

REAL

MAGAZINE

9ª Edición



MIGUEL

FLORES

LOS RETOS DE NUEVO LEÓN



@REALMAGAZINEMX





DISEÑO Y DESARROLLO DE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS INTEGRALES

Gama completa de soluciones tecnológicas integrales diseñadas para transformar y optimizar los procesos de tu empresa.



- *Desarrollo de Software Personalizado*
- *Automatización Industrial*
- *Desarrollo de Prototipos*
- *Mantenimiento y Soporte Técnico*
- *Pruebas de penetración y seguridad de información*
- *Proveduría*
- *Investigación econométrica y modelación predictiva*

15 años
EN EL MERCADO
NACIONAL

Directorio

Año 1 | 9na Edición

CEO Real Magazine

David García

Director del Consejo Editorial

Carlos Sánchez

Directora Real Magazine

Rossanna Ruiz

Director Corporativo de Relaciones Institucionales

Jesús Blanco Durán

Alianzas Comerciales

Paola Garza

Infraestructura

Julio Zandate

Editor

Adrián Esparza

Editora de Diseño

Regina García

Contenidos Digitales

Ofelia Hernández

Contenidos Digitales

Karla Berlanga

Diseño Digital

Jeffrey Chávez

Fotografía

Alfonso Martínez

Contacto

contacto@realpolitikmexico.com.mx



Índice

Educación

Juan José Gutiérrez Reynosa: el maestro que saltó del aula al liderazgo magisterial

Territorial Opinión

Algo extraño está pasando con Bitcoin
Iesus Meade

Algoritmos del Poder

Isaac González

Real Business

La nueva realidad del comercio internacional hacia finales de 2025
Jeandelhi Romeroll

Perfiles

Cindy Aguirre: una regidora que redefinió el cargo con acciones en la calle

Real Culture

La emoción y la pasión contagian movimientos
Víctor Manuel Guerra

Real Sports

El tri en duda: ¿grupo accesible o realidad incómoda rumbo al Mundial?
Eduardo Almáguera Ruiz

Real Sports

Tigres vs Rayadas: la hegemonía de la Liga MX femenil
Arturo Loredó

Reportaje Central

Miguel Flores: comprometido con Nuevo León

6

Voces Reales

De la calle al Congreso: la agenda de la gente que mueve a Santa Catarina

22

8

Seguridad

San Nicolás: arranca operativo de navidad segura

24

9

Sobre Politik

Compromiso cumplido: formaliza David de la Peña donación de terreno al HU para construir el primer hospital en Santiago

26

10

Radar politik

La cercanía con García. El distintivo de Mario Soto

28

12

Encuestas

Nivel de aprobación: ¿Aprueba el desempeño de la Presidenta de la República?

30

14

Acciones

Félix Arratía: Juárez marca hito histórico al enviar 40 jóvenes a la NASA

31

15

Opinión

Michael Jordan lo supo
Omar Elí Robles

32

16

Diálogos

Atlético Lechuga impulsa la convivencia familiar con Posada Deportiva en Santa Catarina

34

18

9NA EDICIÓN REVISTA REAL MAGAZINE REALIZADA POR REAL POLITIK MÉXICO 2025

Las opiniones expresadas por nuestros colaboradores son de su exclusiva responsabilidad. Algunos de los contenidos de Real Magazine se presentan bajo acuerdos de relación comercial.

Mensaje Navideño

Este 2025 marcó un capítulo inolvidable para nuestra casa editorial. Un año de trabajo intenso, creatividad constante y una comunidad que crece y nos acompaña todos los días. Hoy, al cerrar el año, no solo celebramos los logros editoriales; celebramos la confianza de quienes nos leen, nos ven, nos escuchan y caminan con nosotros.

Real Politik México continúa consolidándose como un medio de comunicación de noticias referente en Nuevo León. A varios años después de iniciar este proyecto, seguimos firmes en nuestra misión: informar con claridad, con puntualidad y con una visión moderna del periodismo digital. Hoy Real Politik es política, es tendencia, es deporte, es comunidad. Es una plataforma viva que se escucha en podcast, que se ve en video, que se comparte en redes y que se consulta día a día en nuestro sitio de noticias.

Por otro lado, Real Magazine cierra su primer año completo de ediciones mensuales: ocho números consecutivos que han marcado nuestra línea editorial y fortalecido nuestra presencia como revista de alto perfil en el Estado. Este año tuvimos en portada a líderes que están transformando Nuevo León: Adrián de la Garza, Andrés Mijes, Mauricio Farah, Baltazar Martínez, Héctor García, el gobernador Samuel García y en esta última edición del año al Secretario General de Gobierno, Miguel Ángel Flores, entre otros. Cada edición no solo contó una historia: construyó un puente entre el liderazgo y la comunidad.

Concluir el 2025 para Real Magazine significa mucho más que lograr ocho ediciones editoriales. Significa disciplina editorial, profesionales comprometidos, aliados que creen en nosotros y una audiencia que crece con cada página. Significa demostrar que en Nuevo León se pueden hacer proyectos editoriales de calidad, con visión, diseño, narrativa y constancia.

A quienes hacen posible este camino, nuestro equipo editorial, fotógrafos, diseñadores, colaboradores, anunciantes y por supuesto nuestros lectores, gracias. Gracias por confiar, por sumar, por abrirnos las puertas y por inspirarnos a mejorar cada día.

El 2026 viene lleno de metas nuevas: más historias, más voces, más escenarios, más presencia digital, más espacios para destacar lo que construye, transforma e impulsa a nuestra comunidad. Creceremos en contenidos, en alcance y en proyectos que ya están en desarrollo para fortalecer aún más la marca Real.

Sigamos caminando juntos.
Sigamos contando historias que valgan la pena.
Sigamos construyendo este espacio que hoy es más fuerte que nunca.

Con gratitud y compromiso, de parte de todo el equipo de Real Politik México y de Real Magazine les deseamos felices fiestas y que el año 2026 rompa todo pronóstico de éxito.

David García
CEO Real Magazine





Editorial

REAL MAGAZINE novena edición llega en un momento clave para la conversación pública en Nuevo León y en el país. Vivimos tiempos de cambio acelerado, de tensiones políticas, transformaciones económicas y exigencias ciudadanas cada vez más claras: resultados, cercanía y visión de futuro. Bajo ese contexto, y con el cierre del año 2025, esta edición busca ofrecer al lector una mirada amplia, crítica y profundamente humana de los temas que estarán marcando agenda en el próximo 2026.

El eje que articula esta entrega es nuestro Reportaje Central, dedicado a Miguel Ángel Flores Serna, Secretario General de Gobierno, un perfil que se ha convertido en pieza estratégica dentro del engranaje estatal que contempla a un funcionario que asume la negociación política, la obra pública y la planeación de largo plazo como responsabilidades ineludibles.

Desde los retos del Mundial FIFA 2026 hasta la apuesta por infraestructura, movilidad, salud y gobernabilidad, el reportaje no solo expone cifras y proyectos, sino la visión de un gobierno que decidió hacer lo que durante décadas se postergó. Es una radiografía del poder en operación y del costo político que implica transformar.

Pero esta edición va más allá del ejercicio gubernamental. Real Magazine también se asoma al territorio, a las ideas y a las personas que están redefiniendo el espacio público. En Perfiles, conocemos a Cindy Aguirre, una regidora que rompe con la lógica del escritorio y apuesta por la calle como espacio de representación real; y a Juan José Gutiérrez Reynosa, el maestro que llevó la vocación educativa al liderazgo sindical, reivindicando al aula como el origen de toda transformación social.

La reflexión y el análisis ocupan un lugar central. Desde la volatilidad del Bitcoin y los movimientos financieros globales, hasta la reconfiguración del comercio internacional rumbo a finales de 2025, esta edición ofrece claves para entender un mundo donde la inteligencia artificial, la sostenibilidad y la geopolítica ya no son conceptos lejanos, sino factores que impactan directamente en la vida cotidiana.

La política también se observa desde el pulso ciudadano. Las encuestas de aprobación presidencial, las columnas de opinión y los textos de análisis nos recuerdan que el poder no solo se ejerce, también se evalúa. En Radar Politik, la cercanía territorial y la gestión social aparecen como nuevos distintivos del trabajo legislativo.

El deporte y la cultura completan el retrato de una sociedad en movimiento. Desde la hegemonía de Tigres y Rayadas en la Liga MX Femenil, hasta la incertidumbre que rodea al Tri de cara al Mundial FIFA 2026, pasando por reflexiones sobre liderazgo, emociones y narrativa social, esta edición entiende que el fútbol, la cultura y la política comparten un mismo escenario: el ánimo colectivo.

Esta novena edición de Real Magazine es una invitación a leer el futuro con mayor profundidad, a cuestionar, a reconocer avances y a no perder de vista lo esencial: las decisiones de hoy construyen el Nuevo León del mañana.

SNTÉ

*Sindicato
Nacional de
Trabajadores de la
Educación*

50

"POR LA EDUCACIÓN AL SERVICIO DEL PUEBLO"

SECCIÓN

**JUAN JOSÉ
GUTIÉRREZ
REYNOSA**

EL MAESTRO QUE SALTÓ DEL AULA AL LIDERAZGO MAGISTERIAL

En un ecosistema político saturado de voces, pocas veces aparece una figura que reivindique el valor del aula como el corazón de la vida pública. **Juan José Gutiérrez Reynosa**, Secretario General de la **Sección 50 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE)**, llega a la conversación pública con la serenidad de quien ha pasado veinte años frente a grupo y con la firmeza de quien entiende que el liderazgo no se hereda: se construye.

