibiezas: o estamos del lado de la gente, o estamos en su contra», enfatizó para concluir.



PRESIDENCIABLES

¿Por cuál de las siguientes personas votarías para ser Presidente o Presidenta de México?

Bloque oficialista



Partidos de oposición



CINDY AGUIRRE

LA REGIDORA DE CALLE CON ENERGÍA, CAUSA Y VISIÓN



Presidenta de una de las comisiones olvidadas por muchos, Cindy Aguirre asumió el reto y logró honrar la memoria de muchos. Ese liderazgo, pasión y energía la han distinguido en el Cabildo de Guadalupe, todo esto con tan solo 25 años.

En una oficina del Palacio Municipal de Guadalupe se encuentra Cindy Aguirre, aunque lo cierto es que pocas veces permanece en su escritorio. Ella misma lo dice con franqueza: *“Yo soy una regidora de campo, no de escritorio, me gusta estar en recorridos, conociendo las necesidades de mi gente”*.

Con apenas 25 años ya preside dos comisiones: Panteones y la Especial de FIFA. En ambas ha dejado claro que su estilo es distinto: estar cerca de la gente. *“Para mí la política no se trata de prometer, sino de atender, escuchar y ayudar, apoyar a mis vecinos”*, asegura.

Cindy creció en la colonia La Herradura, frente a la Central de Abastos, en un entorno sencillo pero lleno de aprendizajes. Reconoce que fueron sus padres quienes la impulsaron, de manera indirecta, a entrar al servicio público.

“Ellos batallaron mucho con el tema económico, aunque siempre trabajaron sin descanso. Yo veía que no todos partimos de las mismas oportunidades, y eso me llevó a querer construir un piso parejo para todos”, explica.

De ese origen viene su convicción: el trabajo político no se trata de ocupar un cargo, sino de generar igualdad real.

Psicóloga de formación y próxima Maestra en Ciencias de la Salud Pública, Aguirre coloca la salud física y mental como una de sus prioridades. A ello se suma su interés por las infancias, los animales y la igualdad de oportunidades.

Lejos de intimidarse por su edad, considera la juventud una ventaja: energía, cercanía y apertura. *“Dicen que los jóvenes no saben*

o que no nos importa, pero sí sabemos y sí nos importa. A mí me encanta estar con la gente y que sepan quién soy”, afirma.

Su estilo rompe con la distancia que suele existir entre cabildo y ciudadanía. *“Muchos vecinos me dicen que es la primera vez que ven a un regidor en su colonia fuera de campaña. Y esa es la diferencia: que nos veamos a los ojos y sepan que estamos aquí”.*

DIGNIFICAR LA MEMORIA DESDE LOS PANTEONES

Cuando le asignaron la Comisión de Panteones, algunos colegas le advirtieron que era la que nadie deseaba. Para Cindy, sin embargo, fue un reto y una oportunidad. La muerte de un primo cercano le dio un sentido especial a esa responsabilidad. Desde entonces comenzó a visitar cementerios, escuchar a coordinadores y planear mejoras.

“Mi comisión es la única que trabaja por dignificar la memoria de los que ya no están en vida, y eso para mí es un honor enorme”, sostiene.

En 2023 encabezó actividades inéditas: arreglos florales, decoración en Día de Muertos y entrega de flores el 10 de mayo. Vecinos se lo reconocieron con testimonios que aún guarda: *“Se acercaban y me decían con mucho sentimiento, como alegría y nostalgia que en 60 años jamás había visto tan bonito un panteón”.*

UNA JOVEN QUE ABRE CAMINO

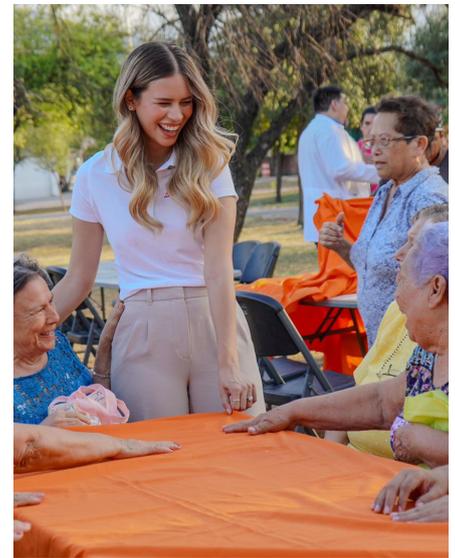
Además de su labor en Panteones, Aguirre encabeza la Comisión Especial de FIFA, un espacio de coordinación rumbo al Mundial 2026 que tendrá como sede Guadalupe. Si bien admite que las decisiones finales recaen en instancias mayores, su papel es colaborar para que el municipio esté preparado.

“Es un tema que me emociona mucho y que quiero explotar en su momento. Todavía no hemos tenido la oportunidad de desplegar todo el trabajo, pero vendrá el tiempo”, comenta.

