



REAL

MAGAZINE

13^{va} Edición



ADRIÁN DE LA GARZA

VIALIDADES REGIAS: GRANDES OBRAS QUE RESUELVEN





ATRÉVETE HOY MISMO



ENTREGA INMEDIATA

CFMOTO EL URO

Carretera Nacional Km. 265 Col. El Uro,
64986 Monterrey, Nuevo León
Tel. 8127461211



cfmotouro



cfmoto_uro

CFMOTO MONTERREY

Ave. Paseo de los Leones 1106, Cumbres
1º Sector, 64610 Monterrey, Nuevo León
Tel. 8127461211



cfmotomty



cfmotomty



*Consulta términos, condiciones, restricciones y opciones de financiamientos con tu asesor CFMOTO Monterrey, CFMOTO El Uro y CFMOTO Saltillo.

Directorio

Año 2 | 13va Edición

CEO Real Magazine

David García

Director del Consejo Editorial

Carlos Sánchez

Directora Real Magazine

Rossana Ruiz

Director Corporativo de Relaciones Institucionales

Jesús Blanco Durán

Alianzas Comerciales

Paola Garza

Infraestructura

Julio Zandate

Editor

Ofelia Hernández

Editora de Diseño

Regina García

Contenidos Digitales

Karla Berlanga

Diseño Digital

Jeffrey Chávez

Fotografía

Alfonso Martínez

Contacto

contacto@realpolitikmexico.com.mx



Índice

Nuevo León a Fondo

Cercanía que se traduce en acción
Rossana Ruiz

Asume Felipe de Jesús Cantú compromiso de transformar Nuevo León

Santiago se alista para la copa FIFA

Ruta 2027

Elisa Ramos: construir ciudad también es escuchar a la gente
Rossana Ruiz

César Santos: el "alcaldito" que convirtió una carta en proyecto de vida
Rossana Ruiz

Felipe Canales: cercanía y experiencia en Escobedo
Rossana Ruiz

Reportaje Central

Vialidades regias: grandes obras que resuelven la movilidad

Voces del Futuro

13º Parlamento Infantil: la voz de la niñez toma la tribuna
Staff Real Magazine

Deporte y cercanía social: el impulso comunitario de Anita González

6 Zona Mundialista

FIFA Fan Fest Monterrey: la fiesta más grande del Mundial 2026
Staff Real Magazine

8

10

Opiniones

La escuela que viene: lo que cambia con la nueva ley educativa de Nuevo León
Perla Villarreal

12

14

Escobedo: el municipio que dejó de ser promesa para convertirse en realidad
Carlos Sánchez

16

Algoritmos del poder
Isaac González San Martín

El silencio también comunica
Víctor Guerra

18

El fracaso de Petro
Jesus Meade

Real Business

Detrás del gol: la logística y el comercio detrás del Mundial 2026
Jeandelhi Romeroll

22

23

24

26

27

28

29

31

32

TERRITORIAL[®]

EL PODCAST

FACTOR HUMANO

CONOCE A LA PERSONA
QUE HAY DETRÁS DE LA
POLÍTICA LOCAL Y NACIONAL



*CON ISAAC G.
SAN MARTÍN*

PRÓXIMAMENTE

 /TERRITORIALMX



Editorial

La edición 13 de **REAL MAGAZINE** llega en un momento donde Nuevo León vive una etapa de movimiento, transformación y grandes conversaciones rumbo al futuro. Entre proyectos de infraestructura, nuevos liderazgos, participación ciudadana y la expectativa mundialista que comienza a sentirse cada vez más cerca, esta edición reúne temas y perfiles que hoy forman parte del presente de nuestra ciudad y del rumbo que se está construyendo para los próximos años.

En estas páginas encontrarán historias de servicio público, cercanía y visión social a través de distintas voces y perfiles que hoy generan atención dentro del escenario político y ciudadano de Nuevo León. Más allá de los cargos, esta edición busca mostrar a las personas detrás de las responsabilidades públicas, sus retos, sus ideas y la manera en que entienden el compromiso con la ciudadanía.

También abordamos uno de los acontecimientos que marcarán una nueva etapa para Monterrey y su área metropolitana: la Copa Mundial FIFA 2026. Desde la logística y el impacto económico que traerá consigo, hasta los preparativos de municipios como Santiago y la esperada FIFA Fan Fest Monterrey, exploramos cómo este evento internacional comienza ya a transformar la dinámica de nuestra región.

A la par, ponemos sobre la mesa temas fundamentales para el crecimiento urbano y la calidad de vida, como las grandes obras viales que buscan responder a los retos de movilidad que enfrenta diariamente la zona metropolitana. Porque hablar del futuro de Nuevo León también implica hablar de planeación, desarrollo y soluciones para una ciudad que continúa expandiéndose.

En esta edición también damos espacio a las nuevas generaciones. El 13° Parlamento Infantil nos recuerda la importancia de escuchar a la niñez y abrir espacios donde las ideas, la participación y la formación ciudadana comienzan desde temprana edad. Sus voces representan una mirada fresca sobre el estado que queremos construir.

Real Magazine continúa consolidándose como un espacio para conversar, analizar y entender el momento que vivimos. Detrás de cada proyecto, cada obra y cada figura pública, existen historias, decisiones y desafíos que merecen ser contados con profundidad y cercanía.

Bienvenidos a la edición 13.



LILY OLIVARES

CERCANÍA QUE SE TRADUCE EN ACCIÓN

Por Rossana Ruiz

Hay perfiles en la función pública que se construyen desde el escritorio, y otros que toman forma en el contacto directo con la gente. En ese segundo grupo se ubica Lily Olivares, una figura que ha apostado por la cercanía como eje de su trabajo en el municipio de San Nicolás de los Garza.

Desde su responsabilidad como Titular del Gabinete Social, coordina áreas clave como Deportes, Cultura, Desarrollo Humano y Participación Ciudadana. Espacios donde no solo se diseñan políticas públicas, sino donde se ejecutan acciones que impactan de manera directa en la vida cotidiana de las familias.

A lo largo de la conversación, hubo un eje constante: la escucha. Programas como las “líneas directas”, en los que cada miércoles el gobierno se instala en colonias para atender de manera directa a los vecinos, reflejan una forma de gestión basada en la presencia territorial. “Escuchamos a la gente para que las decisiones sean acordes a la ciudadanía”, señaló Olivares.

San Nicolás presenta una característica particular: una población significativa de adultos mayores. Bajo esta lógica, la estrategia ha sido clara: acercar servicios, generar espacios y facilitar su acceso a programas que impacten su calidad de vida. Iniciativas como el “SanicoBus”, que ofrece transporte gratuito a estudiantes y adultos mayores, o los servicios de Bienestar Animal, forman parte de este enfoque.

Sin embargo, más allá de la estructura institucional, existen momentos que definen el sentido del servicio público. Para Olivares, uno de ellos es el “Gero”, un centro gerontológico que ha transformado la vida de personas adultas mayores en el municipio. Al hablar de este espacio, la narrativa se vuelve personal: su crianza junto a su abuela ha marcado su sensibilidad hacia este sector. “Ver esa transformación me confirmó que este es el lugar donde debo estar”, compartió.

La conversación también permitió identificar los retos personales que acompañan la función pública. La paciencia, la organización del tiempo y la capacidad de adap-

tación ante problemáticas diversas son habilidades que, en su caso, se han desarrollado en el ejercicio mismo del cargo.

En el plano personal, Olivares reconoce en su familia —*particularmente en su madre*— un soporte fundamental. A ello se suman espacios propios que le permiten mantener equilibrio en medio de la exigencia cotidiana. Entre ellos, destaca una afición que también forma parte de su rutina: su gusto por el fútbol y su apoyo a Tigres, un espacio que comparte como ritual y que le permite desconectarse del ritmo del servicio público.

Al ser cuestionada sobre el legado que le gustaría dejar, su respuesta fue concreta: “Que pude escuchar y atenderlos”.

En un entorno donde la distancia entre ciudadanía y gobierno suele ser una constante, el perfil de Lily Olivares se construye sobre una premisa clara: la cercanía como herramienta de gestión.

Porque en política, estar presente también es una forma de resolver.



CONOCE MÁS



FELIPE DE JESÚS CANTÚ

ASUME FELIPE DE JESÚS CANTÚ COMPROMISO DE TRANSFORMAR NUEVO LEÓN

Al anunciar su decisión de participar en el proceso interno de Morena para seleccionar quién será el coordinador de los Comités de Defensa de la Cuarta Transformación, Felipe de Jesús Cantú Rodríguez reconoce que mantener la grandeza de Nuevo León es una tarea de tiempo completo.

Por ello, asume el compromiso de que, en caso de ser designado para dicha coordinación, no solo defenderá a la Cuarta Transformación, sino que pugnará porque los principales problemas que aquejan a los ciudadanos de Nuevo León sean resueltos, ya que forman parte de la calidad de vida por la que lucha la 4T.