La suya es una trayectoria que comienza en los pasillos de la **Normal Miguel F. Martínez**, donde se formó como maestro y más tarde como especialista en física y química. Después vendrían la maestría y el ascenso a director, siempre con un pie en el aula. Esa experiencia, que él mismo resume como *"seguir recordando lo que viven mis compañeros todos los días"*, marcó su vocación. Antes incluso de imaginarse al frente de un sindicato, Juanjo —como lo llama todo el gremio— ya había descubierto en la danza folclórica su primera puerta a la docencia. Lo que empezó como un gusto artístico terminó por transformar su visión: enseñar no era un trabajo, sino un acto de impacto social directo.

Con los años, su relación con la educación pública se volvió inseparable del entendimiento de las comunidades con menos recursos. Como maestro de danza, dice, le tocó ver de cerca cómo una escuela puede convertirse en refugio para un niño que vive en entornos adversos. De ahí arranca una convicción que sostiene hasta hoy: un maestro no solo enseña, también toca vidas.

Esa sensibilidad lo acompañó cuando dio el salto a la vida sindical. Lejos de los clichés y la opacidad con la que la ciudadanía suele imaginar estas estructuras, Gutiérrez Reynosa explica el origen del sindicato como el punto de encuentro que unificó voces dispersas para darles fuerza frente al Estado. Hoy, el **SNTE** es una de las organizaciones más grandes del país, con más de dos millones y me-

dio de trabajadores. Desde ese universo heterogéneo, él representa a más de 35 mil docentes en Nuevo León y a más de 70 mil derechohabientes que dependen del sistema de salud del **ISSSTELEÓN**.

La pandemia marcó un parteaguas para todos, pero para la **Sección 50** implicó reconstruir su infraestructura médica desde cero. Bajo su gestión, el hospital del magisterio logró no solo recuperarse, sino acreditarse con la certificación ISO 9001:2015 y realizar procedimientos de alta especialidad, incluido un trasplante renal que hoy mantiene con vida a un maestro. Juanjo detalla que la inversión inició en 2023, continuó en 2024 con la colocación de controles y tuvo su año de consolidación en 2025, junto con la apertura de nuevos módulos de atención que buscan equilibrar décadas de rezago.

"Hay que garantizar el pago digno a quienes construyeron el sistema educativo: la generación que nos formó a todos."

Pero quizá su postura más firme se encuentra en la defensa del magisterio ante un fenómeno creciente: la violencia contra los docentes. Después de la pandemia, explica, aumentaron las agresiones de padres de familia y alumnos. Para él, la nueva Ley de Educación debe blindar tanto la integridad de los maestros como la inocencia de los niños frente al exceso de exposición digital. *"La educación empieza en casa"*, insiste, convencido de que la sociedad ha ido desdibujando la autoridad moral del maestro.

Al mismo tiempo, empuja una agenda que busca justicia para los jubilados del gremio. Por lo que encabezó una petición en el Congreso para etiquetar recursos específicos que garanticen el pago digno a quienes construyeron el sistema educativo actual. Los llama, sin titubeos, *"la generación que nos formó a todos"*.

Juan José Gutiérrez Reynosa se define desde la sencillez: maestro, director, promotor cultural, líder sindical. Pero detrás de cada uno de esos roles hay una idea constante: si los maestros están bien, Nuevo León también lo estará. Y en tiempos donde el ruido político rebasa a la pedagogía, su voz recuerda algo elemental: el futuro empieza en un salón de clases.



ALGO EXTRAÑO ESTÁ PASANDO CON BITCOIN

NO ES SOLO QUE BAJE, SINO ¿POR QUÉ ESTÁ BAJANDO?



“
En los últimos meses, el valor de bitcoin y las criptomonedas había sido relativamente estable. Estas dos últimas semanas ha sido de todo menos eso.
”



Por Jesus Meade
Alianzas estratégicas TERRITORIAL

Vuelve la montaña rusa de Bitcoin. Si hace apenas un mes Bitcoin alcanzaba su valor máximo con 123.000 dólares, ahora nos encontramos con una caída extraordinaria que ha llegado a ser de casi un cuarto de su valor: este fin de semana el Bitcoin llegó a desplomarse hasta los 93.000 dólares. La pregunta, por supuesto, es: ¿por qué? Las potenciales razones. Aunque en otras ocasiones ha habido motivos más claros para movimientos bruscos —tanto en positivo como en negativo—, esta vez el panorama geopolítico y económico no había

sufrido grandes cambios. Aun así, hay varios factores que pueden haber influido en esa notable caída.

La bolsa tradicional está también cayendo desde hace días, lo que normalmente marca también el devenir de Bitcoin y otras criptomonedas.

Algunos analistas indican que la Reserva Federal de EE. UU. recortará los tipos en diciembre, lo que hará menos atractivas las inversiones en criptodivisas.

Venden todos: “ballenas” y “holders”. Eso aparentemente ha provocado una fiebre por vender y un movimiento bajista que ha afectado a todos los inversores. Las célebres “ballenas” (o whales), con enormes cantidades de Bitcoin, parecen haber aprovechado para recoger beneficios, pero incluso inversores particulares que llevaban años con sus Bitcoins a buen recaudo (“holders” o “hodlers”, en el argot) también se han retirado de sus posiciones. Aun así, según CryptoQuant, los inversores cortoplacistas (Short Term Holders) han vuelto a ser los que más han influido en el precio.

Caídas generalizadas. Como suele ocurrir en el mercado de las criptomonedas,

los movimientos de Bitcoin marcan una tendencia contagiosa. Ethereum cayó un 12% en una semana a \$3.183, mientras que otros tokens populares como XRP, BNB, Tron, Solana, Dogecoin y Cardano rondaron un 16% de caída.

Prepárense para las curvas. Estos días estamos viviendo caídas sensibles entre las grandes tecnológicas y el temor a que la hipotética burbuja de la IA explote es especialmente elevado. Eso parece haber influido en los inversores del mundo cripto, que han aprovechado para corregir posiciones a la espera quizás de nuevos acontecimientos (como el anuncio de recortes en los tipos, si se producen).

Esta volatilidad es distinta de la antigua. La incertidumbre y la volatilidad recuerdan a los de hace años, cuando las caídas y subidas de valor de Bitcoin y otras criptos eran enormes. La diferencia ahora es que desde hace años Bitcoin y las criptomonedas han acabado convenciendo al mercado institucional. De hecho, los analistas de CryptoQuant indican que “las ballenas están acumulando (Bitcoin) a lo grande, y no han obtenido beneficios. Y aun así continúan acumulando”. Es algo que llevamos viendo todo el año.

ALGORITMOS DEL PODER

Mientras seguimos atrapados en debates políticos del pasado, un autoritarismo tecnológico avanza sin resistencia, el cual no requiere fuerza ni discursos incendiarios; se instala mediante sensores, cámaras y algoritmos que prometen seguridad y eficiencia. Lo más inquietante es que avanza porque lo aceptamos sin cuestionarlo.

Esta tendencia es global. En el Reino Unido, la policía ampliará el uso de reconocimiento facial en espacios públicos pese a las advertencias de expertos en derechos civiles, y en China esta sobrevigilancia es desde hace años una realidad cotidiana. En México está ocurriendo lo mismo: la Ciudad de México se ha convertido en la urbe más videovigilada de América con más de 83 000 cámaras, mientras proliferan sistemas de biometría externa en edificios, bancos, estadios y comercios. El dilema que todos estos países enfrentan es que la vigilancia crece más rápido que la legislación, sin transparencia y sin responsables directos cuando estas tecnologías fallan o vulneran derechos. Hemos normalizado la idea de que todo puede ser grabado, analizado y almacenado, sin preguntarnos quién controla esa información y con qué fines.

El problema no es solo la expansión de estas herramientas, sino la ilusión de neutralidad tecnológica. **Los sistemas clasifican, interpretan y deciden a partir de datos imperfectos y cuando se equivocan, el daño recae sobre personas reales.** El caso de Robert Williams, arrestado injustamente en Detroit por una falsa coincidencia de un algoritmo de reconocimiento facial, lo evidencia: él perdió su libertad temporalmente, pero las autoridades no enfrentaron consecuencia alguna.



POR: ISAAC GONZÁLEZ SAN MARTÍN

La verdadera amenaza no es la tecnología ni sus algoritmos, sino nuestra disposición a obedecerlos sin pensar ni exigir explicaciones sobre el uso de los datos generados.



Mientras Williams era llevado a una celda, la policía simplemente se lavó las manos y atribuyó el error a una “falla técnica”, un recurso perfecto para salir impunes. Es el retrato de un mundo donde delegamos decisiones humanas a máquinas sin exigir rendición de cuentas.

En México, si la vigilancia tecnológica va a expandirse —porque es inevitable que crezca— al menos debe hacerlo con reglas claras, con legislación que limite el uso de datos sensibles, que defina responsabilidades y que obligue a las autoridades a someter sus sistemas a auditorías externas realizadas por organizaciones civiles, universidades y especialistas independientes. Sin controles democráticos, cualquier herramienta diseñada para proteger puede convertirse en un instrumento para vigilar, perfilar o discriminar sin dejar rastro.

Orwell lo anticipó hace más de 70 años, pero la verdadera distopía no fue la vigilancia del “Gran Hermano”, sino que la aceptaríamos sin chistar, envuelta en la promesa de seguridad: “No hizo falta que el Gran Hermano nos vigilara: corrimos a entregarle las llaves.”