SERVICIO, NO PROTAGONISMO

Aunque algunos medios y ciudadanos que la siguen y respaldan han especulado sobre la posibilidad de verla buscar la alcaldía de Guadalupe, Aguirre es clara: *“No está en mis planes. Creo que tenemos al mejor alcalde posible y lo admiro mucho”.*

Por ahora, su compromiso está en servir desde el cargo que ocupa. A sus 25 años, Cindy Aguirre encarna una nueva generación de política local: con energía, causa y visión, desde dignificar la memoria de los que ya no están hasta abrir camino a proyectos internacionales que pondrán a Guadalupe en el mapa.





FÉLIX ARRATIA

TOMA PROTESTA A 120 NUEVOS ELEMENTOS DE LA POLICÍA DE JUÁREZ

Con la integración de los nuevos elementos, la Policía de Juárez aumenta en un 40% su capacidad operativa, cifra seis veces mayor al crecimiento registrado en otros municipios.

“

Hoy es un día histórico para nuestro municipio. Hoy se gradúan 120 cadetes para formar parte de la Policía de Juárez. 120 mujeres y hombres que han demostrado su valentía, su profesionalismo y, sobre todo, su vocación de proteger a las familias juarenses para dar orden a nuestro municipio”, así lo expresó el alcalde Félix Arratia Cruz durante la Ceremonia de Graduación de la Primera Generación de elementos policíacos que se integran a la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana de Juárez.

En presencia del secretario de Seguridad de Nuevo León, Gerardo Guadalu-

pe Vargas Escamilla, el alcalde señaló que al inicio de su gobierno se encontró una corporación en total abandono, producto de administraciones anteriores que dejaron de lado la seguridad del municipio. *“Nos encontramos un Juárez con miedo, un Juárez descuidado y sin orgullo”.*

Por ello recalcó, desde el primer día de nuestro gobierno trabajamos por impulsar una nueva Reforma Policial; *“pero para dar resultados primero había que cuidar a quienes más necesitamos, a la orden: las y los policías”.*

En ese sentido, destacó que a 11 meses de su administración, la Policía de Juárez

es hoy la mejor pagada de Nuevo León, todas y todos los policías cuentan con mejores sueldos, con más de 70 patrullas, nuevas motocicletas, uniformes, tecnología y cámaras corporales. *“Tengo claro que no se puede poner orden con las manos vacías. Una policía equipada y con recursos hace la diferencia en la vida de las personas”.*

Tan solo unos meses después agregó, logramos reducir los índices delictivos, alcanzando los mejores resultados en mucho tiempo. *“Eso no es casualidad, es gracias al trabajo de todas y todos los policías de Juárez y a la labor de nuestra Secretaría de Seguridad”,* señaló el alcalde.

Al hacer uso de la palabra, el secretario de Seguridad de Nuevo León, Gerardo Guadalupe Vargas Escamilla, felicitó al alcalde Félix Arratia por la transformación de la corporación.

“Quiero en primer término reconocer el esfuerzo de renovación que se ha emprendido en Juárez. No es sencillo transformar una institución policial; se requiere voluntad política y liderazgo. Desde el Gobierno del Estado valoramos de manera especial la coordinación con Fuerza Civil, así como con autoridades estatales, federales y municipales. La seguridad no se construye de manera aislada, se construye hombro con hombro, con confianza mutua y objetivos compartidos”, afirmó.

El funcionario estatal destacó que, gracias a la Reforma Policial impulsada en Juárez, el municipio es ya uno de los líderes en reducción de delitos de alto impacto y delitos patrimoniales, prueba de que cuando gobierno y ciudadanía trabajan juntos, los cambios se reflejan en las calles y en los hogares.

En representación de los cadetes graduados, Galino Ramos Pérez dirigió un mensaje de agradecimiento y refrendó el compromiso de servir a la comunidad.

El Comisario General Mauricio Refugio Alfonso Gaviña Mendieta, Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana de Juárez, subrayó los avances de la Refor-

“La seguridad no se construye de manera aislada, se construye hombro con hombro, con confianza mutua y objetivos compartidos.”

ma Policial y destacó el operativo *“Calles en Orden”*, mediante el cual se realizan patrullajes constantes para garantizar el respeto al reglamento.

A su vez aconsejó a los nuevos elementos sentirse orgullosos de servir a la comunidad. *“Que ese sentimiento de honor los acompañe toda su vida, que el día de su jubilación se sientan orgullosos de haber dedicado su vida a los demás. Sean buenos policías y las recompensas llegarán en lo familiar, laboral y personal”*, dijo el Comisario.

Con la integración de los 120 graduados, la Policía de Juárez aumenta en un 40% su capacidad operativa, cifra seis veces mayor al crecimiento registrado en otros municipios.

La ceremonia concluyó con el reconocimiento a los nuevos policías, quienes a partir de hoy se convierten en los primeros respondientes de la ciudadanía juarense y en protagonistas de una nueva etapa de seguridad para el municipio.





RECIBIRÁ ESCOBEDO INVERSIÓN MILLONARIA QUE GENERARÁ EMPLEOS Y CALIDAD DE VIDA

El crecimiento económico de la 4T Norteña continúa atrayendo inversiones de gran escala, este lunes el Alcalde Andrés Mijes y directivos de Walmart México anunciaron una inversión superior a los 775 millones de pesos para el desarrollo de ocho proyectos que estarán en Escobedo.