Con una amplia experiencia en la administración pública, tanto como legislador como alcalde de Monterrey, Felipe de Jesús Cantú Rodríguez conoce la situación que prevalece en la entidad, donde los problemas de movilidad, contaminación, inseguridad pública y carencia de agua son las prioridades que se deben atender.

Cantú Rodríguez es originario de la Sultana del Norte, donde nació en mayo de 1966. Abogado de profesión, incursionó en la política desde muy joven. Además de haber sido diputado local y dos veces diputado federal, el ahora aspirante a coordinador estatal de Morena fue electo alcalde de Monterrey para el periodo 2000-2003.

Tras más de tres décadas de militar en el Partido Acción Nacional, tomó la decisión de renunciar para incorporarse posteriormente al Movimiento de Regeneración Nacional.

Por su experiencia como municipio de la segunda ciudad más importante del país, el consejo estatal de Morena le confirió la candidatura a la presidencia municipal en 2021, luego de que el también expanista Víctor Fuentes abandonara la campaña a dos semanas de las votaciones.

Ahora, a un año del proceso que renovará la gubernatura, Cantú Rodríguez decide

“...en Nuevo León hace falta seriedad para gobernar, ya que no se puede estar a expensas de los vaivenes y ocurrencias de un gobierno que ha quedado a deber a los ciudadanos...”

buscar la coordinación de defensa de la 4T porque tiene tanto la experiencia como la capacidad y la convicción personal de que puede dar continuidad al proyecto de nación que enarboló la Morena.

Cantú Rodríguez enfatizó que en Nuevo León hace falta seriedad para gobernar, ya que no se puede estar a expensas de los vaivenes y ocurrencias de un gobierno que ha quedado a deber a los ciudadanos cuando ya transcurre su quinto año de mandato, por lo que se requiere una visión de Estado con madurez y experiencia.

Al profundizar en el tema de la seriedad, añadió que va tan en serio por la coordinación estatal de Morena que, si la gana, sumará a los demás aspirantes; pero, de no ser así, se pondrá a trabajar con quien quede en la posición, porque a Nuevo León le urge experiencia y decisiones serias.

Con su intención de sumarse a la lista de aspirantes morenistas por la candidatura a dicha coordinación, suman ya seis solicitantes que se someterán al resultado de encuestas de posicionamiento o popularidad, método con el cual el Comité Nacional de Morena decidirá en quién recaerá la postulación.





DAVID DE LA PEÑA

SANTIAGO SE ALISTA PARA LA COPA FIFA

FORTALECE DAVID DE LA PEÑA EL EQUIPAMIENTO DE SEGURIDAD

En preparación para la Copa Mundial de la FIFA 2026, el Presidente Municipal de Santiago, David de la Peña Marroquín, reforzó el equipamiento de la Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad con vehículos, uniformes, puntos de monitoreo y tecnología de punta que harán más efectiva la vigilancia y la atención para la comunidad y los visitantes durante la fiesta del fútbol.

El Alcalde entregó nuevos uniformes de alta resistencia para todos los elementos, 70 cámaras corporales que, además de registrar en 160 grados las operaciones policiales, cuentan con IA para traducir al instante más de 50 idiomas, lo que permitirá una mejor atención al turismo extranjero.

También entregó un dron con cámaras de largo alcance, visión nocturna y térmica, así como funciones de seguimiento de vehículos y personas.

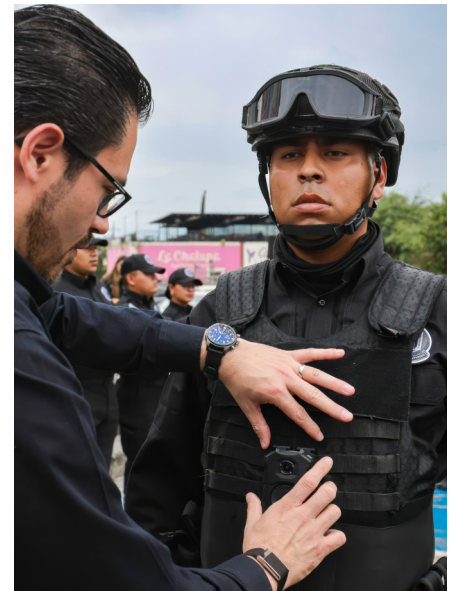
También se incrementaron a 82 los Puntos de Monitoreo Inteligente para dar un total de 317 cámaras de videovigilancia, ubicadas en calles principales y puntos de concentración de personas.

“La nueva inversión servirá para que Santiago siga siendo el municipio mejor evaluado en seguridad de todo Nuevo León.”

El Alcalde destacó que este equipamiento permitirá una mejor capacidad operativa y de coordinación, para ofrecer a la comunidad y a los visitantes una protección integral.

“Hoy, de cara al Mundial de la FIFA 2026, Santiago está más seguro que nunca. Hoy construimos una seguridad moderna, inteligente y cercana a la comunidad. Una seguridad que no sólo responde, sino que previene; que no sólo vigila, sino que acompaña, y que no sólo actúa, sino que inspira confianza.

“Este es nuestro compromiso con nuestra comunidad, con nuestros visitantes y



con todo el mundo que pondrá sus ojos en nuestro municipio, en Santiago. Lo que resta es darle la bienvenida a los turistas y vivir como nunca la fiesta del fútbol, porque Santiago ¡es mundialista!”, expresó.

A este reforzamiento se suma también la integración de 10 nuevos elementos policiales que rindieron protesta el pasado jueves 30 de abril.

“Todo este esfuerzo no sólo representa una mejora en el equipamiento, es una transformación completa de la forma en que protegemos y servimos a la comunidad”, aseguró el Edil.

Por su parte, el Secretario de Seguridad Pública y Vialidad de Santiago, Azael Castillo Vargas, destacó la preocupación del Alcalde David de la Peña por el fortalecimiento de la corporación policial y aseguró que la nueva inversión servirá para que Santiago siga siendo el municipio mejor evaluado en seguridad de todo Nuevo León.





ELISA RAMOS

CONSTRUIR CIUDAD TAMBIÉN ES ESCUCHAR A LA GENTE

Por Rossana Ruiz

“Más allá del lado técnico del Desarrollo Urbano, el enfoque está en ahorrar tiempo y facilitarle la vida a la gente.”

Hay perfiles que entienden el servicio público desde el escritorio. Y hay otros que prefieren recorrer calles, escuchar vecinos y ver personalmente cómo crece una ciudad. Elisa Ramos parece pertenecer al segundo grupo.

En esta edición de Ruta 2027 conversamos con la Secretaria de Desarrollo Urbano del municipio de Escobedo, una arquitecta de profesión, mamá de tres hijos y servidora pública por vocación, que habla de la ciudad con la misma emoción con la que habla de su familia.

“Soy una mamá muy feliz”, dice al describirse. Y aunque su agenda gira entre permisos, reglamentos, plataformas digitales y proyectos urbanos, siempre vuelve al mismo punto: servir.

Su historia con el servicio público comenzó desde su servicio social en San Nicolás, donde descubrió que atender ciudadanos no era solamente resolver trámites, sino acompañar personas. Des-

de entonces, asegura, siempre ha sentido la necesidad de regresar a espacios donde pueda ayudar.

Más allá del lado técnico del Desarrollo Urbano, Elisa insiste en que una ciudad también se construye desde la cercanía. Por eso habla con orgullo del proceso de digitalización que ha impulsado el Gobierno de Escobedo, donde actualmente los trámites pueden realizarse completamente en línea. Pero lejos de presumir tecnología, su enfoque está en algo más simple: ahorrar tiempo y facilitarle la vida a las y los escobedenses.

Incluso cuenta que ahora recorren colonias para enseñarles a vecinos y pequeños comerciantes cómo usar las plataformas digitales, con brigadas que llevan internet, escáneres y orientación personalizada. “Queremos que sientan un gobierno cerca”, señala.

En la conversación también apareció el lado más humano detrás de una funcionaria pública. Elisa cuenta que suele llevar a

sus hijos a conocer algunas obras del municipio para explicarles por qué su mamá trabaja tanto y qué hace exactamente.

Hablar de desarrollo urbano suele remitir a oficinas, planos y decisiones técnicas. Sin embargo, Elisa lo plantea distinto: como una forma de transformar la experiencia cotidiana de las personas.

Sobre el futuro, Elisa habla con naturalidad. Dice que hoy está enfocada en seguir trabajando desde la Secretaría de Desarrollo Urbano, disfrutando una responsabilidad que asegura le apasiona y desde donde todavía siente que hay mucho por hacer.

Más allá de cargos o escenarios futuros, Elisa Ramos transmite la idea de alguien que encontró en el servicio público una forma de conectar con la gente. Una arquitecta que hoy habla de ciudades, pero también de confianza, cercanía y de construir un gobierno que se sienta menos lejano para las y los ciudadanos.