La verdadera amenaza no es la tecnología ni sus algoritmos, sino nuestra disposición a obedecerlos sin pensar ni exigir explicaciones sobre el uso de los datos generados. Creímos que la vigilancia era protección y redujimos la libertad a una comodidad personal, hasta aceptar ser mercancía en un sistema sin responsables. Ya no somos ciudadanos, sino productos; y mientras sigamos confundiendo control con seguridad, la entrega de nuestra privacidad y nuestra libertad será total y voluntaria.



LA NUEVA REALIDAD DEL COMERCIO INTERNACIONAL HACIA FINALES DE 2025

UN GIRO ESTRATÉGICO GLOBAL: QUÉ ESTÁ CAMBIANDO Y QUÉ SIGNIFICA PARA EMPRESAS Y CONSUMIDORES.

Por Jeandelhi Romeroll

El comercio internacional está en constante cambio y evoluciona según las tensiones geopolíticas, los desarrollos tecnológicos y las necesidades sociales actuales. A medida que nos acercamos al final de 2025, se consolidan tres megatendencias que están redefiniendo las reglas del juego. Nos encontramos en un punto de inflexión donde la Inteligencia Artificial (IA), la sostenibilidad y la resiliencia logística ya no son términos de moda, sino requisitos obligatorios para cualquier empresa con ambiciones globales. Este nuevo escenario no solo exige adaptación, sino una profunda reingeniería de la estrategia corporativa.

La inteligencia artificial impulsa un nuevo tipo de comercio: el desafío de la ciberguerra económica

La Inteligencia Artificial ya no es solo un concepto futurista; es una industria completa que está moviendo miles de millones de dólares en todo el mundo y, lo que es más importante, se ha convertido en la nueva infraestructura crítica del siglo XXI. El funcionamiento y avance de la IA dependen de una columna vertebral material: se necesitan chips avanzados de alto rendimiento (GPUs y TPUs), servidores poderosos con capacidad de procesamiento

masivo y equipos de telecomunicación especializados (como fibra óptica y redes 5G/6G) para el flujo de datos.

Este requerimiento material ha desencadenado un fenómeno inédito:

La importancia estratégica de los productos tecnológicos: ahora, componentes como los semiconductores tienen un valor geopolítico además de económico, considerados la "nueva energía" que impulsa la economía digital. Por eso, países y bloques económicos compiten intensamente para garantizar su acceso a la fabricación y suministro de estos materiales esenciales. Esto ha dado lugar a grandes subsidios, restricciones en la exportación de tecnologías clave (como las máquinas litográficas) y la formación de nuevas alianzas tecnológicas.

La dependencia como fuente de vulnerabilidad: debido a que la producción de chips avanzados está muy concentrada en Asia, las empresas se ven muy expuestas ante problemas políticos o desastres naturales. Por ello, es fundamental que las compañías revisen detenidamente en qué tecnologías dependen y consideren trabajar con proveedores de otras regiones, para reducir el riesgo de paros o bloqueos.

La geopolítica del suministro: Los países han comenzado a implementar políticas de "tecnosoberanía", desarrollando leyes que buscan garantizar reservas de chips y materiales clave como tierras raras y litio. Esto añade complejidad a la normativa y puede elevar los precios para el consumidor final, ya que las cadenas de suministro priorizan la seguridad sobre la optimización geográfica.

¿Qué implica para el consumidor? Es probable que los dispositivos experimenten una mayor sofisticación; sin embargo, los ciclos de innovación podrían verse condicionados por la disponibilidad de componentes esenciales. Además, se prevé un aumento en los precios del hardware de alta gama.

"Comercio Verde" llegó para quedarse: la sostenibilidad como barrera no arancelaria

La preocupación por el cambio climático ha dejado de ser una cuestión de imagen corporativa para convertirse en un factor determinante en el acceso a los mercados. El llamado "comercio verde" se está formalizando mediante instrumentos regulatorios con un impacto real en la balanza comercial.

El ejemplo más claro es el Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (CBAM) de la Unión Europea. Este no es un simple impuesto ambiental; es una poderosa herramienta que grava las importaciones basándose en las emisiones de carbono generadas durante la producción de ciertos bienes. Es, en esencia, una barrera no arancelaria basada en la huella de carbono.

Sectores en la mira: el CBAM impacta inicialmente a sectores intensivos en energía y emisiones, como el acero, el aluminio, el cemento, los fertilizantes y la electricidad. A medida que avance la década, es previsible que esta regulación se extienda a otros productos, obligando a las empresas de todo el mundo a ajustar sus procesos.

La trazabilidad del carbono: la carga de la prueba recae en el exportador. Las empresas deben ser capaces de demostrar con precisión cuántas emisiones (o el equivalente en carbono) generaron sus productos. Esto requiere una inversión en software de trazabilidad ambiental y en la verificación por terceros, haciendo que la transparencia en la producción sea tan importante como la calidad del producto.

Oportunidad estratégica: este cambio crea una ventaja competitiva decisiva. Aquellas empresas y economías que inviertan proactivamente en procesos de producción limpios y energías renovables obtendrán un "pasaporte verde" para acceder a mercados premium (como Europa) con menores costos arancelarios, posicionando sus productos como alternativas superiores y responsables. La sostenibilidad se convierte en una fuente de rentabilidad.

Cadenas de suministro más fuertes y flexibles: de la eficiencia a la resiliencia

La última década enseñó una lección dolorosa: la obsesión por la eficiencia de costo

a través de la dependencia de un solo punto de origen (la filosofía Just-in-Time extrema) es una vulnerabilidad existencial. Hoy, la nueva métrica de oro es la resiliencia.

Las empresas están dejando atrás el modelo "China + 1" para adoptar un enfoque de "multi-geografía" que combina proveedores en diferentes regiones (estrategia conocida como "China Plus World" o "Friend-Shoring").

Impacto logístico y operacional: esto requiere una planeación logística mucho más avanzada que incorpore escenarios de riesgo geopolítico y climático. Implica renegociar contratos y términos de entrega (Incoterms) para distribuir la responsabilidad y el riesgo. La inversión en tecnología de trazabilidad (Blockchain, IoT) se vuelve esencial para monitorear el flujo de mercancías en tiempo real y anticipar cuellos de botella.

La conclusión del near-shoring: países cercanos a grandes bloques de consumo (como México para Norteamérica o Turquía y el norte de África para Europa) se consolidan como centros de manufactura clave, buscando reducir los tiempos de tránsito y los riesgos asociados a rutas marítimas lejanas.

Algunas recomendaciones finales por área para este cierre de año 2025 son:

Área: Materiales y Embalaje de Exportación.

Recomendación: Desarrollar un plan para que todo el embalaje de exportación sea reciclable, compostable o reutilizable en 18 meses.

Objetivo: Reducir el impacto ambiental de los residuos en mercados destino (cumpliendo regulaciones de residuos de la UE y EE. UU.) y disminuir el costo de adquisición a largo plazo mediante la inversión en sistemas de embalaje retornable.

Área: Resiliencia

Recomendación: Evaluar la dependencia de proveedores clave (incluyendo insumos básicos y energía) y buscar alternativas geográficas para al menos el 20% del suministro crítico.

Objetivo: Minimizar el riesgo de interrupción por eventos geopolíticos o desastres naturales.

Área: Tecnología (IA)

Recomendación: Analizar cómo la IA puede afectar tu sector (desde la demanda de componentes hasta la automatización de procesos internos). Invertir en la digitalización de la documentación y trámites logísticos.

Objetivo: Aumentar la eficiencia operativa y prepararse para la nueva era de productos de alto valor estratégico.

El llamado a la acción

La "nueva realidad" del comercio internacional es la situación actual para toda empresa global. Los principios de máxima eficiencia y neutralidad del producto están siendo reemplazados por la prioridad en seguridad tecnológica, gestión de carbono y diversificación estratégica.

Las empresas enfrentan un requisito fundamental para sobrevivir: la adaptación. Quienes se aferran a prácticas antiguas o ignoren el impacto ambiental se arriesgan a quedar obsoletos. En contraste, los líderes que integren IA para la trazabilidad, inviertan en producción verde y redefinan sus cadenas con resiliencia dominarán el mercado global.

El tiempo corre. En el comercio internacional, quedarse estancado es el único peligro inaceptable.



CINDY AGUIRRE



***“Soy una regidora
distinta en un
cargo que, durante
años parece
que lo condenaron
a la discreción”***

LA REGIDORA QUE REDEFINIÓ EL CARGO CON ACCIONES EN CALLE

En un escenario político donde el rol de los regidores suele limitarse a las sesiones de Cabildo y a una presencia pública moderada, **Cindy Aguirre**, regidora de Guadalupe por **Movimiento Ciudadano**, está construyendo una ruta distinta. Su estilo de trabajo rompe con la imagen tradicional del funcionario de escritorio y replantea lo que significa representar a la ciudadanía desde un cargo edilicio.

Para ella, ser regidora no es un puesto que se ejerce a distancia, sino un compromiso que exige presencia, escucha activa y contacto constante con la comunidad.

“Yo busco estar en la calle con mis vecinos, con mis ciudadanos, esos que me dieron la confianza de estar representándolos, porque es la única forma de ver las necesidades de Guadalupe”, señala.