En una reunión sostenida con directivos de este grupo empresarial, Mijes detalló que estos proyectos se concretarán en un periodo de dos años, reflejo de la confianza que la iniciativa privada deposita en el crecimiento y estabilidad que ofrece Escobedo.

El encuentro se llevó a cabo con Javier Treviño Cantú, Vicepresidente Senior de Asuntos Corporativos; Rodrigo Flores Amezcua, Director de Asuntos Corporativos; y Alvin Arzate, Subdirector de Li-

cencias y Permisos de Walmart México, quienes precisaron que esta inversión permitirá detonar la economía local y la generación de empleos.

Estos proyectos contemplan la apertura de un Walmart en la zona oriente de la Ciudad, un Sam's Club en el sector Mirasur, cinco bodegas Aurrera Express y una Bodega Aurrera, lo que permitirá ampliar la oferta comercial y acercar productos y servicios a miles de familias en toda la Ciudad.

Este anuncio forma parte de la visión de la 4T Norteña, donde el Crecimiento Equitativo se impulsa como motor de desarrollo económico y social, donde bajo esta línea, Escobedo fortalece su capacidad de atraer inversiones que generan bienestar y oportunidades para la población.

Este anuncio también se enmarca en el proyecto nacional que encabeza la Presidenta Claudia Sheinbaum, quien ha planteado que la transformación económica del País debe acompañarse de justicia social y acceso equitativo a los beneficios del crecimiento.

Con la llegada de estos ocho proyectos, se espera la creación de empleos directos e indirectos, así como una mayor derrama económica en comercios y servicios locales, generando un efecto multiplicador.

De esta forma, Escobedo se consolida como la Capital de la Transformación en Nuevo León, un municipio competitivo y con condiciones propicias para recibir inversiones de gran magnitud que impactan de manera positiva en la vida de las familias.

¡SÍGUENOS EN NUESTRAS REDES SOCIALES!



@RealPolitikMexico



MYRNA GRIMALDO

PROPONE INCREMENTO DE PENA POR DELITOS REALIZADOS CON MOTOCICLETAS Y VEHÍCULOS LIGEROS

La Diputada de Acción Nacional, Myrna Grimaldo Iracheta presentó una iniciativa de ley para agravar la pena por el uso de motocicletas y vehículos ligeros motorizados en la comisión de delitos de lesiones, homicidio y robos con violencia.

Se trata de reformas a diversos Artículos del Código Penal para el Estado de Nuevo León.

Se adiciona al Artículo 316 la fracción VIII para establecer como agravante el uso de motocicletas, motonetas, cuatrimotos u otros vehículos ligeros motorizados de dos a cuatro ruedas en la comisión de lesiones o homicidios.

Además, se adiciona un párrafo final al Artículo 371 para establecer una pena adicional de 1 a 4 años de prisión y multa de 100 a 300 cuotas cuando el robo se cometa utilizando dichos vehículos.

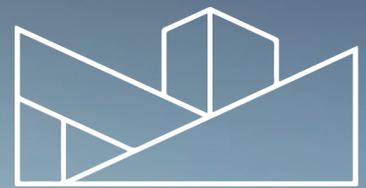
Myrna Grimaldo explicó el objetivo de su propuesta:

“Buscamos fortalecer la seguridad pública en el Estado de Nuevo León mediante la incorporación de agravantes específicas para delitos cometidos con el uso de motocicletas, motonetas, cuatrimotos u otros vehículos ligeros motorizados de dos a cuatro ruedas, con el fin de facilitar la ejecución, vigilancia o huida del delito”, indicó.

“Se ha visto un incremento de robos con violencia y homicidios en Nuevo León donde los delincuentes emplean motocicletas u otros vehículos ligeros para cometer los delitos y escapar rápidamente. Existe una alta tasa de impunidad en estos delitos que es ya superior al 70%”, añadió la legisladora de Acción Nacional.

Myrna Grimaldo aseguró que se tiene una insuficiencia del marco jurídico actual para sancionar de manera específica esta modalidad delictiva que representa una amenaza directa al bienestar y percepción de seguridad de la población.





LXXVII

LEGISLATURA

PODER LEGISLATIVO
DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

CONTACTOS GENERALES



Palacio Legislativo

Matamoros 555 Ote.
Centro Monterrey
Nuevo León, México C.P. 64000



Tel: (81) 8150-9500
Tel: 01 (800) 813-4265



Grupo Legislativo PAN

☎ 8150-9541



Grupo Legislativo PRI

☎ 8150-9572



Grupo Legislativo MORENA

☎ 8150-9519



Grupo Legislativo MC

☎ 8150-9537



Grupo Legislativo PVEM

☎ 8150-9534



Grupo Legislativo PT

☎ 8150-9500



CongresoNL

| www.hcnl.gob.mx

El nuevo Centro Estatal
de Atención Animal

Está perro!