ENTÉRATE DE TODO





CÉSAR SANTOS

EL “ALCALDITO” QUE CONVIRTIÓ UNA CARTA EN PROYECTO DE VIDA

Por Rossana Ruiz

En la nueva sección **Ruta 2027** de Real Magazine, conversamos con perfiles que hoy caminan las calles, construyen cercanía y comienzan a sonar rumbo a los próximos años políticos del área metropolitana. El primer invitado fue César Santos, conocido popularmente como “el alcaldito”.

Más allá de los reflectores y las redes sociales, César nos comparte la historia que explica el origen de su apodo y, en gran parte, de su vocación. Todo comenzó cuando era estudiante de secundaria y tuvo la oportunidad de convivir con el entonces alcalde del municipio de San Nicolás de los Garza, durante una visita escolar. Impactado por la manera en que la presencia de una autoridad transformaba el entorno, decidió escribirle una carta.

Tardó meses redactándola. La imprimió, la llevó personalmente a Presidencia Municipal y la envió también por correo. Días después recibió una llamada inesperada: el alcalde quería conocerlo y lo invitaba a ser “alcalde por un día”. Aquella experiencia marcaría el inicio de su participación en el servicio público y también el nacimiento del apodo que lo acompaña hasta hoy.

Actualmente, César Santos se desempeña como Secretario de Desarrollo Humano en el mismo municipio, una labor que define como “el área amable del gobierno”, al estar enfocada directamente en las personas. Destaca particularmente el programa Ciudad Positiva, orientado a la salud mental, el desarrollo emocional y el fortalecimiento del tejido social mediante talleres de tanatología, superación personal y empoderamiento.

Durante esta charla, César también mostró una faceta más personal. Se definió como un hombre de familia, esposo, padre y amigo, alguien que disfruta convivir en casa y compartir tiempo con sus hijos. Asegura que, aunque la política ocupa gran parte de su vida, lo que más

le conecta con la realidad es precisamente vivir las mismas preocupaciones que cualquier ciudadano: el tráfico, la seguridad, los parques y el bienestar de su familia.

Sobre el desencanto ciudadano hacia la política, reconoce que la confianza se ha desgastado con los años, pero considera que las nuevas generaciones tienen la responsabilidad de recuperarla a través del trabajo y el cumplimiento de la palabra. **“Prefiero decir un no real antes que una mentira”**, afirmó.

Aunque evita hablar de escenarios políticos futuros, dejó claro que se encuentra en una etapa de aprendizaje constante y preparación. Señaló que su interés está en seguir creciendo desde el servicio público, manteniendo siempre la convicción de trabajar por la gente y no por intereses personales.

Con un estilo cercano, relajado y profundamente humano, César Santos deja claro que su apuesta política está centrada en las personas. Y quizá, como aquella carta escrita a los 14 años, la ruta que hoy recorre termine llevándolo mucho más lejos.

“Quizá, como aquella carta escrita a los 14 años, la ruta que hoy recorre termine llevándolo mucho más lejos.”

ESCANEA EL QR





FELIPE CANALES

CERCANÍA Y EXPERIENCIA EN ESCOBEDO

Por Rossana Ruiz

En uno de los municipios con mayor crecimiento de Nuevo León, la operación política y administrativa se ha vuelto fundamental. En Escobedo, una de las figuras que hoy participa directamente en esa dinámica es Felipe Canales Rodríguez, actual Secretario de Ayuntamiento. Durante una conversación para Ruta 2027 de Real Magazine, Felipe Canales habló sobre su visión del servicio público, la cercanía con la ciudadanía y el futuro del municipio.

Con más de 35 años de experiencia en los tres niveles de gobierno, el funcionario se define como un hombre formado en la cultura legal, pero también en la mediación y el diálogo. Abogado de profesión, asegura que gran parte de su trayectoria ha estado enfocada en resolver conflictos, conciliar intereses y escuchar las necesidades de la gente.

"Me gusta mucho el tema de servir a la gente", expresó durante la entrevista. Para él, la política y la administración pública deben entenderse desde la capacidad de construir acuerdos y encontrar soluciones reales a los problemas cotidianos.

Canales considera que Escobedo atraviesa una etapa importante impulsada por la

seguridad, la inversión y el fortalecimiento de programas sociales y comunitarios. Destacó que el municipio se ha consolidado como una ciudad con potencial de crecimiento y generación de oportunidades.

Desde su posición como Secretario de Ayuntamiento, explicó que una de sus principales responsabilidades consiste en coordinar políticas públicas, mantener la relación con el Cabildo y conciliar con representantes de distintas fuerzas políticas para sacar adelante proyectos de gobierno.

Sin embargo, más allá de la estructura administrativa, Felipe Canales insiste en que la cercanía con la ciudadanía sigue siendo lo más importante. Asegura que una de las enseñanzas más grandes que le ha dejado Escobedo es la empatía con las personas y la necesidad de escuchar antes de tomar decisiones.

"Siempre me pongo primero del otro lado del escritorio", comentó al hablar de su estilo de trabajo y de la importancia de atender personalmente a quienes buscan resolver alguna problemática.

Al hablar de los principales retos rumbo al futuro, Canales puso sobre la mesa

un tema que considera prioritario: la seguridad. Desde su perspectiva, mantener condiciones de tranquilidad permite atraer inversiones, generar empleos y dar estabilidad a las familias.

También destacó la importancia de fortalecer el tejido social mediante programas culturales, deportivos y comunitarios, especialmente en sectores donde existen problemáticas sociales más complejas.

En un contexto donde comienzan a moverse distintos perfiles rumbo al 2027, Felipe Canales no descartó la posibilidad de participar más adelante en algún otro proyecto político si las circunstancias lo permiten. No obstante, dejó claro que actualmente su prioridad es concluir la responsabilidad que tiene dentro de la administración municipal.

Para él, los próximos gobiernos deben caracterizarse por la honestidad, la preparación y la cercanía con la gente. Considera que las improvisaciones ya no tienen cabida en municipios metropolitanos como Escobedo, donde cada decisión impacta directamente en la calidad de vida de miles de familias escobedenses.



VE LA ENTREVISTA COMPLETA

VIALIDADES REGIAS

GRANDES OBRAS QUE RESUELVEN LA MOVILIDAD

“Con una inversión superior a los 230 millones de pesos, las obras generarán alternativas a la avenida Paseo de los Leones, una de las arterias con mayor saturación vehicular.”

La movilidad se ha convertido en uno de los mayores desafíos para las grandes ciudades. En Monterrey, el crecimiento urbano y el incremento del parque vehicular han generado importantes retos para miles de ciudadanos que diariamente recorren las principales avenidas de la metrópoli. Ante esta realidad, la administración del alcalde **Adrián de la Garza** impulsa una serie de proyectos estratégicos bajo el programa *Vialidades que Resuelven*, enfocados en transformar la conectividad y reducir los tiempos de traslado.

Dos de las obras más relevantes actualmente en desarrollo son la *Conexión Vial Cumbres* y el *Circuito Vial Huajuco*, proyectos que buscan atender puntos críticos de congestión y ofrecer alternativas eficientes para la ciudadanía.



“Monterrey apuesta por una visión de movilidad integral que no solo atiende el presente, sino que prepara a la ciudad para el crecimiento de los próximos años.”





CONEXIÓN VIAL CUMBRES: NUEVAS RUTAS PARA LA ZONA PONIENTE

Con una inversión municipal superior a los 230 millones de pesos, el Gobierno de Monterrey inició los trabajos de la prolongación de la avenida Ruiz Cortines y la conexión de la avenida Alejandro de Rodas, dos proyectos que fortalecerán la movilidad en el sector poniente de la ciudad.

Estas obras forman parte de un circuito vial interno diseñado para generar alternativas a la avenida Paseo de los Leones, una de las arterias con mayor saturación vehicular en Monterrey, especialmente durante las horas pico.

“Son alternativas viales a Paseo de los Leones y sobre todo en esta parte de la zona poniente... son zonas en las que se requiere mucha comunicación interna para evitar la avenida Leones, que tiene un conflicto vial por las mañanas y por las tardes casi hasta las noches”, señaló el alcalde.

La prolongación de Ruiz Cortines se desarrollará en el tramo comprendido entre Cumbres San Agustín y Castellana, mientras que la conexión de Alejandro de Rodas abarcará de Monte Everest a Castellana, fortaleciendo la conectividad entre distintos sectores habitacionales.

Además de generar nuevas rutas de circulación, las obras permitirán disminuir significativamente la carga vehicular en Paseo de los Leones. De acuerdo con estimaciones presentadas durante el arranque de los trabajos, en ciertos horarios el flujo vehicular podría reducirse entre un 25 y un 30 por ciento.

Más allá del impacto vial, el proyecto representa una mejora directa en la calidad de vida de las familias regiomontanas, al reducir tiempos de traslado, estrés y saturación en una de las zonas de mayor crecimiento residencial.