Durante los últimos meses se ha convertido en una de las y los regidores en Nuevo León, con mayor actividad territorial. Mientras otros perfiles suelen concentrarse en la dinámica interna del Ayuntamiento, Aguirre ha hecho de las calles su principal espacio de trabajo. Desde recorridos diarios hasta visitas a colonias con carencias históricas, su enfoque parte de una lógica sencilla: entender los problemas desde el lugar donde ocurren. Esta presencia cercana le ha permitido identificar necesidades reales y construir agendas que nacen directamente de la voz ciudadana.

Uno de los programas de mayor impacto que ha realizado, que incluso replicaron otros municipios, es la campaña de entrega de lentes gratuitos a habitantes de diferentes sectores. El proyecto, además

de su impacto en salud y calidad de vida, ha logrado conectar con familias que por años han postergado este tipo de atención por motivos económicos. Para Aguirre, estas acciones son una muestra de que la labor pública puede transformarse en resultados contundentes cuando se escucha y se actúa sin burocracia de por medio.

“Es el ejemplo que tenemos con el Alcalde Héctor, de ser cercanos a la ciudadanía, no puedes ser un regidor o un diputado si no recorres las calles, si no sabes que necesita tu municipio, o tu distrito”, afirmó.

Su trabajo en calle convive con una agenda institucional sólida. En Cabildo, preside la Comisión de Panteones Públicos y Privados y forma parte de espacios clave como Seguridad Pública y Tránsito, Servicios Públicos Municipales, Desarrollo Económico y Prevención Social, así como Salud Pública, Protección Animal y Asistencia Social. Ella misma reconoce que estas comisiones la obligan a profundizar, analizar y proponer, lejos de la figura superficial del regidor que llega, vota y se retira. Su visión apuesta por revitalizar el papel edilicio y demostrar que, cuando se asume con seriedad, el Cabildo puede ser un motor de cambios verdaderos.

“No solo es un cargo honorífico, no, hay que participar, yo constantemente levanto la mano en Cabildo, propongo, me gusta que se escuchen las necesidades de mi municipio y más que eso que se atiendan”.



ACTIVIDAD POLÍTICA ESTATAL

Su perfil también tomó proyección estatal cuando fue nombrada Coordinadora de Acceso y Calidad de los Registros de Salud en Nuevo León por parte de Movimiento Ciudadano, un cargo que refuerza su interés por los temas sociales y por llevar una agenda de bienestar más allá de las fronteras municipales. Aguirre asegura que este nombramiento no solo representa un reconocimiento a su trayectoria, sino una plataforma para seguir impulsando modelos más eficientes de atención ciudadana.

Cindy Aguirre sabe que se mueve contra la inercia de la política municipal tradicional. Ella misma describe su estilo como “una nueva visión de lo que debe ser un regidor”, alguien que profundiza, que se involucra y que entiende que la representación no ocurre únicamente en la mesa de Cabildo, sino en la calle, en la colonia, en la conversación directa con las personas que enfrentan problemas cotidianos. Busca ser un rostro accesible, una voz que se deje escuchar y una presencia que no desaparece después de la jornada legislativa.

En un momento donde la ciudadanía exige cercanía y resultados palpables, la regidora de Guadalupe plantea un modelo que combina trabajo territorial, capacidad técnica y sensibilidad política.

Hoy, con el impulso de proyectos sociales, recorridos constantes y participación activa en las decisiones municipales, Cindy Aguirre intenta demostrar que es posible reinventar el papel del regidor y acercarlo a la gente que lo eligió.





LA EMOCIÓN Y LA PASIÓN CONTAGIAN MOVIMIENTOS

Por Víctor Manuel Guerra

“Los hombres se conducen principalmente por dos impulsos: o por amor o por miedo”
Nicolas Maquiavelo

Aunque la frase tiene más de cinco siglos, sigue describiendo con claridad la forma en que las sociedades se movilizan. Las personas se mueven por dos fuerzas fundamentales: **la emoción que los inspira y el temor a perder algo valioso**. Ambas están presentes en las narrativas de los movimientos sociales más exitosos del mundo. El mensaje correcto despierta la esperanza; la amenaza latente, en cambio, acelera la acción. En esa tensión —entre la ilusión y la pérdida— es donde se produce el verdadero cambio.

Por ejemplo, en México, el levantamiento del **Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN)** en 1994 no solo denunció injusticias: logró que miles de personas se sintieran que el mensaje les hablaba directamente. El Subcomandante Marcos articuló un mensaje donde la narrativa conectó emocionalmente con sectores urbanos y rurales, y transformó una rebelión local en un movimiento global que reclamaba visibilidad para los pueblos indígenas. La gente se apropió del mensaje porque veía en él dos impulsos: el miedo a seguir siendo invisibles y la emoción de imaginar un futuro más justo.

Del mismo modo, en Estados Unidos, el movimiento encabezado por **César Chávez** a finales de los años 50, trascendió el terreno laboral. Su lucha por los derechos de los trabajadores agrícolas migrantes logró que comunidades enteras se identificaran con la causa. Chávez no solo denunció abusos: inspiró orgullo cultural, unidad y sentido de dignidad colectiva. El temor a continuar viviendo en condiciones injustas coexistió con la esperanza de conquistar derechos básicos. Esa mezcla movilizó marchas, boicots y una solidaridad sin precedentes entre trabajadores que nunca antes habían tenido voz. Un movimiento de hispanidad y cultura mexicanoamericana que a la fecha está muy presente en todo el sur de los Estados Unidos.

Y a nivel global, la historia de **Malala Youfsafzai** nos da el ejemplo de cómo una sola narrativa puede ser global y trascender culturas. Su defensa de la educación de las niñas no solo generó empatía: despertó una movilización mundial en torno a un derecho fundamental. Las personas se apropiaron de su causa porque entendimos, al mismo tiempo, el riesgo de un retroceso —el miedo a perder libertades—

y la emoción de respaldar un símbolo de esperanza, valentía y futuro.

Nos queda claro que el **miedo a la pérdida** moviliza de inmediato, pero las emociones positivas —de esperanza, dignidad o cambio— hacen que la gente haga suyo el movimiento, y en resumen, estos son los cinco **motivos para centrarnos en las emociones que transmitimos**:

- 1. Pertenencia.** La gente apoya lo que siente propio.
- 2. Urgencia.** El miedo a perder acelera la acción.
- 3. Unidad.** Convierte individuos en comunidad.
- 4. Longevidad.** La esperanza sostiene causas en la adversidad.
- 5. Exponencialidad.** Cuando la emoción es auténtica, la idea se replica sola.

Al final, los movimientos que se alimentan del miedo suelen encender rebeliones, mientras que aquellos basados en esperanza y cambio movilizan de manera constructiva. No tengo pruebas, pero tampoco dudas.

EL TRI EN DUDA

¿GRUPO ACCESIBLE O REALIDAD INCÓMODA RUMBO AL MUNDIAL 2026?

Por Eduardo Almaguer Ruiz

La Selección Mexicana llega al Mundial 2026 como uno de los países anfitriones, compartiendo la sede con Estados Unidos y Canadá. Al Tri le tocó un grupo que, en el papel, parece accesible: Sudáfrica, Corea del Sur y el ganador del Repechaje UEFA D (Dinamarca, Macedonia del Norte, República Checa o Irlanda). México abrirá el torneo el 11 de junio en el Estadio Azteca frente a Sudáfrica, un rival que, aunque luce como el más débil del grupo, aún puede representar una amenaza para un Tri que no vive su mejor momento. Corea del Sur y el representante europeo completan un grupo que generó "optimismo" inicial, pero también una pregunta inevitable: ¿este grupo realmente es tan fácil como parece? O la Selección Mexicana llega en su punto más bajo del siglo?

¿México puede quedarse fuera? No es una exageración

Aunque suene alarmista, la posibilidad existe. Desde 2019, la Selección Mexicana ha tenido un rendimiento irregular, con eliminaciones absurdas, cambios constantes de entrenador y dificultades para imponerse en una región donde antes era dominante. En los últimos años, el Tri ha perdido autoridad, ha sufrido ante rivales que históricamente superaba y ha mostrado una fragilidad defensiva preocupante.

Sudáfrica, aunque no es una potencia, podría complicarle un partido a un México que llega con dudas. El duelo decisivo sería frente a Corea del Sur, una selección que ha evolucionado y ya no puede considerarse un rival sencillo. El eventual rival europeo del repechaje también puede representar un riesgo real, pues varias de esas

selecciones tienen el nivel para competir o incluso vencer al Tri sin necesidad de un partido perfecto.

Si México no mejora su nivel, su estructura táctica y su consistencia, podría enfrentar un escenario peligroso. depender de combinaciones de resultados, como ocurrió en 2018, o incluso llegar a la última jornada con riesgo de eliminación, tal como sucedió en 2022 y pasó la tragedia.

Las sedes mexicanas: tres escenarios de peso mundialista México será anfitrión en tres estadios emblemáticos: Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, cada uno con encuentros de alto nivel más allá de los que involucran al Tri.

Guadalajara — Estadio Akron

La ciudad recibirá uno de los partidos más atractivos de la fase de grupos: España vs Uruguay. El enfrentamiento entre la España campeona de Europa y una Uruguay competitiva a nivel internacional sostiene uno de los duelos de mayor calidad futbolística del torneo. Guadalajara albergará un encuentro digno de un Mundial.

Ciudad de México — Estadio Banorte

El Coloso de Santa Úrsula será sede del evento más simbólico del Mundial: la inauguración, programada para el 11 de junio de 2026, con el partido México vs Sudáfrica. Además del peso histórico del estadio, ya que es el primer recinto en inaugurar tres Copas del Mundo, este encuentro marcará la primera gran prueba para la Selección Mexicana ante su afición, en un momento en el que el equipo necesita reconstruir credibilidad.