CIRCUITO VIAL HUAJUCO: MOVILIDAD MODERNA PARA LA ZONA SUR

En la zona sur de Monterrey, el Circuito Vial Huajuco se perfila como una de las obras de infraestructura más ambiciosas de la administración municipal. Con una inversión de 650 millones de pesos, el proyecto contempla la construcción de un paso elevado, un túnel, la avenida Acueducto, la rehabilitación del Antiguo Camino a Villa de Santiago, además de puentes sobre arroyos y laterales en la Carretera Nacional.

El objetivo principal es mejorar la interconectividad entre los sectores oriente y poniente del

Huajuco, permitiendo traslados más rápidos, seguros y eficientes para miles de habitantes de esta zona de alto crecimiento urbano.

La obra también beneficiará a estudiantes, familias y trabajadores que diariamente se desplazan hacia centros comerciales, áreas de servicios y más de diez instituciones educativas ubicadas en este corredor de la ciudad.

“Estas son arterias importantes que estamos conectando en el área del Huajuco para darle una mejor movilidad a quienes aquí habitan y por supuesto liberar también tráfico de la Carretera Nacional”, destacó Adrián de la Garza.

“Representa una mejora directa en la calidad de vida al reducir tiempos de traslado, estrés y saturación en una de las zonas de mayor crecimiento residencial.”

Además de agilizar el tránsito vehicular, el proyecto contempla infraestructura más segura y moderna, con avenidas ampliadas, iluminación y mejores condiciones para peatones, ciclistas y transporte motorizado.

De acuerdo con las proyecciones del municipio, una vez en operación el Circuito Vial Huajuco podría reducir hasta en un 30 por ciento el tráfico sobre la Carretera Nacional, una de las vías más transitadas del área metropolitana.

INFRAESTRUCTURA QUE TRANSFORMA LA CIUDAD

Con estas obras, Monterrey apuesta por una visión de movilidad integral que no solo atiende el presente, sino que prepara a la ciudad para el crecimiento de los próximos años.

La Conexión Vial Cumbres y el Circuito Vial Huajuco representan mucho más que nuevas avenidas: son proyectos orientados a recuperar tiempo para las familias, mejorar la seguridad vial y elevar la calidad de vida de miles de regiomontanos.

En una ciudad donde la movilidad es clave para el desarrollo económico y social, estas inversiones consolidan una estrategia enfocada en construir vialidades que verdaderamente resuelvan.

MTY

AQUÍ SE RESUELVE



13° PARLAMENTO INFANTIL

LA VOZ DE LA NIÑEZ TOMA LA TRIBUNA

Staff Real Magazine

En un ejercicio que reafirma el valor de la participación ciudadana desde la infancia, el Congreso del Estado de Nuevo León abrió sus puertas los días 28 y 29 de abril de 2026 para celebrar el 13° Parlamento Infantil, un espacio donde niñas y niños se convirtieron en protagonistas del diálogo democrático.

Durante dos jornadas intensas, 42 niñas y niños provenientes de distintas regiones del estado asumieron el papel de diputadas y diputados infantiles, llevando a la tribuna sus ideas, inquietudes y propuestas sobre temas que impactan directamente su entorno.

Lejos de ser una actividad simbólica, el Parlamento Infantil se consolida como una plataforma real de expresión y formación cívica. A través de mesas de trabajo, las y los participantes abordaron temas como educación, medio ambiente, ciencia y tecnología, deporte y prevención del acoso escolar; reflejando una generación informada y comprometida.

El objetivo del Parlamento es claro: fomentar la participación democrática desde temprana edad y reconocer a la niñez



“Más que un evento, el Parlamento Infantil representa una apuesta por el futuro: una generación que no solo observa la realidad, sino que busca transformarla.”

como agente de cambio. Este ejercicio surge de la convicción de que escuchar a las infancias no es un acto simbólico, sino una responsabilidad institucional.

Durante la inauguración, se destacó que este espacio permite conocer de primera mano las preocupaciones de las nuevas generaciones. Más allá de la exposición de ideas, se busca que las propuestas tengan eco en el trabajo legislativo, integrándose al análisis de las distintas comisiones del Congreso.

El proceso para llegar al Parlamento no fue sencillo. Las y los participantes fueron seleccionados mediante etapas escolares, regionales y estatales, garantizando representación plural y equitativa en todo Nuevo León.

Ya en el recinto legislativo, vivieron una experiencia completa: desde el trabajo en comisiones hasta la presentación de conclusiones en sesión plenaria, replicando el funcionamiento del poder legislativo. Este ejercicio no solo fortalece sus habilidades de argumentación y expresión, sino que también fomenta valores como el respeto, la inclusión y la participación informada.



“...escuchar a las infancias no es un acto simbólico, sino una responsabilidad institucional.”

El Parlamento Infantil concluyó con la presentación de propuestas que abordan problemáticas como el bullying, la seguridad, el respeto entre pares y el cuidado del entorno. Estas ideas serán analizadas por el Congreso con el compromiso de traducirlas en acciones concretas.

Más que un evento, el Parlamento Infantil representa una apuesta por el futuro: una generación que no solo observa la realidad, sino que busca transformarla. En cada intervención, quedó claro que la niñez de Nuevo León tiene mucho que decir, pero sobre todo, mucho que aportar.

DEPORTE Y CERCANÍA SOCIAL

EL IMPULSO COMUNITARIO DE ANITA GONZÁLEZ

El impulso al deporte y el respaldo a las nuevas generaciones forman parte de la agenda de trabajo de la Diputada Federal, Anita González, quien ha mantenido una cercanía constante con jóvenes deportistas y familias de Nuevo León, promoviendo actividades enfocadas en la sana convivencia y el desarrollo comunitario.

En días recientes, la legisladora brindó apoyo a jóvenes atletas que representarán al estado en próximas competencias nacionales, entre ellos una deportista de patinaje sobre ruedas y un joven dedicado al atletismo. Con estas acciones, busca reconocer el esfuerzo y la disciplina de niñas, niños y jóvenes que diariamente trabajan para alcanzar sus metas.



“El deporte también es una herramienta de transformación social que permite construir comunidades más unidas y brindar mejores oportunidades a la juventud.”

En el marco de la expectativa rumbo a la FIFA World Cup 2026, torneo que tendrá a Monterrey como una de sus sedes, la Diputada Federal también realizó una entrega sorpresa de balones mundialistas a niñas y niños de distintos sectores de la ciudad. La actividad estuvo acompañada de momentos de convivencia y entusiasmo familiar, despertando entre los menores la emoción de vivir el ambiente previo a uno de los eventos deportivos más importantes del mundo.

Además de estas acciones, uno de los rasgos que más ha caracterizado el trabajo reciente de la legisladora ha sido su presencia constante en las colonias y comunidades, recorriendo distintos sectores y escuchando directamente a la ciudadanía.



“La legisladora brindó apoyo a jóvenes atletas que representarán al estado en próximas competencias nacionales.”

Anita González ha señalado que el deporte también es una herramienta de transformación social que permite construir comunidades más unidas y brindar mejores oportunidades a la juventud. Por ello, continúa impulsando acciones cercanas a la ciudadanía y enfocadas en brindar más oportunidades a las nuevas generaciones de Nuevo León.

FIFA FAN FEST MONTERREY

LA FIESTA MÁS GRANDE DEL MUNDIAL 2026

Staff Real Magazine

El ambiente mundialista ya se vive en Nuevo León. A tan solo unas semanas de que inicie la Copa Mundial de la FIFA 2026, el estado se prepara para recibir a miles de visitantes nacionales e internacionales con una de las celebraciones más importantes de todo el torneo: el **FIFA Fan Fest Monterrey**, que tendrá como sede el icónico Parque Fundidora.

En un evento lleno de emoción y espíritu futbolero, el Gobernador de Nuevo León, **Samuel García**, acompañado de **Mariana Rodríguez Cantú** y del presidente del Consejo de Administración de Parque Fundidora, **Bernardo Bichara**, presentó oficialmente el line up de artistas y actividades que formarán parte de esta fiesta mundialista que se vivirá durante 21 días.

“Demostrar que será la sede más vibrante y más nortea del Mundial 2026”.

Durante la presentación, Samuel García aseguró que Nuevo León está listo para demostrarle al mundo por qué será la sede más vibrante y más nortea del Mundial 2026. Además, destacó que todos los partidos serán transmitidos en pantallas gigantes dentro del parque y que, al finalizar cada encuentro, el público podrá disfrutar de conciertos en vivo con artistas nacionales e internacionales.

Por su parte, Mariana Rodríguez Cantú invitó a las familias, turistas y aficionados a vivir esta experiencia única que combinará fútbol, música y convivencia para todas las edades. “El mejor FIFA Fan Fest se vivirá aquí, en Nuevo León”, expresó.