Monterrey — Estadio BBVA

La Sultana del Norte tendrá uno de los mejores cruces de la primera ronda de eliminación: el 1° del Grupo F vs el 2° del Grupo C, programado para el 29 de junio de 2026. Si se cumplen los escenarios más probables, el líder del Grupo F sería Países Bajos o Japón: los neerlandeses, históricamente competitivos, y los japoneses, un proyecto disciplinado y en crecimiento. Del lado del Grupo C, el segundo lugar podría ser Brasil o Marruecos, ambos rivales de jerarquía internacional. El BBVA tendrá un duelo de altísimo nivel sin importar el enfrentamiento final.

México como anfitrión: ¿oportunidad o presión?

Ser anfitrión implica una ventaja dentro y fuera de la cancha, pero también aumenta la presión. El Tri jugará en casa, con estadios llenos, medios atentos y expectativas que, aunque moderadas, siguen siendo altas para la afición mexicana. El Mundial 2026 llega en un contexto en el que México debe demostrar que aún pertenece a la élite competitiva de la región, luego de años de resultados decepcionantes que han alimentado la desconfianza en ellos.

El grupo no es imposible, pero tampoco es el paseo que algunos suponen. El Mundial pondrá a prueba no solo el nivel futbolístico del Tri, sino su capacidad para recuperar la credibilidad perdida a lo largo de los últimos años. Ser eliminado en la fase de grupos jugando en casa sería un golpe histórico. Pero si México responde, podría aprovechar su condición de anfitrión para revivir una identidad futbolística que, en tiempos recientes, parece haberse disminuido.



TIGRES Y RAYADAS:



LA HEGEMONÍA DE LA LIGA MX FEMENIL

Por Arturo Loredó

En el fútbol suele decirse que todo dominio tiene fecha de caducidad, que las dinastías son pasajeras y que tarde o temprano surge un nuevo gigante. Pero en la Liga MX Femenil esa regla no aplica. La ciudad de Monterrey rompió el molde, borró cualquier intento de paridad y convirtió el norte en el epicentro absoluto del mejor fútbol femenino del país. Tigres y Rayadas llevan años gobernando sin oposición real, construyendo una hegemonía que ya no se explica como simple buen momento, sino como uno de los proyectos deportivos más sólidos y arrolladores que ha visto el balompié mexicano.

Los números hablan con una claridad que asusta: de los 16 títulos disputados, 11 se quedaron en Nuevo León. Tigres suma siete campeonatos, colocándose como el gigante definitivo de la categoría. Rayadas presume cuatro títulos y suma seis finales, con un bicampeonato incluido que marcó época. El resto de los clubes del país apenas se han repartido cinco trofeos. Un abismo deportivo que no se puede ignorar.

Este éxito constante ha formado jugadoras con un ADN competitivo innegociable. En Tigres, nombres como Greta Espinoza o Cecilia Santiago son sinónimo de jerarquía. En Rayadas, figuras como Rebeca Bernal, jugadora que es emblema del club, o Daniela Evangelista, son parte importante de la historia de las Rayadas. Representan el molde de futbolista élite que solo un proyecto competitivo puede crear.

Si hay un punto donde se refleja la distancia entre los equipos regios y el resto del país, es en el mercado. Mientras varios clubes siguieron apostando por talento nacional y presupuestos moderados, Tigres y Rayadas decidieron duplicar la apuesta: pensaron en grande, reclutaron estrellas internacionales y elevaron el nivel global de la Liga MX Femenil.

AMAZONAS

La llegada de jugadoras como Thembi Kgatlang, la española Jenni Hermoso o el impacto previo de la sueca Mia Fishel, hoy figura del Chelsea, fue un parteaguas. No solo aportaron goles: trajeron mentalidad europea, profesionalismo de élite y un estilo de juego que obligó a toda la liga a evolucionar.

Entrenadores como Roberto Medina o la directora técnica Milagros Martínez, y el actual entrenador Pedro Martínez Losa, han dominado el arte de gestionar vestidores repletos de estrellas. Su propuesta siempre parte del orden defensivo y la posesión ofensiva, dos pilares que en Liguilla marcan la diferencia entre competir y reinar.

RAYADAS

El cuadro albiazul tampoco se quedó atrás. Incorporó piezas clave como la colombiana Daniela Solís y la atacante nigeriana Chinwendu Ihezuo, quien fue decisiva en la conquista de títulos. Este tipo de contrataciones convirtió a Rayadas en un plantel profundo, competitivo y con una identidad internacional innegable.

Con Eva Espejo, la primera mujer en ser campeona de la Liga MX Femenil; Amelia Valverde, quien consiguió el bicampeonato; y la actual estratega Amandine Miquel, que busca devolver al equipo al liderato, Rayadas elevó su estilo: intensidad, disciplina, estructura y un enfoque absoluto en ganar los Clásicos Regios. Su idea de juego creó un equipo físico, táctico y mentalmente inquebrantable.

El resultado es simple: hay 18 equipos en la liga, pero solo dos son contendientes serios cada semestre. La disparidad existe, es real y está sustentada en una planificación que nadie más ha logrado replicar.

En el fútbol, las jugadoras ganan partidos, pero los proyectos ganan títulos. Y en los banquillos de Tigres y Rayadas han pasado estrategias que entienden eso mejor que nadie.

Nada de esto existiría sin visión directiva. Tigres y Rayadas invirtieron desde el día uno en infraestructura, sueldos justos, preparación física, psicología deportiva y logística de primer mundo. Mientras otros clubes veían la liga como un proyecto secundario, Monterrey lo vio como una oportunidad para hacer historia.

LA AFICIÓN TAMBIÉN JUEGA

Nuevo León no solo tiene a los equipos más ganadores: tiene a la mejor afición del país en fútbol femenino. Las Finales Regias se han convertido en eventos sociales que llenan estadios y rompen expectativas.

El récord absoluto de la liga pertenece al Estadio Azteca, con 58,156 aficionados en la Final del Clausura 2023, pero las Finales Regias han sido consistentemente las de mayor asistencia histórica, llegando a superar los 50,000 aficionados en varias ediciones. La final de vuelta del Clausura 2018 metió 51,211 personas al BBVA. Monterrey respira fútbol femenino como ninguna otra plaza en México.

El Clásico Regio Femenil no es solo un partido común, ya que hace que la liga entera se detenga. La intensidad, la rivalidad, las decisiones tácticas y las figuras que emergen han escrito algunos de los capítulos más vibrantes del balompié nacional.

La constante es clara: si una ficha a una estrella global, la otra responde con otra pieza del mismo calibre. Esa competencia interna ha sido el principal impulsor del crecimiento de la Liga MX Femenil.



MIGUEL FLORES

*“Hoy estamos
haciendo lo que
ningún otro
gobierno se atrevió
a hacer en cuatro
décadas”.*



COMPROMETIDO CON NUEVO LEÓN

En un momento en el que Nuevo León enfrenta decisiones cruciales para su crecimiento, Miguel Ángel Flores Serna se ha convertido en una de las figuras clave dentro del gabinete estatal. Como Secretario General de Gobierno, recae sobre él la responsabilidad de encauzar acuerdos políticos, gestionar negociaciones con el Congreso y conducir mesas de diálogo en temas tan diversos como presupuesto, movilidad, seguridad e infraestructura.

La tarea es compleja, pero el también empresario y padre de familia tiene claro el camino para cumplir con la encomienda del Gobernador Samuel García: disciplina, constancia y trabajo duro.

“Llegué a la Secretaría de Gobierno con el objetivo de trabajar para que a Nuevo León siempre le vaya mejor. Me siento muy agradecido y convencido de seguir trabajando junto al Gobernador Samuel García para que nuestro estado siga siendo el mejor lugar para nacer, crecer, educarse y vivir”, expresó.

Mike Flores, como lo llaman sus amigos y colegas, se ha posicionado como un negociador eficaz, firme en su premisa de un *“gobierno de puertas abiertas”*.

“En Nuevo León creemos en el trabajo en equipo y en la corresponsabilidad para enfrentar los retos y aprovechar las oportunidades que tenemos. Estamos construyendo un gobierno de puertas abiertas, en donde se busca lograr consensos por el bienestar de la ciudadanía y el crecimiento del estado”, añadió.

Entre las metas inmediatas, el Mundial de Fútbol FIFA 2026 representa uno de los desafíos más visibles y exigentes. Las miradas del mundo estarán puestas en la entidad, que será una de las tres sedes mexicanas del torneo.

“Tenemos un reto inmediato que es ser la mejor sede del Mundial de la FIFA 2026, y estamos seguros de que así será: Nuevo León ofrecerá al mundo el Mundial más norteamericano de la historia”, asegura Flores Serna.

Y aunque el Mundial acapara la conversación, el secretario subraya que la visión de gobierno trasciende la coyuntura.

“La apuesta es que en el 2026 siga todo lo nuevo: las nuevas coberturas, las nuevas carreteras, los nuevos espacios públicos, porque la meta es terminar el sexenio como el mejor gobierno de la historia de Nuevo León”, asegura.

Flores Serna insiste en que hablar del futuro también exige reconocer lo que ya se ha logrado. “No debemos olvidar los logros: hoy tenemos cobertura universal de salud, cobertura contra el cáncer de mama y cáncer infantil, nuevas carreteras, nuevas presas, más y mejores camiones, programas para emprendedores, apoyos para jefas de familia y cuidadoras, incentivos para mujeres, microcréditos para emprendedores, y vamos a tener dos nuevas líneas del Metro.

“Pasamos 40 años sin una nueva carretera, 15 años sin nuevas líneas del Metro, ni una sola presa nueva pese al crecimiento de la población. Hoy estamos haciendo lo que ningún otro gobierno se atrevió a hacer en cuatro décadas, y claro que eso exige una inversión fuerte en obra pública”, señaló.

EL EMPRESARIO DETRÁS DEL FUNCIONARIO

Aunque hoy su nombre está vinculado a la política, la historia de Mike Flores está marcada por el sector empresarial. Es la tercera generación de una familia dedicada al transporte y la logística, un origen que moldeó su disciplina y visión de largo plazo.

“Mi formación está vinculada e impulsada por las raíces familiares en el autotransporte. Si bien me tocó participar en la empresa familiar desde temprana edad, a los 18 años fundé mi propia empresa, sin salirme por completo del entorno familiar y seguí aportando a su desarrollo”, comentó.

Desde esa trinchera enfrentó momentos difíciles, entre ellos la pandemia por COVID-19. “Fuimos de las pocas empresas que no pararon durante la pandemia. Al contrario, nuestro volumen operativo aumentó porque una línea de nuestro negocio era el transporte de productos esenciales para la vida humana.

“Todas esas vivencias y retos que enfrenté me ayudan ahora a afrontar los retos que tengo desde la Secretaría General de Gobierno, que aunque son diferentes, tienen algo en común: hay que trabajar duro para que todo avance”, señaló.

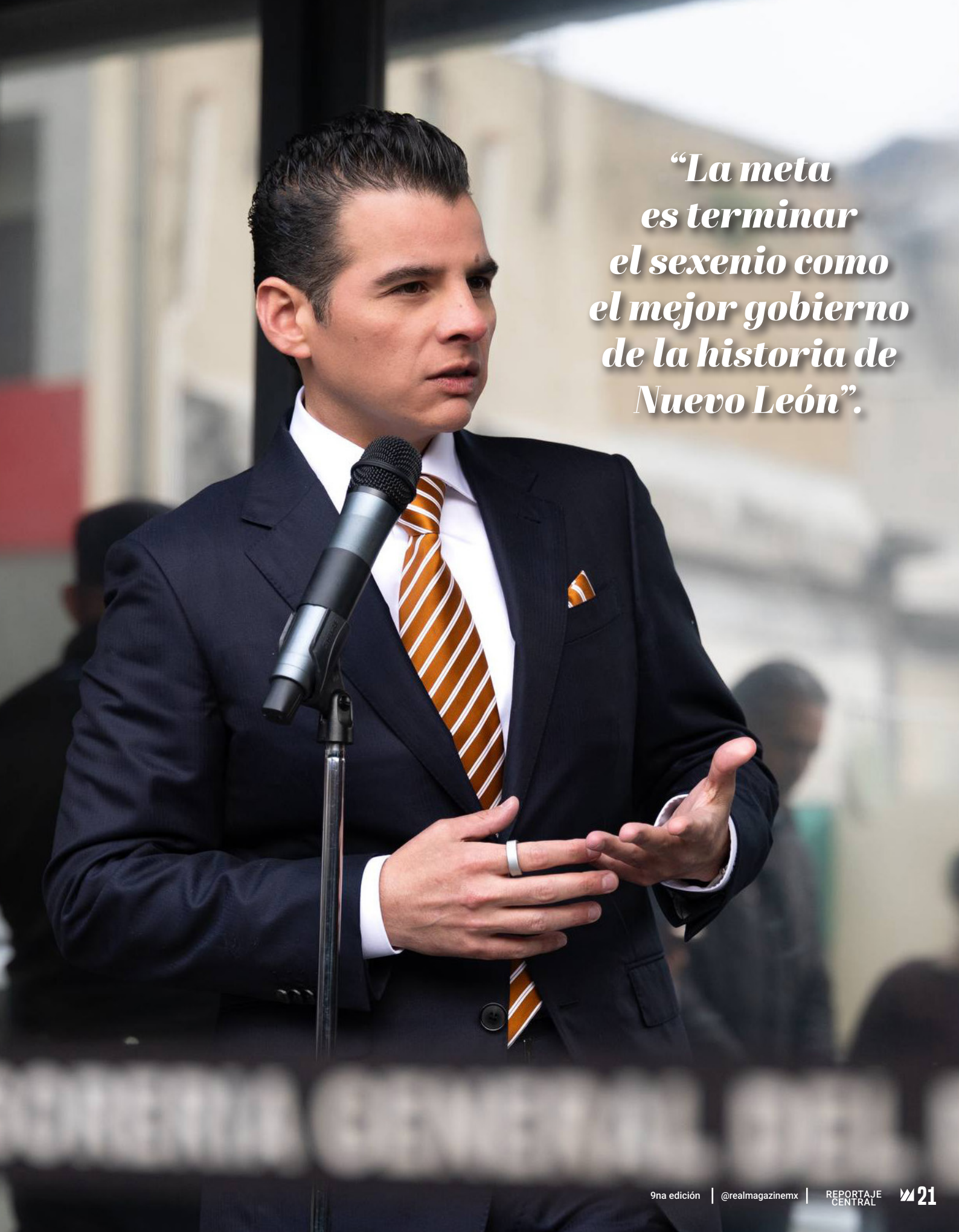
SU CENTRO: LA FAMILIA

Detrás del ritmo constante de negociaciones, mesas de trabajo y decisiones políticas, Mike Flores encuentra en su familia su mayor ancla emocional. Hablar de ellos le suaviza el tono y le reafirma el sentido de propósito.

“Ellos son mi motor; todos los días me levanto a trabajar pensando en que estamos construyendo un mejor Nuevo León para ellos y para todas las futuras generaciones del estado”, comenta.

Respecto a su esposa, Yinel, es contundente: “Ella hace que sea un hombre equilibrado y que esté en mi centro”.



A man with dark hair, wearing a dark navy blue suit, a white shirt, and a brown and white striped tie, is speaking into a black microphone. He is gesturing with his hands, which are visible in the foreground. He is wearing a silver ring on his left ring finger. The background is blurred, showing an outdoor setting with buildings and other people.

*“La meta
es terminar
el sexenio como
el mejor gobierno
de la historia de
Nuevo León”.*



MARISOL GONZÁLEZ

DE LA CALLE AL CONGRESO

LA AGENDA DE LA GENTE QUE MUEVE A SANTA CATARINA

Real Magazine: Diputada, ¿cómo describiría tu trabajo legislativo y el aprendizaje más importante que le ha dejado?

Mi agenda es la de la gente, siempre con la intención de escuchar a mis vecinas y vecinos, acompañarles, y defender cada una de las causas de quien más lo necesita.

He aprendido que la ciudadanía no busca discursos ni colores: busca a alguien que sí haga el trabajo. Y ahí es donde mi forma de representar a Santa Catarina ha marcado diferencia, porque han visto algo distinto: una diputada que sí está presente, que sí gestiona y que sí trabaja.

RM: Usted ha sido una de las diputadas más activas en materia social. ¿Cuál es su prioridad número uno para el 2026?

Mi prioridad es que en Santa Catarina todas las personas puedan vivir con derechos que no deberían estar en duda: acceso a la movilidad, espacios públicos seguros y dignos, vivienda accesible, salud, educación, y poder trabajar sin ser presas de la corrupción municipal. Busco impulsar que nuestra comunidad viva mejor, porque cuando una ciudad pone a su gente al centro, todo cambia. Cuando subimos los estándares, no solo atendemos una necesidad: abrimos posibilidades para toda la comunidad y movemos a Nuevo León hacia adelante.

RM: ¿Qué iniciativas considera que han tenido mayor impacto ya sea en su distrito o en el Estado?

La iniciativa que más impacto ha tenido, hoy ya logramos que sea una realidad, es una reforma a la Ley de Movilidad, que permite a los municipios crear rutas municipales e intramunicipales de transporte público gratuito, lo que contribuye a mejorar los grandes esfuerzos por mejorar la movilidad en el estado, para que la ciudadanía tenga mejor acceso en el traslado a su trabajo, a la escuela o al hospital. Esto

“Cada gestión, cada iniciativa que propongo y cada voto que ejerzo en el Congreso lo hago pensando en mis vecinas y vecinos, y ese compromiso no se negocia.”

ayuda directamente en la economía familiar y en el tiempo de las personas.

Otra reforma importante que logramos en la Ley de Gobierno Municipal, es la obligatoriedad de los municipios a crear el plan de parques y jardines, donde tendrán que establecer el qué, cómo, cuándo, dónde, así como transparentar y rendir cuentas sobre el costo de la intervención en cada parque o la creación de nuevo espacios, con un oportuno seguimiento, dejando atrás la improvisación y evitar que los parques caigan en abandono, como actualmente se encuentran cientos en Santa Catarina.

Además, estamos impulsando agendas muy importantes en beneficio de las y los cuidadores, juventudes, atención integral al autismo, salud, entre otros.

RM: ¿Cómo ha sido su relación con la ciudadanía? Es conocida por tener mucho trabajo en territorio.