CALENDARIO DE EVENTOS FIFA FAN FESTIVAL 2026

11 JUN PARTIDO  ARTISTA LA LEYENDA	12 JUN PARTIDO  ARTISTA DE PARRANDA	13 JUN PARTIDO  ARTISTA CHAYANNE	14 JUN PARTIDO  ARTISTA CABALLO DORADO	18 JUN PARTIDO  ARTISTA GENITALICA	19 JUN PARTIDO  ARTISTA COSTUMBRE
20 JUN PARTIDO  ARTISTA EL GRAN SILENCIO	21 JUN PARTIDO  ARTISTA IMAGINE DRAGONS	23 JUN PARTIDO  ARTISTA TOY SELECTAH	24 JUN PARTIDO  ARTISTA GRUPO FIRME	27 JUN PARTIDO  ARTISTA LOS KOTS DE LINARES DE HOMERO GUERRERO JR	28 JUN PARTIDO DIECISEISAVOS DE FINAL ARTISTA ENRIQUE IGLESIAS
29 JUN PARTIDO DIECISEISAVOS DE FINAL ARTISTA THE GLSSX	30 JUN PARTIDO DIECISEISAVOS DE FINAL ARTISTA 3BALLMTY	3 JUL PARTIDO DIECISEISAVOS DE FINAL ARTISTA JUMBO	4 JUL PARTIDO OCTAVOS DE FINAL ARTISTA EL MALILLA	5 JUL PARTIDO OCTAVOS DE FINAL ARTISTA LOS PAYASONICOS	10 JUL PARTIDO CUARTOS DE FINAL ARTISTA MIC DAVO
11 JUL PARTIDO CUARTOS DE FINAL ARTISTA LA SONORA DINAMITA	16 JUL PARTIDO ELIMINATORIA 3ER PUESTO ARTISTA KEVIS & MAYKYV	19 JUL PARTIDO FINAL ARTISTA PRÓXIMAMENTE			

La fiesta arrancará el 11 de junio con el partido inaugural entre México y Sudáfrica, acompañado de la presentación musical de La Leyenda. Posteriormente, el 12 de junio, los asistentes podrán disfrutar de los encuentros entre Canadá vs Bosnia y Estados Unidos vs Paraguay, cerrando la jornada con el ambiente de ¡De Parranda!

El 13 de junio se vivirán algunos de los partidos correspondientes a selecciones que podrían disputar el cuarto juego en Nuevo León, mientras que la noche será encabezada por uno de los artistas más esperados del festival: Chayanne.

Para el 14 de junio llegará el primer partido mundialista en Monterrey con el encuentro entre Suecia y Túnez. Después del silbatazo final, la fiesta continuará al ritmo de Caballo Dorado. El 15 de junio se transmitirán partidos como España vs Cabo Verde y Bélgica vs Egipto, mientras que el 16 de junio el público podrá disfrutar del encuentro entre Argentina y Argelia.

La emoción continuará el 18 de junio con el esperado partido entre México y Corea

“Todos los partidos serán transmitidos en pantallas gigantes [...] al finalizar cada encuentro, el público podrá disfrutar de conciertos en vivo con artistas nacionales e internacionales.”

del Sur. Al terminar el encuentro, el ambiente rockero llegará con la presentación de Genitalica. Un día después, el 19 de junio, el escenario recibirá a la agrupación Costumbre.

El 20 de junio, tras el juego entre Túnez y Japón, los asistentes podrán bailar con el estilo único de El Gran Silencio. Mientras tanto, el 21 de junio se vivirá una de las

noches más esperadas del festival con la presentación de Imagine Dragons, una de las agrupaciones internacionales más importantes del cartel.

La música continuará el 22 de junio con la participación de Toy Selectah. Posteriormente, el 24 de junio, después del tercer partido que se disputará en Nuevo León entre Corea del Sur y Sudáfrica, el público podrá sacar las botas y el sombrero para disfrutar de la presentación de Grupo Firme.

Asimismo, el 27 de junio el escenario recibirá a Los Cadetes de Linares de Homero Guerrero Jr., mientras que el 28 de junio llegará otro de los artistas estelares del festival: Enrique Iglesias.

Finalmente, del 29 de junio al 19 de julio continuarán las actividades y conciertos con artistas que serán anunciados próximamente a través de los canales oficiales del Gobierno de Nuevo León, consolidando así a Monterrey como la sede del Mundial más norteño de la historia.

LA ESCUELA QUE VIENE

LO QUE CAMBIA CON LA NUEVA LEY EDUCATIVA DE NUEVO LEÓN

Por Perla Villarreal

Una ley que entra al aula con inteligencia artificial, salud mental, lengua de señas y un registro de neurodivergencia que no existe en ningún otro estado. Lo que Nuevo León acaba de aprobar no es una reforma: es otro modelo de escuela.

La ley educativa que Nuevo León tenía hasta hace unas semanas nació en octubre del 2000, en un contexto donde no existían smartphones, clases virtuales ni inteligencia artificial. Durante 25 años sobrevivió con ajustes parciales, mientras la realidad escolar cambiaba por completo. La pandemia, la digitalización y las nuevas demandas de inclusión terminaron por evidenciar que el modelo ya no alcanzaba.

Por eso, el Congreso local aprobó una nueva Ley de Educación que comenzará a aplicarse a partir del próximo ciclo escolar. Más que una actualización, representa una nueva manera de entender la escuela: qué debe enseñar, cómo debe adaptarse y a quién debe incluir.

La reforma responde a varios factores. Primero, el desfase tecnológico. La legislación anterior no contemplaba modalidades híbridas o virtuales, ni regulaba el uso de herramientas digitales o inteligencia artificial en las aulas. Segundo, la necesidad de armonizar la ley estatal con las reformas federales y constitucionales recientes. Y tercero, una realidad social marcada por problemas de salud mental, deserción escolar y barreras para estudiantes con discapacidad o neurodivergencia.

Uno de los cambios más importantes es conceptual: la educación deja de verse únicamente como un servicio público y pasa a reconocerse como un derecho humano. Eso implica obligaciones más claras para el Estado y mecanismos para garantizar el acceso y la permanencia de todos los estudiantes.

La ley incorpora la Lengua de Señas Mexicana en los planes educativos y establece sanciones para instituciones que nieguen

“Crea el Registro Educativo para la Neurodivergencia (RENE), un instrumento único en México diseñado para identificar necesidades específicas y generar apoyos.”

el acceso a personas con discapacidad o neurodivergencia. También crea el Registro Educativo para la Neurodivergencia (RENE), un instrumento único en México diseñado para identificar necesidades específicas y generar apoyos para estudiantes con TEA y otras condiciones.

La salud mental también entra formalmente al aula. La legislación contempla capacitación obligatoria para docentes y personal administrativo en detección de ansiedad, depresión y conductas suicidas, además de la incorporación progresiva de psicólogos en escuelas públicas, especialmente en zonas vulnerables.

En el ámbito tecnológico, Nuevo León se convierte en el primer estado del país en incluir inteligencia artificial, pensamiento computacional e innovación tecnológica como contenidos obligatorios desde educación básica. La ley también obliga a capacitar a los maestros en el uso ético y responsable de estas herramientas.

Otro cambio relevante es el reconocimiento legal de modalidades educativas presenciales, híbridas, virtuales y duales, con protocolos para mantener las clases durante contingencias sanitarias o desastres naturales. El modelo dual, además, busca fortalecer el vínculo entre escuelas y sector productivo.

La legislación incorpora también medidas inéditas en el país: protección para estudiantes con hijos meno-

res de dos años, espacios de lactancia, educación financiera y salud menstrual como derechos educativos, así como asesoría legal para docentes ante conflictos derivados de su función.

El reto ahora será convertir el texto legal en realidad cotidiana. Aun así, Nuevo León acaba de colocar sobre la mesa una de las leyes educativas más ambiciosas del país. El verdadero desafío será que esa transformación se note, salón por salón, en la escuela que viene.

“Lo que Nuevo León acaba de aprobar no es una reforma: es otro modelo de escuela.”



ESCOBEDO

EL MUNICIPIO QUE DEJÓ DE SER PROMESA PARA CONVERTIRSE EN REALIDAD

Por Carlos Sánchez

Por años, cuando se hablaba de desarrollo en Nuevo León, las conversaciones giraban alrededor de Monterrey, San Pedro o incluso de municipios tradicionalmente industriales. Escobedo aparecía en el mapa, sí, pero pocas veces como protagonista. Hoy eso cambió.

Y cambió porque Escobedo entendió algo antes que muchos otros municipios: el crecimiento ya no se mide solamente en expansión territorial, sino en capacidad de atraer inversión, generar confianza y construir ciudad.

La llegada de proyectos como Costco, el nuevo *Holiday Inn* y el futuro *Canada City Center* no son hechos aislados ni golpes de suerte. Son señales claras de que algo importante está ocurriendo en el norte del área metropolitana.

Cuando una empresa global como *Costco* decide instalarse en una ciudad, no solamente está construyendo una tienda. Está mandando un mensaje. Estas compañías realizan estudios de movilidad, crecimiento poblacional, poder adquisitivo, conectividad y proyección urbana antes de invertir millones de pesos. *Costco* no llega a lugares improvisados. Llega a ciudades donde ve futuro.

Y Escobedo hoy representa precisamente eso: futuro.

Lo mismo sucede con el nuevo *Holiday Inn*. Durante mucho tiempo, pensar en hoteles de negocios y turismo ejecutivo parecía exclusivo de ciertas zonas del estado. Hoy la realidad es distinta. El crecimiento industrial, logístico y comercial de Escobedo está generando nuevas necesidades y nuevas oportunidades. El municipio ya no solamente es un punto de paso; se está convirtiendo en un punto de encuentro.

Porque cuando llegan inversiones de este tamaño, llega también algo más importante: movimiento económico. Nuevos empleos. Mayor plusvalía. Nuevas cadenas

“El crecimiento ya no se mide solamente en expansión territorial, sino en capacidad de atraer inversión, generar confianza y construir ciudad.”

comerciales. Mejor infraestructura. Más servicios. Más vida.

Y quizá el proyecto que mejor representa la visión de futuro sea *Canada City Center*. Un desarrollo que simboliza hacia dónde puede evolucionar Escobedo en los próximos años. Un concepto moderno, pensado para conectar inversión, comercio, servicios y desarrollo urbano en una zona que hace apenas unos años muchos subestimaban.

Lo interesante de todo esto es que Escobedo está creciendo sin perder su identidad. Sigue conservando ese sentido de comunidad que caracteriza a su gente, pero ahora acompañado de una transformación urbana y económica que empieza a llamar la atención dentro y fuera de Nuevo León.

Por eso cada vez más personas voltean a ver al municipio. Porque Escobedo ya no es solamente ***“parte de la zona metropolitana”***. Hoy empieza a construir una narrativa propia.

Y aquí es donde debemos hacernos una pregunta importante: ¿qué sigue?

Porque el verdadero reto no es atraer inversiones; el verdadero reto es convertir ese crecimiento en calidad de vida para la gente. Que el desarrollo llegue también a las colonias. Que haya movilidad, seguridad, espacios públicos dignos y oportunidades reales para las nuevas generaciones.

El crecimiento de Escobedo tiene que ir acompañado de visión. De planeación. De entender que las ciudades más exitosas

del mundo no son las que más construyen, sino las que mejor organizan su futuro.

Nuevo León vive uno de los momentos económicos más importantes de su historia moderna gracias al nearshoring y a la llegada de inversión extranjera. Y dentro de esa nueva etapa, Escobedo tiene todo para convertirse en uno de los municipios más estratégicos del estado.

Ubicación privilegiada, conexión logística, crecimiento industrial, expansión comercial y una nueva generación de ciudadanos que quiere ver a su municipio evolucionar.

Lo que antes parecía lejano, hoy empieza a materializarse.

Costco, *Holiday Inn* y *Canada City Center* son mucho más que edificios o inversiones. Son señales de hacia dónde se mueve Escobedo.

Y quizá lo más importante de todo... es que apenas estamos viendo el inicio.



ALGORITMOS DEL PODER

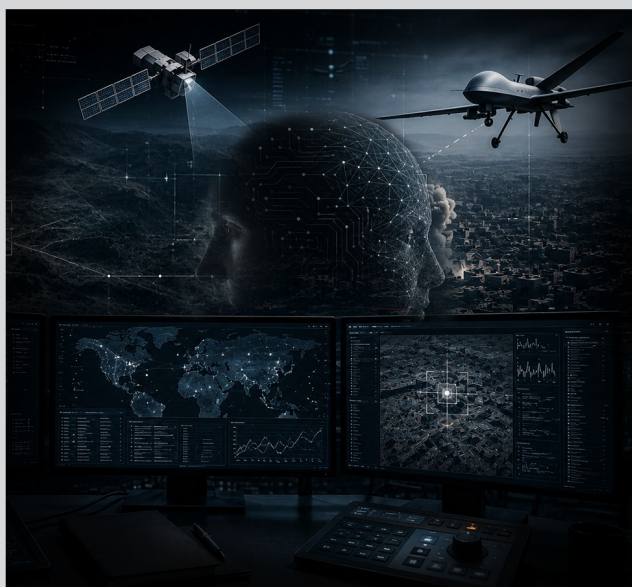
La inteligencia artificial no reemplaza la decisión humana en la guerra; reemplaza el tiempo necesario para cuestionarla

Durante siglos, la guerra ha estado definida por una tensión constante entre velocidad y juicio. Hoy, esa relación está cambiando de forma radical, ya que la inteligencia artificial está permitiendo ejecutar decisiones militares a tal velocidad que el juicio humano deja de ser un factor real. La ventaja siempre fue actuar primero, pero la responsabilidad de las consecuencias exigía pensar antes de hacerlo, sin embargo, con el uso de la tecnología esa condición empieza a desaparecer.

Actualmente se está aplicando la “compresión de la cadena de ataque”, donde se busca reducir al mínimo el tiempo entre detectar un objetivo y eliminarlo. Lo que antes implicaba análisis, validación y decisión humana, ahora puede ejecutarse en segundos mediante sistemas que procesan datos de drones, satélites y sensores en tiempo real. En la búsqueda de esta eficiencia, las decisiones son difícilmente cuestionadas porque simplemente ocurren demasiado rápido.

La inteligencia artificial no reemplaza la decisión humana en la guerra; reemplaza el tiempo necesario para cuestionarla. Los hechos recientes lo evidencian. Una investigación de Reuters documentó el conflicto entre el Departamento de Defensa de Estados Unidos y la empresa Anthropic, ante la presión para eliminar restricciones en el uso de sus modelos en aplicaciones militares como vigilancia y selección de objetivos. La empresa, buscando limitar riesgos legales y éticos, marcó una línea sobre hasta dónde pueden ser utilizados sus sistemas. Al mismo tiempo, el sistema “Lavender”, utilizado por el ejército israelí en Gaza, ha sido señalado por generar listas de objetivos humanos de forma automatizada, con supervisión limitada y márgenes de error asumidos como parte del proceso. En ambos casos, el patrón es el mismo: sistemas que no deciden por sí mismos, pero que operan a una velocidad tal que la intervención humana se vuelve una formalidad.

A esto se le suma que China ya no oculta esta transición y está aplicando, en términos tecnológicos, lo escrito hace miles de años por Sun Tzu en el Arte de la Guerra: “La rapidez es la



esencia de la guerra”. Su doctrina de “guerra inteligente” apuesta por integrar inteligencia artificial, robots autónomos y sistemas coordinados por datos en operaciones militares reales, donde la ventaja ya no depende del juicio humano, sino de la capacidad de detectar, procesar y ejecutar antes que el adversario.

Cuando un operador recibe cientos o miles de recomendaciones, su función deja de ser deliberativa y se convierte en validación mecánica. No hay tiempo para cuestionar cada caso; el juicio simplemente empieza a desaparecer. **La guerra no necesita eliminar al humano para volverse impersonal; le basta con convertirlo en un eslabón incapaz de detener el proceso.**

En el pasado, el debate sobre armas autónomas se centró en si una máquina debía decidir sobre la vida o la muerte. Hoy, ese debate se quedó corto. La cuestión ya no es quién toma la decisión final, sino si existe realmente una decisión en sentido humano cuando el tiempo para cuestionarla ha desaparecido. **Porque una decisión sin posibilidad de reflexión no es una decisión: es una ejecución.**

Y en ese desplazamiento hay un efecto adicional: la inteligencia artificial no solo acelera decisiones militares; también protegé políticamente a quienes las toman, porque convierte errores humanos en fallas técnicas.

La inteligencia artificial no está haciendo la guerra más precisa. Está haciendo la responsabilidad más difusa.



POR: ISAAC GONZÁLEZ SAN MARTÍN

EL SILENCIO TAMBIÉN COMUNICA

Por Víctor Guerra

“En política, lo que no se dice también construye poder.”



En una contienda electoral o en el ejercicio de gobierno, existe una presión constante por responderlo todo: ataques, críticas, provocaciones. Pareciera que el silencio es sinónimo de debilidad. Pero no siempre, saber cuándo no contestar es de las decisiones más estratégicas que pueden tomar un político o un gobierno.

No toda crítica merece respuesta. Hay ataques que no buscan debate, buscan amplificación, buscan subirse a la tarima. Responderlos no los neutraliza, los legitima. Cuando un actor político con mayor peso responde a un adversario menor, le concede visibilidad, lo sube de nivel y, en muchos casos, lo convierte en protagonista o peor aún, en víctima. El silencio, en estos casos, no es omisión: es contención narrativa.