De mucho compromiso, si no estoy en el Congreso, estoy en la calle, escuchando las necesidades, gestionando programas e implementando proyectos de beneficio para mis vecinos y vecinas de Santa Catarina, con la honestidad de buscar resolver a medida de mis posibilidades, buscando siempre un cómo sí, y al mismo tiempo exigiendo a la autoridades Federales, Estatales o Municipales hacer lo que les toca. Una diputación no tiene los recursos de una administración municipal o estatal, pero yo sí tengo la voluntad, con-

vicción, pasión y el compromiso moral de no voltear la mirada, entrarle de frente y darle hasta donde tope para resolver las peticiones ciudadanas.

RM: ¿Qué mensaje le daría a la ciudadanía que sigue de cerca su trabajo ?

Cuentan conmigo, estoy para servirles, Santa Catarina merece muchísimo más y seguiré trabajando incansablemente por hacer lo que me toca y más, para apoyar a quien más lo necesite. Cada gestión, cada iniciativa que propongo y cada voto que ejerzo en el Congreso lo hago pensando en mis vecinas y vecinos, y ese compromiso no se negocia. Gracias por confiar en mí y por exigirme. Siempre daré lo mejor de mí, para seguir construyendo una mejor comunidad.

RM: ¿Cómo describe su sello personal en su trabajo?

Mi sello personal es ser imparable, siempre trabajando, así me educó mi mamá, siempre buscando soluciones, a mi muchas personas me ayudaron en los momentos más difíciles de mi vida para salir adelante, para seguir estudiando y convertirme en la primera universitaria en mi familia, a pesar de que mi papá decía que las mujeres no estudian y haber crecido en un entorno muy difícil económicamente y de inseguridad, pero gracias a ello, pude darme cuenta que había algo más allá de lo que decía mi barrio, y eso es lo que me impulsa todos los días a servir a mi gente, buscando que las familias salgan adelante. Tener el honor de ser su Diputada, es tener el privilegio de poder regresar a mi comunidad de lo mucho que he sido bendecida.

Soy una ciudadana en la política que seguirá trabajando por las causas justas, por quien más lo necesite y porque las cosas se hagan de la mejor manera para beneficiar a la gente, aquí tienen una amiga para seguir trabajando incansablemente por Santa Catarina y Nuevo León.



SAN NICOLÁS
GOBIERNO DE LA CIUDAD



DANIEL **CARRILLO**

SAN NICOLÁS

ARRANCA OPERATIVO DE NAVIDAD SEGURA

En busca de que todas las familias nicolaítas puedan tener paz y tranquilidad durante esta temporada decembrina, el Alcalde de San Nicolás, **Daniel Carrillo Martínez**, dio inicio al operativo **Navidad Segura**, con más de mil elementos de Seguridad, Movilidad, Bomberos y Protección Civil municipales.

Daniel Carrillo, destacó que se contará con el apoyo y colaboración del Ejército Mexicano y distintas corporaciones estatales y federales, a fin de cuidar de toda la población durante estas vacaciones en las que la ciudad se muestra con mayor movilidad y festejos.

"Hoy en esta coordinación, en San Nicolás, vamos a tener más de mil elementos coordinados prácticamente todos los días, en estas prácticamente cuatro a cinco semanas que tenemos de fiestas, posadas, corredores comerciales muy activos, hay mucho desarrollo económico, mucha actividad y movimientos y que estemos seguros de que estamos bien cuidados, bien vigilados

para que todas las familias puedan disfrutar posadas, fiestas navideñas, días de descanso, visitas familiares que vienen de otros lados" puntualizó el munícipe.

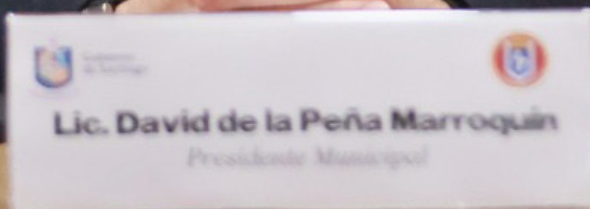
Además, solicitó a la población a seguir las recomendaciones para evitar accidentes dentro y fuera del hogar, como no dejar objetos a la vista en los vehículos, tenerlos bien cerrados, apagar sus pinos, entre otras.

Asegurando también que habrá cero tolerancia en la venta y uso de pirotecnia, por lo que invitó a denunciar en caso de ver estas situaciones al **81-8158-1330**.

Con este operativo, el Gobierno de San Nicolás, busca que los nicolaítas puedan disfrutar sin inconvenientes sus festejos de posadas, navidad y año nuevo, recordando que si toman, no manejen, pues se espera que todos vuelvan a casa para celebrar en familia.



Santiago



DAVID DE LA PEÑA

COMPROMISO CUMPLIDO: SE FORMALIZA DONACIÓN DE TERRENO AL HU PARA CONSTRUIR EL PRIMER HOSPITAL EN SANTIAGO

En cumplimiento a un compromiso realizado con la comunidad de Santiago, el Presidente Municipal, David de la Peña Marroquín, formalizó con el Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León, Santos Guzmán López, y con el director del Hospital Universitario, Óscar Vidal Gutiérrez, la donación de un terreno para la construcción del primer hospital en el municipio.

Al presidir la firma del convenio de donación del terreno, de casi 3 mil metros cuadrados, ubicado en la Congregación San Pedro, el Alcalde destacó la importancia de que la población de Santiago cuente con servicios médicos especializados y de calidad.

"En lo personal, me llena de orgullo estar cumpliendo un compromiso que hicimos con las familias de Santiago y que sea nuestra Administración la que hoy esté concretando un paso real y firme para hacer posible la instalación de este hospital de segundo nivel en nuestro municipio, después de tantos años de que la comunidad ha solicitado servicios de salud más cercanos, más accesibles y más completos", expresó.

"Queremos extender un sincero agradecimiento al Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León, el Doctor Santos Guzmán López; al Hospital Universitario y su director, nuestro amigo Óscar Vidal, por su apertura, su buena disposición y todo su apoyo para ir avanzando en este camino. Gracias porque estamos logrando una huella histórica para este municipio".

car Vidal, por su apertura, su buena disposición y todo su apoyo para ir avanzando en este camino. Gracias porque estamos logrando una huella histórica para este municipio".

El Director del HU, Óscar Vidal Gutiérrez, detalló que el hospital brindará servicios médicos de pediatría, medicina general, medicina interna, ginecología y obstetricia, y urgencias, entre otras especialidades.

Por su parte, el Rector de la UANL, Santos Guzmán López, dijo que este hospital es parte de una estrategia para descentralizar el Hospital Universitario y acercar los servicios médicos para la población de la zona sur del Estado.

"La construcción de un hospital de segundo nivel representa un avance trascendental en materia de salud pública, significa prevención, diagnóstico oportuno, atención especializada y un trato digno", señaló, "pero también representa desarrollo económico, generación de empleos y fortalecimiento social".

De la Peña Marroquín también agradeció al Diputado local, Javier Caballero Gaona, presente en la firma de donación, por las gestiones realizadas para la realización de este proyecto.



MARIO SOTO



LA CERCANÍA CON GARCÍA EL DISTINTIVO DE MARIO SOTO

En una nueva jornada de trabajo territorial, el diputado local y coordinador de la bancada legislativa de Morena, Mario Soto, encabezó un amplio operativo de entrega de apoyos en distintos sectores del municipio de García, reafirmando su compromiso con las familias que enfrentan necesidades urgentes en materia de movilidad, alimentación y salud. Este esfuerzo forma parte de una estrategia permanente de atención ciudadana que el legislador ha impulsado desde el inicio de su encargo, privilegiando siempre el contacto directo con los vecinos.

El operativo, realizado a través de un recorrido casa por casa, permitió identificar situaciones específicas en cada comunidad y responder con apoyos dirigidos a quienes más lo necesitan. Gracias a esta labor de proximidad, el diputado contabilizó casi 3 mil apoyos entregados en colonias como Mirador de García, Hacienda del Sol, Cedral, Urbivilla, Nogales, El Fraile, La Cruz, Sierra Real, Privada de las Villas, Renacimiento y Arboledas, reforzando con ello la cobertura de su labor de gestoría social.

Entre los apoyos entregados destacan aparatos de movilidad como sillas de ruedas, andadores y bastones; paquetes alimentarios que incluyen pollo, huevo, despensas y productos básicos; medicinas para tratamientos continuos; pañales para adultos y menores; así como becas para estudiantes que necesitan acompañamiento para continuar con su formación. La diversidad de beneficios otorgados responde a las necesidades detectadas en cada sector durante los recorridos previos.

“Son diversos apoyos que hemos entregado para las personas que tienen alguna dificultad para desplazarse o que padecen alguna situación económica, y que en diversos recorridos nos han solicitado ayuda”, explicó.

Como parte del compromiso de mantener un puente permanente entre la ciu-

dadanía y la gestión pública, el diputado recordó que las personas interesadas en solicitar aparatos de movilidad, medicinas, pañales o despensas pueden acudir directamente a su Oficina de Gestoría, ubicada en Escobedo 103-L3, en la colonia El Fraile I, donde un equipo de atención ofrece acompañamiento y orientación en distintos trámites sociales.

En el marco de este nuevo recorrido, el diputado informó que ya suman nueve operativos integrales realizados en el municipio, mediante los cuales se han entregado más de 300 aparatos de movilidad y más de 2 mil despensas. Este modelo de intervención comunitaria —dijo— permite no solo llevar apoyos inmediatos, sino también identificar casos que requieren seguimiento, tales como enfermedades crónicas, limitaciones físicas, abandono social o riesgos alimentarios.

“Hemos llevado pollo, huevo, despensas, también ayudamos con las recetas médicas, y con becas para estudiantes”, añadió.