En campañas electorales esto es especialmente evidente. Hay candidatos que crecen no por sus propuestas, sino por la reacción que provocan en sus contrincantes. Cada respuesta los valida, cada confrontación los posiciona. Ignorar estratégicamente puede ser más efectivo que confrontar constantemente. No todo golpe se regresa; algunos se dejan pasar para que pierdan fuerza por sí solos.

Pero el silencio no siempre es virtud. En momentos de crisis, el silencio puede interpretarse como incapacidad, indiferencia o incluso complicidad. Cuando hay un problema que afecta directamente a la ciudadanía, seguridad, salud, corrupción, la ausencia de mensaje genera vacío, y ese vacío lo llenan otros: la oposición, los medios o la percepción pública. Ahí, no comunicar es perder el control.

La clave está en entender la intención del mensaje que se recibe. Si el ataque busca provocar, el silencio desactiva. Si el tema exige claridad, el silencio debilita. No se trata de callar por prudencia, sino de elegir qué merece respuesta y qué no.

Top de cuando el silencio es estrategia

- 1.-El Pequeño vs Grande, responderlo solo lo posiciona.
- 2.-Provocación, la confrontación lo amplifica.
- 3.-Fuera de agenda, responderlo lo mete en la conversación.
- 4.-Sin contexto, hablar sin datos genera más daño.
- 5.-Dependencia narrativa, el contrario necesita tu respuesta, sin ella se debilita.

En política, no siempre gana quien habla más, sino quien administra mejor su voz. El silencio no es ausencia de comunicación, es una forma de comunicar poder, control y estrategia. Porque al final, responder todo es reaccionar. Y reaccionar no siempre es gobernar.



CONSORCIO DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN DIGITAL Y PODCAST



Lunes a Viernes
9 a 11 am



Marcelo Montemayor

Omar Elí



Viernes
12 pm



Carlos Sánchez



Jueves
12:30 pm



Juan Antonio Lara

Marco Torres

Edgar Rivera



Martes
12:30 pm



Jesús Blanco

Rossana Ruiz



Lunes
12 pm



Manuel Magno

Marco Torres

José Luis Carrillo

Omar Elí

EL “FRACASO” DE PETRO



“
El tropiezo del primer gobierno de izquierda en Colombia no afecta solo a Petro, sino a todo el sistema democrático

”



Por **Jesus Meade**
Alianzas estratégicas TERRITORIAL

Entre la crítica y la empatía al presidente colombiano, Gustavo Petro: "Le ha ido muy mal gobernando, pero además no lo han dejado", dice la mayoría de los colombianos.

¿El llamado “fracaso de Petro” obedece a su propia incapacidad, o al peso de unas expectativas desbordadas y un Congreso que no cede? Con el primer gobierno de izquierda en la historia reciente de Colombia, ya se empieza a ver que su tropiezo no afecta solo al presidente, sino también “al bloque alternativo y, sobre todo, al sistema democrático colombiano”.

El análisis parte de una premisa central: a un gobierno como el de Petro, al que califican de “única oportunidad” y de “reformismo radical”, no se le perdona nada. Desde

ahí, el relato recorre los episodios más polémicos de su mandato: los consejos de ministros televisados, su uso desatado de la red social X, la inexperiencia de su equipo, la constante rotación de ministros y los escándalos de corrupción.

"Todos esperábamos que esto fuera duro, que existiera inestabilidad política y problemas de gobernabilidad; pero lo que no esperábamos eran tantos casos de corrupción", reconocen muchos ciudadanos en referencia a los presuntos manejos irregulares de dineros de campaña y contratos públicos en los que han estado implicadas personas cercanas a Petro.

Una estrategia ya conocida y un "saboteo total"

Todo cambió a partir de 2023 cuando, azotado por la controversia de la reforma a la salud, el Gobierno perdió su coalición amplia y las mayorías legislativas. Ahí comenzó el "saboteo total".

El más reciente episodio de este "bloqueo" es el de la consulta popular, una de las iniciativas bandera de Petro para llevar a las urnas su reforma

laboral, la cual propone, entre otras cosas, reducir la jornada laboral, otorgar licencias médicas por dolores menstruales y garantizar salarios dignos para el campo.

La consulta fue tumbada la semana pasada por el pleno del Senado en una votación que Petro calificó de "fraude". Sin embargo, la oposición asegura que simplemente el Gobierno no sumó los votos que necesitaba y que, paradójicamente, la derrota de la consulta en esa cámara es, en realidad, una "total victoria" (discursiva) para Petro.

El panorama para 2026

Para las elecciones de 2026, los politólogos reconocen que la izquierda lo tiene "muy difícil" para volver a ganar. Bajo este escenario, es muy probable que Colombia mantenga un Congreso "muy dividido", por lo que la verdadera incógnita en la carrera presidencial es si el triunfo final se lo llevará el centro o la derecha.

DONDE LA PRECISIÓN LOGÍSTICA HACE POSIBLE LA PASIÓN MUNDIALISTA



PROTOCOLO DE CUMPLIMIENTO MUNDIALISTA PARA EMPRESAS Y AGENTES LOGÍSTICOS



MATRIZ DE TRAZABILIDAD

Vincular cada Pedimento de Entrada con su respectivo Pedimento de Retorno. Trazabilidad total, cero procesos manuales.



MESA DE CONTROL ADUANERO EN SITIO

Equipo de comercio exterior presente en aduanas y en el sitio del evento durante los días críticos de carga y descarga.



GESTIÓN DE EXCEDENTES

Definir antes del evento el destino de mercancía dañada u obsoleta: destrucción, nacionalización o reexportación.



1 EL DESAFÍO DE LA IMPORTACIÓN TEMPORAL

Ingresar miles de toneladas de equipo tecnológico, estructuras, sistemas y mercancía promocional bajo el régimen de Importación Temporal, garantizando su retorno y evitando contingencias fiscales.



2 LOGÍSTICA JUST-IN-TIME BAJO PRESIÓN EXTREMA

Fechas inamovibles y cero margen de error. Visibilidad de extremo a extremo y mitigación de riesgos en la última milla para que todo llegue antes del pitazo inicial.



3 EFECTO MULTIPLICADOR Y DEMANDA DE CONSUMO

La afluencia masiva de turistas dispara la demanda de productos y servicios. La combinación de datos y logística eficiente convierte el reto en una oportunidad de mercado.



4 ¿LEGADO O CUELLO DE ESTADÍA?

La infraestructura, digitalización y modernización aduanera pueden dejar un legado permanente que posicione a México como un centro logístico de clase mundial.



“ El Mundial 2026 es el examen final de nuestra madurez logística.

En el comercio exterior, la victoria no se gana en el estadio: se gana en la aduana, en la gestión del riesgo y en la precisión de la cadena de suministro.

La pelota ya está en nuestra cancha, y la logística es el jugador que no puede fallar.



DETRÁS DEL GOL

LA LOGÍSTICA Y EL COMERCIO DETRÁS DEL MUNDIAL 2026

Por Jeandelhi Romeroll

Aunque muchas personas ven el mundial de fútbol como mero entretenimiento, cada partido, cada emisión y cada estadio abarrotado son el resultado de una compleja organización logística que suele pasar desapercibida. Para México, ser anfitrión de este evento implica una prueba de estrés para su infraestructura comercial y logística. La “fusión” entre ambos mundos no es solo una posibilidad; es una realidad que redefine la gestión de la cadena de suministro en tiempo real.

Cuando hablamos de eventos internacionales de la talla del mundial, la operatividad aduanera no es una simple importación; es una cadena de custodia donde un error de clasificación puede paralizar la transmisión de un partido o la instalación de un estadio.

1.El desafío de la Importación Temporal

La figura central aquí es la Importación Temporal (Art. 106 de la Ley Aduanera). El desafío no es solo ingresar la mercancía, sino garantizar su salida del país (retorno) y evitar la determinación de impuestos (o multas que pueden ser catastróficas), ahí radica el núcleo de esta “fusión”.

Un evento de esta magnitud requiere el ingreso de miles de toneladas de equipo: desde tecnología de transmisión satelital y equipo de producción audiovisual, hasta estructuras temporales, sistemas de seguridad y mercancía promocional.

Para los profesionales del comercio exterior, esto representa un reto técnico significativo. La operativa aduanera deberá gestionar:

•**Regímenes especiales:** La correcta aplicación de pedimentos para importaciones temporales, garantizando que el equipo ingrese, cumpla su función y sea reexportado sin incurrir en contingencias fiscales.

•**Clasificación arancelaria precisa:** Dada la naturaleza especializada del equipo (tecnología de punta), la correcta fracción arancelaria bajo la TIGIE es crítica para evitar demoras en los puntos de entrada, especialmente ante un volumen de carga que saturará las aduanas tradicionales.