Las familias beneficiadas han expresado que este tipo de acciones representan un alivio real en momentos donde la situación económica continúa siendo complicada para muchos hogares. En particular, adultos mayores, personas con discapacidad y madres solteras son quienes más han recurrido al programa de gestoría del diputado, encontrando un apoyo tangible en la atención brindada por su equipo.

El legislador reiteró que su compromiso con García se mantiene firme y que los operativos continuarán ampliándose a nuevos sectores del municipio. Destacó que esta labor complementa su trabajo legislativo, ya que la cercanía con la ciudadanía le permite presentar iniciativas basadas en las necesidades reales que observa en territorio. La visión del diputado es consolidar un modelo de gestión social que no dependa de momentos coyunturales, sino que se sostenga de manera constante y planificada.



Nivel de aprobación

¿Aprueba el desempeño de la Presidenta de la República?

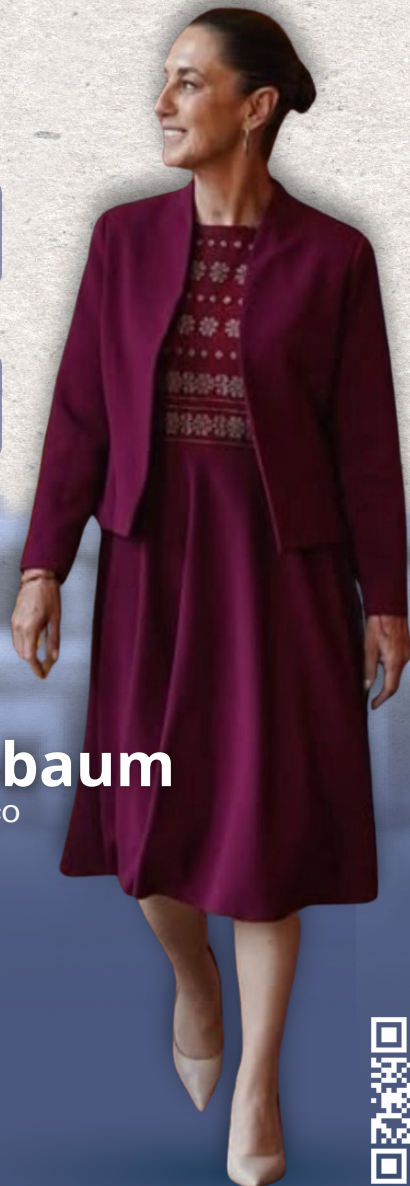
70.3%

SÍ

29.7%

NO

Claudia Sheinbaum
Presidenta de México





FÉLIX ARRATIA

JUÁREZ MARCA HITO HISTÓRICO AL ENVIAR A 40 JÓVENES A LA NASA

Gracias a una alianza sin precedentes entre el Gobierno Municipal de Juárez y la Fundación ULinks, 40 estudiantes juarenses de preparatoria y universidad vivieron una experiencia internacional en la ciudad de Houston, Texas.

Una experiencia fuera de serie vivieron 40 jóvenes juarenses que tras un arduo proceso de selección, disfrutaron de una vivencia única e internacional en Houston, Texas, donde gracias al programa **¡Al Infinito y NASA YA!** conocieron universidades, centros de innovación y las instalaciones de la National Aeronautics and Space Administration (NASA).

El programa, impulsado por el Gobierno Municipal de Juárez, Nuevo León, encabezado por el alcalde **Félix Arratia Cruz**, y la Fundación ULinks, permitió que las y los estudiantes participaran en talleres y prácticas avanzadas de robótica, inteligencia artificial, ingeniería aeroespacial, programación, criogenia y tecnologías de vanguardia.

"Nunca antes, desde el Gobierno Municipal, se había hecho un esfuerzo de esta

magnitud para estimular y favorecer al talento de nuestras juventudes. Hoy podemos decir que participaron más de 100 jóvenes de las preparatorias y universidades, y ustedes fueron las y los seleccionados. Siéntanse orgullosos, porque este logro es fruto de su disciplina y esfuerzo", comentó Arratia Cruz.

Además del desarrollo académico y profesional del talento local, la meta por parte de la administración juarensa es posicionar al municipio como un referente en la formación del estado en disciplinas científicas y tecnológicas.

Durante siete días, los jóvenes realizaron visitas al Mission Control, Museum of Natural Science, Herman Park y City Hall. Además, fueron partícipes de lanzamientos experimentales, retos de thermal tiles, criogenia y simulaciones de hábitat en Marte.

También tuvieron la oportunidad de participar en competencias de robótica, sesiones intensivas de coding, así como talleres en laboratorios de inteligencia artificial, ciberseguridad, drones y gaming.

Realizaron recorridos por el Space Vehicle Mock-Up Facility y Rocket Park.

Esta es la primera vez que una administración municipal impulsa a las nuevas generaciones hacia oportunidades globales, buscando que los jóvenes vean más allá de las fronteras nacionales. El programa representó un hecho histórico en el municipio, brindando oportunidades únicas a todas y todos. La experiencia internacional de estos jóvenes no solo representa un logro individual, sino también el reflejo de un municipio que apuesta por la educación, la innovación y el talento como factores de transformación.



MICHAEL JORDAN LO SUPO

Por Omar Elí Robles

Nueve mil veces he fallado, dijo Michael Jordan; pero nadie hizo un conteo de los tiros que no entraron.

"Lo único seguro es que voy a cometer errores", le dijo el legendario Ty Cobb a Casey Stengel, a unos minutos de su debut; solo espero que mis aciertos hagan que la gente olvide mis fallas".

En el recuento de un año queda en claro que políticos, artistas, deportistas, ciudadanos... todos cometimos errores.

La gran diferencia entre Michael Jordan y Ty Cobb es que después de cada tiro errado o cada lanzamiento abanicado, hubo un re-greso, un intento nuevo y un acierto.

Pero había una diferencia abismal entre la actitud ante las fallas que asumieron Jordan y Cobb a la de muchísimos otros cuyos nombres se olvidaron.

Ellos no culparon ni al viento, ni a otros jugadores.

Los errores siempre fueron suyos y aprendieron de ellos.

Cobb nunca abanicó dos veces seguidas el mismo lanzamiento. Jordan nunca tuvo una seguidilla de tres lanzamientos fuera de la canasta.

Fueron tercos en reintentarlo, pero fueron sabios al aprender de los errores: a no dejar de aprovecharlos para hacerlo mejor en la siguiente.

Detrás de cada jornada baja en puntos, detrás de cada juego con tres

ponches en su contra, ambos regresaron a jugar al día siguiente con la convicción de hacerlo bien.

En nuestra política local no hemos visto aún al Jordan o al Ty Cobb del servicio público.

No aparece aún el político capaz de asumir como propio algún mal resultado.

Todos son hijos de la perfección aunque nos entregan resultados imperfectos.

Ellos no reconocen sus errores...

Los ciudadanos tampoco reconocen su propio error en la forma en que escogieron a sus gobernantes.

Por eso los resultados siempre son adversos al equipo.

Y nadie tiene la culpa.





LA POLÍTICA AL DESNUDO

No es noticia. Es la historia detrás de la noticia.

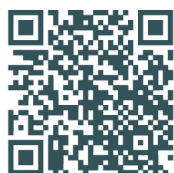
**Adrián
Esparza**

@adrianesparzmx

**Carlos
Sánchez**

@carlossanchezmx_

todos los viernes
12 pm



/ @loscaminosdelagrilla

ATLÉTICO LECHUGA IMPULSA LA CONVIVENCIA FAMILIAR CON POSADA DEPORTIVA EN SANTA CATARINA

El diputado local Miguel Lechuga, del Partido Acción Nacional (PAN), encabezó una posada deportiva a través de su proyecto Atlético Lechuga, en la liga UNDEBICO, ubicada en la colonia Zimix, donde familias de Santa Catarina disfrutaron de una jornada de deporte, convivencia y espíritu navideño.

El evento se llevó a cabo el domingo 14 de diciembre y reunió a niñas, niños, padres de familia y jugadores, quienes participaron en un ambiente de sana convivencia durante una jornada futbolera acompañada de actividades recreativas. Como parte de la posada, el diputado y los integrantes del equipo Atlético Lechuga entregaron bolsitas con dulces, además de convivir con Santa Claus, generando sonrisas y momentos especiales entre los asistentes.

Durante la actividad, Miguel Lechuga destacó la importancia de fortalecer el tejido social a través del deporte, promoviendo valores como la unidad, el trabajo en equipo y la convivencia familiar, especialmente en fechas significativas como la temporada de cembrina.

La jornada concluyó con una discada familiar, en la que jugadores, vecinos y familias compartieron alimentos, reafirmando el compromiso del proyecto Atlético Lechuga de impulsar el deporte como una herramienta de integración social y bienestar comunitario en Santa Catarina.



CONTACTOS GENERALES



Palacio Legislativo

Matamoros 555 Ote.
Centro Monterrey
Nuevo León, México C.P. 64000



Tel: (81) 8150-9500
Tel: 01 (800) 813-4265



Grupo Legislativo PAN
☎ 8150-9541



Grupo Legislativo PRI
☎ 8150-9572



Grupo Legislativo MORENA
☎ 8150-9519



Grupo Legislativo MC
☎ 8150-9537



Grupo Legislativo PVEM
☎ 8150-9534



Grupo Legislativo PT
☎ 8150-9500



CongresoNL

| www.hcnl.gob.mx

EL MUNDIAL MÁS NORTENO




NUEVO
León