2. La logística “Just-in-Time” bajo presión extrema

El Mundial impone una variante del Just in Time que pocas industrias enfrentan: la fijación inamovible de fechas. A dife-

“Ser anfitrión del Mundial implica una prueba de estrés para la infraestructura comercial y logística de México.”

rencia de los ciclos comerciales regulares, si el equipo no llega antes del pitazo inicial, el costo de oportunidad es total.

Esto obliga a las empresas de logística a integrar:

•**Visibilidad de extremo a extremo:** La necesidad de monitoreo en tiempo real desde los puertos y fronteras hasta las sedes.

•**Mitigación de riesgos en la “última milla”:** El tráfico urbano y la seguridad en el transporte de mercancías de alto valor requieren una planificación operativa que supere los estándares logísticos cotidianos.

3. El Efecto multiplicador y la demanda de consumo

La afluencia masiva de turistas genera un pico inusual en la demanda de productos de consumo inmediato, alimentos, bebidas y servicios. Esto presiona a las empresas a ajustar sus cadenas de suministro para evitar el desabasto. Las empresas que logren fusionar su capa-

cidad de análisis de datos (predicción de demanda) con una logística eficiente, verán en el Mundial no solo un reto operativo, sino una ventana de oportunidad de mercado inigualable.

4. ¿Legado o cuello de botella?

La verdadera pregunta para el sector logístico en México es qué quedará después del evento. Los proyectos de infraestructura realizados para facilitar el flujo de mercancías durante el torneo (modernización de aduanas, optimización de rutas, digitalización de trámites) tienen el potencial de convertirse en un activo permanente.

Si logramos que la eficiencia requerida para el Mundial se mantenga como el nuevo estándar operativo, habremos transformado un evento de un mes en una ventaja competitiva de largo plazo para el comercio exterior mexicano.

Si tu empresa va a participar como consultor o agente logístico, mi recomendación es que estructures un “Protocolo de Cumplimiento Mundialista”:

1. Matriz de trazabilidad: Desarrolla un tablero (o usa tu sistema ERP) que vincule cada Pedimento de Entrada con su respectivo Pedimento de Retorno. No confíes en procesos manuales.

2. Mesa de Control Aduanero en Sitio: Propón al cliente o a los organizadores tener un equipo de comercio exterior presente en las aduanas de entrada y en el sitio del evento (estadio/centro de prensa) durante los días críticos de carga y descarga.

3. Gestión de excedentes: Prevé qué hacer con la mercancía que se daña o se vuelve obsoleta durante el evento. ¿Se destruye? ¿Se nacionaliza? Definir esto antes del evento te ahorrará semanas de problemas legales al finalizar el Mundial.

El Mundial 2026 no es solo una fiesta de 30 días; es el examen final de nuestra madurez logística. Cuando el árbitro dé el silbatazo inicial, la oportunidad de planear habrá terminado. En el comercio exterior, la victoria no se gana en el estadio, se gana en la aduana, en la gestión del riesgo y en la precisión de nuestra cadena de suministro. No se trata solo de mover carga, se trata de demostrar que México es, hoy, un centro logístico de clase mundial. La pelota ya está en nuestra cancha, y la logística es el jugador que no puede fallar.



EL CONSEJO CIUDADANO DEL PREMIO NACIONAL DE PERIODISMO CONVOCA:

BASES

1. DE LAS CATEGORÍAS

Podrán participar aquellos **trabajos periodísticos** difundidos en cualquier **medio informativo mexicano** (impresos, radio, televisión y/o digitales) y publicados originalmente entre el **01 de enero** y el **31 de diciembre de 2025**. Las piezas periodísticas deben haber sido elaboradas en su totalidad en **México** o por **corresponsales y/o enviados especiales mexicanos** de medios nacionales.

Las categorías de participación son:

- Caricatura
- Crónica / Periodismo narrativo
- Entrevista
- Fotografía
- Periodismo científico
- Periodismo cultural
- Periodismo de opinión y análisis
- Periodismo transmedia (categoría conmemorativa)
- Reportaje

2. DE LA INSCRIPCIÓN

Los **trabajos** serán recibidos a partir del **21 de mayo** y hasta el **06 de julio de 2026**.

La participación es únicamente a través de la página web **www.periodismo.org.mx**, deberán seguir las indicaciones del sitio.

En relación con los **materiales audiovisuales y radiofónicos** deberán presentar la **ficha técnica** y las **versiones editadas** (eliminar espacios comerciales, blancos, negros, etcétera).

El registro precargado en el sistema de postulaciones solicita exclusivamente los **datos del autor/es**. Deberán llenar el **formulario completo**.

En el registro hay dos formatos para participación: **individual** o **participación grupal**, según las necesidades que requiera cada aspirante.

Los formatos para inscribir trabajos son: **PDF, JPG, MP3 y/o MP4**. También podrán insertar las ligas de los servicios de almacenamiento como **Google Drive, Dropbox, Mega** o **OneDrive** (asegurándose de otorgar acceso sin contraseñas) y del/de los **sitios web** donde se publicó el trabajo original (verificar que siga publicados).

Los trabajos pueden ser postulados por los propios **autores, medios de comunicación, instituciones o público en general**.

En el caso de resultar ganador un material realizado en equipo, solo se tomarán en cuenta los nombres de autores registrados en el **formato de inscripción**. Por ello, es importante indicar el nombre de todos los involucrados en un trabajo o especificar que el material fue producido en grupo.

Los postulantes podrán participar con un máximo de **tres (3) trabajos por cada categoría**.

En caso de uso de **inteligencia artificial**, se deberá incluir una **declaración sobre el uso de herramientas de IA** en la creación de la pieza periodística postulada. En caso de que el medio de publicación cuente con una política al respecto, se podrá hacer referencia a ella. En la categoría de **Fotografía**, no se aceptarán **imágenes generadas por IA** ni aquellas con **retoque digital significativo**. El jurado se reserva el derecho de solicitar los **archivos originales (RAW o equivalentes)** en caso de duda.



La **información personal** de los participantes se incorporará a una **base de datos** bajo la responsabilidad del **Consejo Ciudadano del Premio Nacional de Periodismo, A.C.**, con la finalidad de gestionar su inscripción en el concurso, promocionarlo, entregar los premios e invitarlos a eventos y actos públicos que puedan ser de su interés.

En cualquier caso, los concursantes podrán ejercer sus derechos de **acceso, rectificación, cancelación y oposición** a través de **correo electrónico**.

3. DEL JURADO Y LA CALIFICACIÓN

El **jurado** estará integrado por personas de **reconocido prestigio** en la materia, seleccionados por el **Consejo Ciudadano del Premio Nacional de Periodismo A.C.**, y su fallo será **inapelable**.

Su criterio principal será la **calidad periodística** de los trabajos, evaluada conforme a los **Criterios de Evaluación** definidos para cada categoría (disponibles para consulta en la página del premio), los cuales consideran aspectos como **rigor, ética, originalidad, relevancia social y narrativa**, incluyendo la pertinencia del uso de **múltiples plataformas** cuando aplique.

4. DE LOS RESULTADOS

Se darán a conocer en **noviembre**, a través de **conferencia de prensa**.

La **ceremonia de premiación** se efectuará en el mismo mes, **lugar y hora por confirmar**.

5. DE LOS PREMIOS

Será premiado **un trabajo por categoría**. El reconocimiento consiste en una escultura **"El Águila"** del maestro **Juan Soriano**, un **diploma** y **diez mil pesos** (un premio por categoría). El jurado decidirá el premio a la **Trayectoria Periodística**.

Para la entrega del **premio económico**, será indispensable que la persona o personas ganadoras cuenten con una **cuenta bancaria activa en México**.

6. DE LA PARTICIPACIÓN

La participación en este Premio implica la **aceptación de sus bases**. La interpretación de las mismas o de cualquier aspecto no señalado en ellas, corresponde sólo al **Consejo Ciudadano del Premio Nacional de Periodismo, A.C.**

En ningún caso se devolverán **archivos registrados**.

Mayores informes:

Teléfono: (55) 52 76 44 80

Correo: ccnpnmexico20@gmail.com



LXXVII

LEGISLATURA

PODER LEGISLATIVO
DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

CONTACTOS GENERALES



Palacio Legislativo

Matamoros 555 Ote.
Centro Monterrey
Nuevo León, México C.P. 64000



Tel: (81) 8150-9500
Tel: 01 (800) 813-4265



Grupo Legislativo PAN
☎ 8150-9541



Grupo Legislativo PRI
☎ 8150-9572



Grupo Legislativo MORENA
☎ 8150-9519



Grupo Legislativo MC
☎ 8150-9537



Grupo Legislativo PVEM
☎ 8150-9534



Grupo Legislativo PT
☎ 8150-9500



CongresoNL

| www.hcnl.gob.mx

RESUELVE

MONTERREY, IS SUKKER ES FÚTBOL.

MONTERREY,
ES FÚTBOL.

